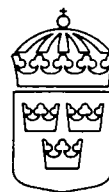


# Regeringens skrivelse

1992/93:20

med 1992 års redogörelse för de statliga företagen



Skr.  
1992/93:20

---

Regeringen överlämnar till riksdagen bifogade utdrag ur regeringsprotokollet den 1 oktober 1992 med 1992 års redogörelse för de statliga företagen.

På regeringens vägnar

*Bengt Westerberg*

*Per Westerberg*



Utdrag ur protokoll vid regeringssammanträde den 1 oktober 1992.

Närvarande: statsrådet B. Westerberg, ordförande, och statsråden Friggebo, Johansson, Laurén, Hörnlund, Olsson, Svensson, af Ugglas, Dinkel-spiel, Thurdin, Hellsvik, Wibble, Björck, Davidson, Odell, Lundgren, Unc-  
kel, P. Westerberg, Ask.

Föredragande: statsrådet P. Westerberg

---

## Skrivelse med 1992 års redogörelse för de statliga företagen

Efter beslut av riksdagen i februari 1981 (prop. 1980/81:22, NU 29, rskr 147) lämnar regeringen årligen en redogörelse till riksdagen för de statliga företagens verksamhet.

Inom Näringsdepartementet har upprättats en redogörelse för de statliga företagens verksamhet under 1991 eller motsvarande verksamhetsår.

Redogörelsen bygger främst på de olika verkens och företagens årsredo-visningar för år 1991 eller motsvarande verksamhetsår, men även på material som företagen överlämnat direkt till departementet.

Företagen svarar själva för innehållet i uppgifterna.

Efter en inledande översikt följer en beskrivning av verk och företag med text och vissa sifferuppgifter. Dessutom finns ett register över styrelser m.m., ett juridiskt register och ett alfabetiskt register.

Redogörelsen för de statliga företagen bör fogas till protokollet i detta ärende som *bilaga*.

Jag hemställer att regeringen överlämnar redogörelsen till riksdagen.

---

Regeringen beslutar i enlighet med föredragandens hemställan.

# Den statliga företagssektorn

(sorterade efter huvudmän)

## Riksdagen

### Sveriges

### Riksbank

### Näringsdepartementet

			Svenska Kraftnät	Trollhätte Kanalverk
AB Tumba Bruk	Domän AB	AB Svensk anläggnings- provning		
	Förvaltnings- aktiebolaget Fortia i likvidation	AB Svensk Exportkredit (60,0)		
	Grängesbergs Gruvor AB	Svenska rymd- aktiebolaget		
	AB Göta kanal- bolag	Vattenfall AB		
	Nordiska Satellit- aktiebolaget	Zenit Shipping AB		
	SEMKO AB (51,0)			
	SSPA Maritime Consulting AB			
	OK Petroleum AB (24,0)			

Arbetsmarknads- departementet	Finans- departementet	Försvars- departementet	
Bergslagens Teknikutveck- lings AB (61,9)	Bostadsgaranti AB (50,0)	Svenska Penning- lotteriet AB	Kasernen Fastighets AB
Blekingen AB (57,1)	Företagskapital AB (59,5)		
Samhall AB	Förvaltningsaktie- bolaget Venantius	AB Tipstjänst	
	AB Industrikredit (63,4)	V&S Vin & Sprit AB	
	Lantbrukskredit AB (50,0)	Värdepappers- centralen VPC AB (50,0)	
	SKDföretagen AB		
	Statens Bostadsfinans- ieringsaktiebolag, SBAB		
	Svenska Lagerhus AB		
Norrlands Center AB (33,3)			
Rödkaullen AB (43,5)			
Sorbinvest AB (38,7)			
Troponor Invest AB (41,9)			
Utvecklings AB Skeppsankaret (25,0)			

**Kommunikationsdepartementet**

	Luftfarts- verket	Post- verket	Sjöfarts- verket	Statens Järnvägar (SJ)
AB Acro- transport (ABA) (50,0)	LFV Airport Center AB	Fastighets AB Certus		AB Swedcarrier
AB Svensk Bilprovning (52,0)	Swedavia AB	Postbolagen AB		Swederaïl AB
Swedish National Road Consulting AB (SweRoad)				

	<b>Kultur- departementet</b>	<b>Miljö- och Natur- resursdepartementet</b>
Televerket		
ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag (50,0)	Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag	
Teleinvest AB	Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan) Svensk Rundradio AB	
		Svensk Avfallskonver- tering AB (SAKAB) (9,9)

**Social-  
departementet**Apoteksbolaget  
AB (67,0)

AB Kurortsverksamhet

Statens Hundskola –  
Sveriges Hundcenter AB  
(70,0)

Systembolaget AB

**Utbildnings-  
departementet**Svenska Statens  
Språkresor AB

Den statliga företagssektorn i juli 1992. *Siffror inom parentes* anger statens andel i procent av aktiekapitalet i de bolag som *inte är helägda*. Statens ägarandel avser den totala andelen, dvs summan av direkt och indirekt aktieäggande. Under strecket redovisas de bolag som inte är majoritetsägda av staten. Företagens aktieinnehav redovisas i ett juridiskt register på sid 128.

Organisationstablan på s. 4-7 omfattar sju affärsverk, sex kreditinstitut och 40 aktiebolag, där staten äger minst 50 %, 60 bolag har fått ett eget textavsnitt, varav nio företag organisatoriskt är sorterade under Förvaltningsaktiebolaget Fortia. För att ett företag skall redovisas med textavsnitt krävs att statens andel av aktiekapitalet uppgår till minst 50 %, företaget bedriver verksamhet av viss omfattning eller är av allmänt intresse av särskilda skäl. De hel- eller delägda statliga företagens dotter- och intressebolag redovisas i de juridiska och alfabetiska registren. Vilande bolag har inte tagits upp.

De statliga företagen varierar avsevärt i storlek och representerar en mångfald olika verksamhetsinriktningar. Här finns affärsverk, kreditinstitut, industriföretag, minoritetsägda bolag och bolag som ålagts speciella uppgifter av staten.

Tabellen nedan är en sammanställning över de företag som är representerade med företagsbeskrivningar. Affärsverken avser hela koncernen inkl. affärsverkens bolag. I denna grupp ingår även Domän AB och Vattenfall AB som under 1991 var affärsverk.

Omsättningen i den statliga företagsgruppen uppgick under år 1991 (eller motsvarande) till 208,4 miljarder kronor. Motsvarande siffra för föregående år var 196,0 miljarder kronor. Utlåningen för kreditinstituten var 409,7 miljarder kronor år 1991 resp. 415,7 miljarder kronor år 1990. Resultatet efter finansiella poster för hela den statliga företagssektorn exkl. kreditinstituten försämrades från år 1990 till år 1991 med 5,7 miljarder kronor, eller 31 procent. Investeringarna minskade med ca 7 miljarder kronor, eller 21 procent. Medelantalet anställda ökade med 2 738 personer.

	År	Affärs- verken*	Kredit- insti- tuten	Övriga aktie- bolag	Summa
Omsättning	1991	107 253	-	101 162	208 415
Mkr	1990	100 062	-	95 895	195 957
Förändring i %		+7	-	+5	+6
Resultat före disp. och skatt	1991	-	-7 210	-	-7 210
Mkr	1990	-	1 149	-	1 149
Förändring i %		-	-728	-	-728
Resultat efter finans. poster	1991	7 715	-	4 997	12 712
Mkr	1990	11 741	-	6 675	18 416
Förändring i %		-34	-	-25	-31
Investeringar	1991	19 160	230	6 225	25 615
Mkr	1990	20 507	6 372	5 538	32 417
Förändring i %		-7	-96	+12	-21
Utlåning	1991	-	409 738	-	409 738
Mkr	1990	-	415 668	-	415 668
Förändring i %		-	-1	-	-1
Räntenetto	1991	-	12 090	-	12 090
Mkr	1990	-	12 443	-	12 443
Förändring i %		-	-3	-	-3
Medelantal anställda	1991	157 743	7 048	94 210	259 001
	1990	160 429	6 973	88 861	256 263
Förändring i %		-2	+1	+6	+1

Siffrorna i kolumnerna omfattar i några fall annat redovisningsår.

\* Avser hela koncernen inkl. affärsverkens bolag.

# Företagsbeskrivningar

Skr. 1992/93:20

Sifferuppgifterna i översiktstabellerna avser koncernuppgifter. Årsredovisningar kan rekvideras direkt från respektive företag eller verk. För de bolag som har bokslut per den 30 juni 1992 beräknas årsredovisningar finnas tillgängliga under november månad. Räntabiliteten är beräknad som kvoten mellan resultat (före extraordinära poster, kostnadsräntor och skatt) och genomsnittligt sysselsatt kapital (balansomslutning inklusive 70 % av de obeskattade reserverna, minus genomsnittliga icke räntebärande skulder). Antalet anställda avser medelfantal personer omräknat till årsanställda.

## AB Aerotransport (ABA)

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	119	113
Rörelseresultat efter avskrivningar	-6	-33
Resultat efter finansiella poster	62	205
Balansomslutning	19 530	20 371
Sysselsatt kapital	14 868	13 631
Justerat eget kapital	4 466	5 445
Investeringar	66	336
varav i aktier och andelar	65	336
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	0,4	1,5
Soliditet i %	22,9	26,7
Antal anställda	5	5
Verkställande direktör: Christer Nilsson		
Styrelseordförande: Bengt Dennis		
Statens ägarandel i %	50	

Genom konsortialavtal med DDL (Det Danske Luftfartsselskab A/S) i Danmark och DNL (Det Norske Luftfartsselskap A/S) i Norge driver ABA flygtrafikrörelse i konsortiet Scandinavian Airlines System (SAS), samt i konsortierna Scanair och SAS Commuter.

Affärsenheterna SAS Flygverksamhet och SAS Leisure har det affärsmässiga ansvaret för SAS Commuter respektive Scanair. SAS driver vidare resc-serviceverksamhet och rörelser med anknytning till flygdriften i egna dotter- och intresseföretag. Samtliga företag utgör tillsammans SAS Gruppen.

Utöver engagemanget i SAS äger ABA 49 procent i Linjeflyg AB (under 1991 50 procent) och 25 procent i Swedair AB. Vidare har ABA egen fastighets- och finansförvaltning och är genom intresseföretag engagerat i tryckeriverksamhet och fastighetsbranschen.

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

ABA Gruppen inklusive 3/7 av SAS Gruppen och andelar i intresseföretag redovisade 1991 ett resultat efter finansiella poster på 62 Mkr (205). Resultatet före skatt blev -719 Mkr (-168). SAS Gruppen ingår i detta resultat med -524 Mkr (-327). Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 23 (27) procent. Investeringar i inventarier och aktier uppgick till 66 (336) Mkr.

Den ogynnsamma utvecklingen inom svenskt inrikesflyg under 1991, som också fortsatt under 1992, har gjort det nödvändigt att skapa förutsättningar för kostnadsbesparingar och höjd effektivitet inom inrikesflyget. Avtal har därför träffats om att SAS förvärvar Bilspeditions 50 procent av aktierna i Linjeflyg. Vidare överlåter ABA en procent av sitt aktieinnehav i Linjeflyg till SAS. ABAs innehav i Linjeflyg uppgår därefter till 49 procent.

Genom ABAs och SAS ägargemenskap i Linjeflyg kan betydande samordning ske mellan Linjeflyg och SAS svenska inrikestrafik, samtidigt som SAS ökar sin täckning av den svenska marknaden.

## Utsikter för 1992

Utvecklingen av den internationella flygtrafiken väntas bli fortsatt svag under 1992. Flygets avreglering inom Europa kommer att medföra ökande konkurrens. De åtgärder som vidtas inom SAS för att effektivisera SAS Gruppens verksamhet bedöms emellertid påverka resultatet positivt under 1992, vilket väntas ge även ABA Gruppen ett positivt resultat efter finansiella poster.

## Apoteksbolaget AB

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	13 614,8	12 083,9
Rörelseresultat efter avskrivn	8,1	187,2
Resultat efter finansiella poster	201,3	147,9
Balansomslutning	4 958,1	4 311,9
Sysselsatt kapital	2 627,3	2 171,8
Justerat eget kapital	1 324,4	1 191,6
Investeringar	240,2	185,7
varav i aktier och andelar	10,0	20,3
Utdelning	4,5	4,5
Räntabilitet i %	11,7	9,5
Soliditet i %	26,7	27,6
Antal anställda	10 607	10 678

Verkställande direktör: Åke Hallman

Styrelseordförande: Bertil Danielsson

Statens ägarandel i % 67

Koncernens huvuduppgift är att tillhandahålla läkemedelsservice, dvs såväl läkemedel som kunnande om läkemedel. Moderbolaget, Apoteksbolaget AB, har ensamrätt till detaljhandel med läkemedel. Vid sidan av detta monopol ska bolaget tillhandahålla varor inom hälsoområdet, som naturligen anknyter till bolagets verksamhet.

Dotterbolaget ADA AB svarar för huvuddelen av den totala partilagerhållningen och distributionen av apoteksvaror till apoteken. 1991 svarade företaget för 76 procent av den totala distributionen av apoteksvaror till apoteken.

Läkemedel distribueras regionalt till fyra distribunaler i Stockholm, Göteborg, Malmö och Umeå. Hygien- och förbandsartiklar distribueras från Stockholm och kostnadsfria förbrukningsartiklar från Göteborg.

Apoteken har som en del av sjukvården ett farmaceutiskt ansvar för sitt omland och ska gentemot kunderna tillhandahålla läkemedel mm samt ge råd och hjälp.

## Marknad och strategi

Apoteksbolaget ska medverka till att de samhällsekonomiska målen uppnås att använda samhällets sjukvårdsresurser så effektivt som möjligt och ta vara på de framsteg som görs inom läkemedelsområdet, samt att människor i hela landet ska ha tillgång till en god läkemedelsförsörjning.

Företagets strävan mot företagsekonomisk effektivitet och vinst skapar grunden för att nå de samhällsekonomiska målen. Apoteksbolagets syfte är inte att maximera vinsten.

Apoteksbolaget arbetar på ett antal olika delmarknader:

- Läkemedelsförsäljning till allmänheten
- Försäljning av läkemedel inom sjukhusen
- Försäljning av handelsvaror
- Försäljning av sjukvårdsprodukter och hjälpmedel
- Skötsel av försvarets läkemedelslager

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgår 1991 till 201,3 Mkr (147,9). Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 26,7 procent (27,6). Årets investeringar uppgår till 240,2 Mkr (185,7).

## Större händelser under året

Vid årsskiftet 1991 sammanfördes Apoteksbolagets fem produktionsenheter med Apotekens Centrallaboratorium till ett internbolag med särskilt resultatansvar.

För att förbättra servicen till kunder i glesbygden inleddes under 1991 en ny form av samarbete med dagligvaruhandeln. Satsningen utgör en del av Apoteksbolagets projekt "Framtidens apotek" och är en utveckling av den service som kompletterar dagens apotek och apoteksombud.

## Utsikter för 1992

I regeringens budgetproposition i januari 1992 aviserades vissa förändringar i det nuvarande försäkringssystemet för läkemedel. Om de föreslagna förändringarna får fullt genomslag leder detta troligen till en minskad ökningstakt i läkemedelsförsäljningen.

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	8 179	8 093
Rörelseresultat efter avskrivningar	56	491
Resultat efter finansiella poster	-145	362
Balansomslutning	8 004	7 936
Sysselsatt kapital	6 145	6 070
Justerat eget kapital	3 646	4 095
Investeringar	1 247	1 008
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	-	60
Räntabilitet i %	2	10
Soliditet i %	46	52
Antal anställda	7 815	7 633
Verkställande direktör: Hans Carlsson		
Styrelseordförande: Olof Lund		
Statens ägarandel i %	100	

ASSI är en av Europas ledande tillverkare av papper och kartong för förpackningar liksom av wellpapp och produkter av wellpapp.

Papper för förpackningar och pappersmassa tillverkas vid fyra resultatenheter i Sverige: ASSI Karlsborg, som tillverkar vit pappersmassa och vita papperskvaliteter. ASSI Kraftliner, som producerar bruna och yt vita kvaliteter kraftliner. FRÖVI, som tillverkar dryckeskartong, förpackningskartong och oblekt pappersmassa. Örebro Pappersbruk, som plastbelägger papper och kartong. För marknadsföring av produkterna har SSI försäljningsbolag i Frankrike, Italien, Nederländerna, Schweiz, Storbritannien och Tyskland.

ASSI Packaging omfattar koncernens wellpapptillverkande företag. Basen är brett europeisk med verksamhet i Belgien, Danmark, Italien, Schweiz, Storbritannien, Sverige och Tyskland. ASSI är också delägare i ett wellpappföretag i Nederländerna. ASSI Packaging har 43 produktionsanläggningar, varav 18 har wellpappmaskiner. Merparten av de övriga är anläggningar som omvandlar wellpappark till färdiga förpackningar.

## Marknad och strategi

Från ett traditionellt skogsindustriföretag dominerat av sågverk och byggmaterial har ASSI under 1980-talet utvecklats till en koncern med stark koncentration till förpackningsmarknadens dominerande produktområden: wellpapp (ca 60 procent av alla pappersbaserade förpackningar) och dryckes- och förpackningskartong (ca 30 procent).

Koncernens huvudsakliga marknad finns i västra Europa med Storbritannien och Tyskland som största delmarknader. Koncernens marknadsandel i västra Europa är ca 4 procent för wellpapp och ca 5 procent för förpackningskartong.

## Resultat och finansiell ställning

1991 års resultat efter finansiella poster på -145 Mkr (362) är otillfredsställande och kraftfulla åtgärder har vidtagits för att vända utvecklingen. Det är

främst massaprisets fall med 40 procent från en pristopp i början av 1990 till ett bottenläge i mitten av 1991, som orsakat 1991 års förlust.

På grund av årets förlust och extraordinära kostnader sjunker soliditeten från 52 procent till 46 procent, vilket fortfarande är en stabil finansiell bas. Koncernmålen föreskriver en soliditet på lägst 40 procent i slutet av en högkonjunktur och lägst 35 procent i slutet av en lågkonjunktur.

## Investeringar

Koncernens investeringar inklusive förvärvade anläggningar och goodwill vid företagsköp uppgick 1991 till 1 247 Mkr (1 008). ASSI har under året bl a gjort miljö- och förbättringsinvesteringar i ASSI Karlsborg.

## Större händelser under året

ASSI Packaging förvärvade Policarton Srl med två anläggningar för konvertering av wellpapp utanför Venedig, Italien. Örebro Pappersbruk förvärvade Polykote SA norr om Paris med två anläggningar för tillverkning av plastbelagt papper för emballage.

Igångkörningen av syrgasblekeriet vid ASSI Karlsborg under hösten 1991 innebär att vit pappersmassa tillverkas utan tillsats av klorgas. Vid ASSI Kraftliner slutfördes ett investeringsprogram som bl a innebär att kapaciteten höjs till 600 000 årston kraftliner.

## Utsikter för 1992

En något starkare marknad för ASSI Kraftliner och ASSI Karlsborg tillsammans med de kostnadsbesparingar som genomförs, bör ge ett bättre resultat 1992 än 1991. Dock väntas även 1992 års resultat bli otillfredsställande.

## Bergslagens Teknikutvecklings AB

Bolaget ska skapa, utveckla och stimulera verksamheter i mindre samt medelstora företag inom i första hand Ludvika, Smedjebacken, Borlänge, Ljusnarsberg och Hällefors kommuner. Det kan ske genom ekonomiska insatser som förvärv av aktier eller andelar, lån och garantier, eller genom att på annat sätt stödja utvecklingen av verksamheterna.

Av stor betydelse är bolagets aktiva medverkan i de olika verksamheternas dagliga arbete samt i styrelserna. Bolaget ska också stödja och främja ledarutveckling och managementfrågor inom företagen, t ex genom att bolaget vid sidan av sitt ägarengagemang bidrar med speciella finansiella insatser för tekniska utvecklingsprojekt, i första hand där den kommersiella risken är hög.

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	129,0	158,7
Rörelseresultat efter avskrivningar	-51,5	-67,0
Resultat efter finansiella poster	-50,9	-61,3
Balansomslutning	96,9	265,5
Sysselsatt kapital	-	196,2
Justerat eget kapital	22,2	113,6
Investeringar	9,5	36,9
varav i aktier och andelar	0,2	9,3
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	neg	neg
Soliditet i %	22,9	42,8
Antal anställda	207	339
Verkställande direktör: Christer Åhs		
Styrelseordförande: Olle Enstam		
Statens ägarandel i %	57,1	

Blekingen AB ska utveckla näringsverksamheter i Blekinge län, äga och förvalta aktier, andelar, andra värdepapper, patenträttigheter och fast egendom, samt bedriva finansieringsverksamhet.

Arbete pågår med att utforma den blivande inriktning för Blekingen AB, för att presentera ett förslag för aktieägarna.

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

Koncernens resultat 1991 efter finansiella poster uppgick till -50,9 Mkr (-61,3). Efter beslut om nedsättning av aktiekapitalet till 20 procent av nominellt belopp, uppgick koncernens egna kapital vid årsskiftet 1991/92 till ca 20 Mkr. Soliditeten var vid årsskiftet 22,9 procent (42,8). Under året har en mycket försiktig investeringspolitik förts och investeringarna uppgick till 9,5 Mkr (36,9).

## Större händelser under året

Vid omstruktureringen av koncernen har följande dotterbolag inom Uddcomb-gruppen avyttrats under 1991: Uddcomb Engineering AB, KFM Förvaltning AB inklusive Karlskrona Fartygsmontage AB samt Gasolbolaget i Karlskrona AB.

Vidare har Uddcomb ABs industrifastighet på Verkö i Karlskrona sålts till ABB High Voltage Cables. Verksamheten i Uddcomb Sweden AB är under avveckling. Uddcombs dotterbolag Hydrodem AB och Hydrodem International AB samt Blekingens dotterbolag Ådala Bruk AB har försatts i konkurs på egen begäran.

Beslut har fattats om att fusionera Uddcomb AB med moderbolaget Blekingen AB. Fusionen registrerades av PRV 1992-06-09.

## Utsikter för 1992

Efter årsskiftet 1991/92 har rörelserna i Rhapsody Yacht AB, Extruline AB och Uddcomb Equipment AB avyttrats. Efter årsskiftet har Blekingen vi-

dare förvärvat 42,3 procent av aktierna i AB Ronneby Finans, som herefter är ett helägt dotterbolag.

Skr. 1992/93:20

För verksamhetsåret 1992 beräknar Blekingen uppnå ett nollresultat.

## AB Bostadsgaranti

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	10,6	9,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	-14,8	-12,3
Resultat efter finansiella poster	-0,4	0,9
Balansomslutning	141,2	125,7
Sysselsatt kapital	6,3	6,2
Justerat eget kapital	3,1	3,3
Investeringar	0,5	1,4
varav i aktier och andelar	-	1,3
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	0,0	20,7
Soliditet i %	2,2	2,6
Antal anställda	8	8
Verkställande direktör: Hans Sundström		
Styrelseordförande: Stig Brink		
Statens ägarandel i %	50	

Verksamheten syftar till att ge köpare av nybyggda småhus och bostadsrättslägenheter ett bra konsumentskydd. Vidare ska bolaget genom riktlinjer och information till bostadsproducenterna verka för att bostadsrättsprojekt genomförs på ett seriöst och sakkunnigt sätt.

Bolagets strategi är att till en rimlig kostnad åstadkomma ett tillfredsställande konsumentskydd.

## Resultat

Resultatet efter finansiella poster uppgick 1991 till -0,4 Mkr (0,9). Nettoökning av fonden för risktäckning var 6 Mkr (8,5 procent).

## Utsikter för 1992

Garantivningen kommer att minska som följd av det minskade bostadsbyggandet. Antalet konkurser ökar där bolaget enligt avtal är tvunget att överta produktionsansvaret.

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	11 361	7 941
Rörelseresultat efter avskrivningar	210	318
Resultat efter finansiella poster	507	474
Balansomslutning	12 911	7 520
Sysselsatt kapital	5 472	3 990
Justerat eget kapital	2 553	2 196
Investeringar	1 189	318
varav i aktier och andelar	68	32
Utdelning	100	70
Räntabilitet i %	12	20
Soliditet i %	20	29
Antal anställda	14 783	7 082
Verkställande direktör: Åke Plyhm		
Styrelseordförande: Olof Lund		
Statens ägarandel i %	100	

Celsius-koncernen arbetar i huvudsak inom sju områden: Marin verksamhet, Kommunikations- och informationssystem, Flygunderhåll, Försvarsmateriel, Utveckling, Installationer samt Fastigheter.

Marin verksamhet bedrivs främst inom Kockums-gruppen, som är ett av världens ledande företag inom det marinteknologiska området.

Telub AB verkar inom affärsområdet Kommunikations- och informationssystem och är ett av de stora konsult- och teknikföretagen i världen inom detta område.

Verksamheten inom affärsområdet Flygunderhåll är främst inriktad på den militära sektorn och bedrivs i första hand inom FFV Aerotech AB.

Bofors (tidigare Swedish Ordnance AB) bedriver verksamhet inom affärsområdet Försvarsmateriel. Bofors bildades den 1 januari 1991 genom en sammanslagning av dåvarande AB Bofors och FFV Ordnance AB.

Affärsområdet Utveckling består av FFV-gruppen, vars uppgift är att vidareutveckla företag som kan bilda utgångspunkten för nya kärnaffärer inom Celsius-koncernen.

Inom området rörinstallationer är Calor-Celsius AB marknadsledande i Norden.

Celsius-koncernen äger stora markområden på flera orter i Sverige. Huvudparten av dessa är tidigare varvsområden. Den största delen av koncernens fastighetsbestånd ingår i Eriksbergs Förvaltnings AB.

## Marknad och strategi

Tyngdpunkten i koncernens verksamhet har under de senaste åren successivt förskjutits från varvsindustrin via en breddad industriell verksamhet till avancerad försvarsteknik. Det har skett dels genom medvetna strategiska grepp, dels genom att Kockums-gruppen, inte minst på grund av den stora ubåtsordern till Australien, har kommit att spela en allt mer betydelsefull roll för koncernen.

Inför en kommande privatisering fortsätter Celsius-koncernen att koncen-

trera verksamheten. Det innebär bla att företaget avser att lämna verksamheten inom installationsområdet. Vissa förändringar kan också förutses i inriktningen av fastighetsverksamheten.

## Resultat och finansiell ställning

Celsius-koncernen redovisade för 1991 ett resultat efter finansnetto på 507 Mkr (474), vilket var en förbättring med 7 procent jämfört med föregående år. Den fakturerade försäljningen ökade till drygt 11 miljarder kronor.

Koncernens räntabilitet på sysselsatt kapital uppgick till 13 procent (19). Soliditeten sjönk till 20 procent (29) som en följd av förvärvet av FFV-koncernen. Det egna kapitalet ökade 1991 från 2 196 Mkr vid årets början till 2 553 Mkr vid årets slut.

## Investeringar

Under 1991 investerade koncernen 705 Mkr i anläggningar, varav 185 Mkr avsåg fastighetsinvesteringar på Norra Älvstranden i Göteborg. Av övriga anläggningsinvesteringar utgjorde merparten ersättningsinvesteringar i löpande verksamhet. Totalt uppgick investeringarna för verksamhetsåret till 1 189 Mkr (318).

## Större händelser under året

I juni 1991 förvärvades FFV AB med dotterbolag från Förvaltningsaktiebolaget Fortia. Bakgrunden till förvärvet var att Celsius-koncernen genom koncentration och omstrukturering efter hand fått en allt större verksamhet inom den militära sektorn. Förvärvet ökade kraftigt koncernens omsättning och fördubblade antalet anställda.

Expansionen fortsatte i och med att Bofors i början av 1992 blev ett helägt dotterbolag till Celsius Industrier AB.

## Utsikter för 1992

Verksamheten inom koncernens kärnaffärer är stabil, och även om konjunkturen påverkar Celsius-koncernen inom t ex installations- och fastighetsområdet räknar företaget med att rörelseresultatet ska kunna förbättras ytterligare under 1992.

## Cementa AB

Bolaget ingår i Euroc-koncernen som dotterbolag till Euroc AB. Cementa AB har två verksamhetsområden, Cement och Miljöteknik.

Division Cement tillverkar och säljer en rad olika cementtyper för skilda användningsområden. Inom divisionen finns merparten av Cementas produktionsanläggningar.

Division Miljöteknik samlar in och förädlar olika industriella restmaterial. Detta kan i hög grad kombineras med cementprodukter. Produkterna kan också i många fall användas som råvaror vid cementtillverkning.

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	3 784,2	3 894,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	359,8	305,3
Resultat efter finansiella poster	234,6	303,4
Balansomslutning	6 541,1	6 334,1
Sysselsatt kapital	5 551,8	4 611,2
Justerat eget kapital	3 609,2	3 307,5
Investeringar	319,6	482,3
varav i aktier och andelar	0,2	2,8
Utdelning	109,3	213,1
Räntabilitet i %	7,3	7,5
Soliditet i %	55,2	52,2
Antal anställda	4 449	5 239
Verkställande direktör: Jan-Peter Duker (tillförordnad)		
Styrelseordförande: Bertil Danielsson		
Statens ägarandel i %	100	

Domän AB bedriver i första hand skogsbruk och vidareförädling av skogsråvaran. En aktiv fastighetsförvaltning med bl a markförädling, utarrrendering av jordbruksmark och andra fastigheter samt exploatering av grus- och sandtillgångar är viktiga komplement. Domän AB driver även turistanläggningar, upplåter jaktmarker och fiskevatten samt utför konsultuppdrag inom de skogliga och skogsindustriella områdena liksom inom ADB.

Domän AB tillämpar ett omfattande naturvårdsprogram. En väsentlig utgångspunkt är att affärsmässighet kan och ska förenas med naturhänsyn. Vidareförädling i egen regi av såväl skogsråvara som marktillgångar är viktiga inslag i Domäns framtida utveckling. Härigenom ökar förutsättningar för ett lönsamt och effektivt utnyttjande av koncernens råvaruresurser.

## Resultat och finansiell ställning

Resultatet efter finansiella poster uppgick 1991 till 234,6 Mkr (303,4). Trots sänkta virkespriser har resultatet förbättrats inom verksamhetsområdet Skogsbruk, bl a till följd av högre försäljningsvolymen jämfört med 1990. Kraftiga resultatförsämringar har däremot skett inom verksamhetsområdena Träförädling och Grus och Betong till följd av lågkonjunkturen. Både minskade volymer och prissänkningar har bidragit till de försämrade resultaten.

Domänkoncernens soliditet var vid årets slut 55 procent (52). För att bl a skapa finansiella förutsättningar för den särskilda inleverans till staten på 1 450 Mkr som regeringen beslutade 1990, inledde Domänverket under 1991 ett omfattande program för utförsäljning av företrädesvis mindre fastigheter.

## Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar minskade 1991 till 320 Mkr (482).

Affärsverket Domänverket ombildades vid halvårsskiftet 1992 till aktiebolag. Därmed gavs verksamheten den företagsform som är mest lämpad för den marknad där Domän arbetar.

Domänverkets tillgångar överfördes vid bolagiseringen till Domän AB som är moderbolag i den nya koncernen. Domäns nya organisation innebär ett moderbolag med enheter för fastighetsägande, ledning och kontroll, samt fem affärsområdesbolag (dotterbolag): Domän Skog AB, Domän Timber AB, Domän Mark AB, Domän Konsult AB och Domän Turist AB.

## Företagskapital AB

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Utlåning	36,9	44,4
Räntenetto (inkl provisioner)	0,7	1,2
Rörelseresultat före dispositioner och skatt	10,5	2,0
Balansomslutning	41,1	46,8
Sysselsatt kapital	35,9	45,3
Justerat eget kapital	35,9	34,3
Investeringar	4,4	18,1
varav i aktier och andelar	3,0	0,1
Utdelning	2,4	2,4
Konsolideringsgrad i %	87,0	80,0
Antal anställda	4	4
Verkställande direktör: Hans Dirtoft		
Styrelseordförande: Uno Alfredéen		
Statens ägarandel i %	59,5	

Företagskapital AB arbetar som riskkapitalföretag och investerar i minoritetsposter i utvecklingsbara, icke noterade företag. Målet är att om möjligt föra fram företagen till börs- eller OTC-notering eller sälja företagen till en industriellt inriktad ägare.

### Större händelser under året

Investeringar i portföljföretag uppgick 1991 till 4,4 Mkr. Under året såldes bolagets aktier i Export AB Norden. Bolaget hade vid årets slut 10 portföljinvesteringar.

Under januari 1992 tecknade Företagskapital AB avtal med staten om förvaltning av Stiftelsen Småföretagsfonden under en tid av fem år. Uppdraget omfattar stiftelsens portfölj om 230 Mkr, ägaransvar i sex nybildade riskkapitalbolag om 750 Mkr samt likviditetsförvaltning om 250 Mkr.

### Förvaltningsaktiebolaget Fortia i likvidation

Efter förslag från regeringen beslutade riksdagen i december 1991 dels att privatisera 35 helt eller delvis statsägda företag, bland dem de bolag som ingår i Fortia, dels att avveckla Fortia. Den 1 januari 1992 trädde därför För-

valtningssaktiebolaget Fortia i frivillig likvidation. Det formella ägandet av samtliga aktier som Fortia innehåft sedan det bildades kvarstår tills vidare hos Fortia.

Skr. 1992/93:20

Förvaltningsaktiebolaget Fortia bildades hösten 1990 med uppgift att förvalta aktierna i vissa konkurrensutsatta industriföretag ägda av staten och som tidigare förvaltades direkt av industridepartementet.

## Grängesbergs Gruvor AB

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	10	70
Rörelseresultat efter avskrivningar	-48	-81
Resultat efter finansiella poster	-33	-59
Balansomslutning	97	205
Sysselsatt kapital	-	-
Justerat eget kapital	19	19
Investeringar	-	10
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	neg	neg
Soliditet i %	20	9
Antal anställda	159	225
Verkställande direktör: Fritz Mitteregger		
Styrelseordförande: Gunnar Engman		
Statens ägarandel i %	100	

Gruvdriften vid Grängesbergs gruvor AB upphörde vid årsskiftet 1989/90, medan personalen garanterades anställningstrygghet till och med år 1991. Dotterbolaget AB Laven bedriver lokal utvecklingsverksamhet för att främja industrilokalisering till orten Grängesberg.

Kontrollberäkningar visar att koncernens sammanlagda reserver och eget kapital bör kunna täcka bolagets åtaganden för slutlig avveckling av gruvverksamheten och återställning av gruvområdet.

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	23,8	24,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	-0,6	-5,3
Resultat efter finansiella poster	1,7	-3,4
Balansomslutning	45,5	37,0
Sysselsatt kapital	26,0	23,6
Justerat eget kapital	26,0	23,6
Investeringar	0,8	0,9
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	6,8	neg
Soliditet i %	57,1	63,8
Antal anställda	52	60
Verkställande direktör: Thomas Persson		
Styrelseordförande: Kaj Janérus		
Statens ägarandel i %	100	

AB Göta kanalbolag förvaltar Göta Kanal och ägs sedan 1978 helt av staten. Fram till 1 juli 1992 förvaltades bolagets aktier av Domänverket men efter halvårsskiftet ligger Göta kanalbolag direkt under näringsdepartementet.

Trafiken på Göta Kanal har minskat och följer därmed den allmänna nedgången i turistverksamheten i Sverige.

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick 1991 till 1,7 Mkr (-3,4). Tack vare tidigare fastighetsförsäljningar har bolaget en relativt god finansiell ställning och soliditeten uppgick vid årsskiftet 1991/92 till 57 procent (64). Årets investeringar har framför allt avsett reinvesteringar i maskiner och inventarier.

## Utsikter för 1992

Riksdagen har beslutat att AB Göta kanalbolag ska stå kvar i statlig ägo. Dessutom ska statsmakterna ställa medel till förfogande för drift och underhåll av Göta kanal för att bevara dess stora kulturhistoriska och turistiska värde.

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Utlåning	21 484,8	22 224,1
Räntenetto (inkl provisioner)	193,5	241,7
Rörelseresultat före dispositioner och skatt	-47,5	147,4
Balansomslutning	22 048,0	23 297,3
Sysselsatt kapital	21 410,7	20 869,0
Justerat eget kapital	730,8	763,0
Investeringar	1,0	3,5
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	-	19,2
Räntabilitet i %	neg	neg
Konsolideringsgrad i %	3,3	3,3
Antal anställda	54	55
Verkställande direktör: Sven Hydén Styrelseordförande: Bo Södersten		
Statens ägarandel i %	63,4	

AB Industrikredit ska lämna främst långfristiga krediter till mindre och medelstora företag inom alla branscher. Krediterna avser vanligtvis fastighets- eller maskinfinansiering, men kan även gälla tex långsiktig förstärkning av rörelsekapital. Företagsformen inverkar inte på lånemöjligheterna och bolagets kreditgivning sker på företagsekonomiska grunder.

## Resultat

Räntenettet sjönk 1991 från 242 Mkr till 194 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -47,5 Mkr (147). Kreditförlusterna blev under året netto 181 Mkr eller 0,84 procent av utestående krediter.

## Kapitaltäckning

Under året har tre efterställda lån med obegränsad löptid, s k perpetuals, på tillsammans 300 Mkr upptagits. Dessa lån inräknas i kapitalbasen som supplementärkapital. Kapitaltäckningen har successivt förbättrats och uppgick vid årsskiftet 1991/92 till 6,47 procent. Till slutet av år 1992 ska Industrikredit uppnå en kapitaltäckningsgrad på minst 8 procent.

## Utsikter för 1992

Utestående krediter minskade 1991 med 3,6 procent och uppgick vid årsskiftet till 21,5 miljarder kronor. Låg investeringsnivå i näringslivet och dålig lönsamhet bland ett antal små och medelstora företag innebär låg nytulåning. Därmed minskar troligen bolagets utlåningsvolym även under 1992 enbart genom normal inlösen och amorteringar.

## Kasernen Fastighets AB

Ett av staten helägt bolag, sorterat under försvarsdepartementet, med uppgift att förvalta bostäder.

# Kungliga Dramatiska Teatern AB

Skr. 1992/93:20

Översikt	1990/91 (Mkr)	1989/90 (Mkr)
Omsättning	155,1	147,5
Rörelseresultat efter avskrivningar	-9,5	-5,1
Resultat efter finansiella poster	-1,3	2,5
Balansomslutning	38,9	38,8
Sysselsatt kapital	-	-
Justerat eget kapital	3,9	4,8
Investeringar	9,1	2,7
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	-	-
Soliditet i %	10,0	12,4
Antal anställda	368	371
Verkställande direktör: Lars Löfgren		
Styrelseordförande: Olle Johannesson		
Statens ägarandel i %	100	

Dramatiska Teatern ska driva scenisk konst. Detta skall ske på scener i Stockholm, vid gästspel i Sverige och utlandet samt i radio och television.

## Resultat

Dramaten redovisar ett resultat 1991 efter finansiella intäkter och kostnader på -1,3 Mkr (2,5). Statsbidragets reala värde har sjunkit med 5 Mkr sedan budgetåret 1989/90 och utgjorde för året 75 procent av de totala intäkterna. Biljettintäkterna uppgick till 28,6 Mkr och beläggningen var 90 procent. Antalet besökare var 362 000 vilket för andra året i rad är det högsta någonsin.

## Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan)

Översikt	1990/91 (Mkr)	1989/90 (Mkr)
Omsättning	241,4	226,5
Rörelseresultat efter avskrivningar	-25,9	-18,4
Resultat efter finansiella poster	-6,1	0,7
Balansomslutning	115,0	95,4
Sysselsatt kapital	34,4	29,0
Justerat eget kapital	22,7	28,9
Investeringar	5,2	30,3
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	-	-
Soliditet i %	19,7	30,3
Antal anställda	687	674
Verkställande direktör: Eskil Hemberg		
Styrelseordförande: Jan-Erik Wikström		
Statens ägarandel i %	100	

Kungliga Teatern Aktiebolag ska driva teaterverksamhet som omfattar musikdramatiska verk och dans. Det ska ske på scener i Stockholm, vid gästspel i utlandet samt i radio och television.

## Resultat

Skr. 1992/93:20

Operans verksamhet redovisar ett resultat 1991 efter finansiella poster på - 6,1 Mkr (0,7). Statsbidragen spelar en dominerande roll som inkomstkälla. Under verksamhetsåret 1990/91 utgjorde andelen statsbidrag 83,5 procent (87,8) av rörelsens intäkter. Genom höjda biljettpriser och en hög besöksfrekvens har Operans biljettintäkter ökat liksom också övrig försäljning. Samtidigt har de finansiella intäkterna varit betydande, bl a beroende på ett allmänt högre ränteläge.

## AB Kurortsverksamhet

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	131,5	114,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	-3,1	-5,0
Resultat efter finansiella poster	-0,1	0,0
Balansomslutning	69,3	72,0
Sysselsatt kapital	-	-
Justerat eget kapital	6,5	6,6
Investeringar	34,3	13,5
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	-	-
Soliditet i %	9,4	9,2
Antal anställda	351	347
Verkställande direktör: Jan-Eric Nilsson		
Styrelseordförande: Kurt-Inge Persson		
Statens ägarandel i %	100	

Kurortsverksamhet AB ska bistå landets försäkringskassor med helhetsutredningar och rehabilitering, svara för olika medicinska forsknings- och metodutvecklingsinsatser inom socialförsäkringens ram samt aktivt delta i kompetensutveckling genom att erbjuda olika typer av försäkringsmedicinsk utbildning.

## Marknad och strategi

Marknaden består till över 90 procent av landets försäkringskassor. Företagets ambition är att i nära samverkan med dessa utveckla metoder och strategier för att minska sjuk- och ohälsotalen. Det övergripande målet är att etablera Riksförsäkringsverkets sjukhus (RFV-sjukhusen) i Nynäshamn och Tranås som två socialförsäkringscentra, där utredning, rehabilitering, forskning, metodutveckling och utbildning ingår.

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

Verksamheten drivs utan vinstintresse. Soliditeten uppgick vid årsskiftet 1991/92 till 9,4 procent (9,2). I stället för att hålla en likviditetsreserv genom placeringar på kapitalmarknaden har företaget investerat i nybyggnation av fastigheter för ca 19 Mkr, utan att uppta några lån.

Samverkan med försäkringskassorna kommer att ytterligare fördjupas för att finna RFV-sjukhusens slutliga roll i sjukförsäkringssystemet. Viss marknadsföring kommer också att ske för att erbjuda även andra myndigheter och företag rehabiliteringsinsatser, men också utbildning inom verksamhetsområdet.

## Lantbrukskredit AB

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Utlåning	2 291,0	2 524,6
Räntenetto (inkl provisioner)	20,7	22,9
Rörelseresultat före dispositioner och skatt	0,5	2,5
Balansomslutning	2 419,8	2 966,5
Sysselsatt kapital	2 567,5	2 864,7
Justerat eget kapital	146,3	148,3
Investeringar	–	0,2
varav i aktier och andelar	–	–
Utdelning	2,4	2,4
Räntabilitet i %	0,3	1,1
Konsolideringsgrad i %	6,2	5,1
Antal anställda	3	–
Verkställande direktör: Hans Henrik Abelin		
Styrelseordförande: Bo Jonsson		
Statens ägarandel i %	50	

Lantbrukskredit är ett kreditaktiebolag som fungerar som s k mellanhandsinstitut. Bolaget lånar upp medel på kapitalmarknaden, dels via reverser, dels via eget obligationsprogram. Lantbrukskredit står under Finansinspektionens tillsyn.

## Marknad och strategi

Utlåningen sker till näringsföretag inom landet, huvudsakligen med anknytning till jord- och skogsbruket med binärningar. I och med att konkurrensen har skärpts på kreditmarknaden, har Lantbrukskredits finansieringsområde vidgats till att omfatta i princip all näringsutövning.

I huvudsak lämnar Lantbrukskredit långfristiga lån med löptider på mellan 2 och 10 år.

## Resultat och kapitaltäckning

1991 års räntenetto uppgick till 20,7 Mkr (22,9). Resultatet före bokslutsdispositioner uppgick till 0,5 Mkr (2,5). Resultatet belastades med 16,5 Mkr i kreditförluster, som avser en total avveckling av återstående fordran på Finans AB Nyckeln.

Bolaget hade vid årsskiftet 1991/92 en kapitaltäckningsgrad på 8,31 procent.

Den allmänna kreditåtstramning som kännetecknat 1991 års låneemarknad och som bl a hänger samman med kreditinstitutens kapitaltäckningssituation torde fortsätta. Lantbrukskredit räknar dock inte med att bolagets verksamhet nämnvärt kommer att påverkas av detta. Lantbrukskredit har en tillfredsställande kapitaltäckning som medger fortsatt utlåningsutrymme. Om intc oförutsedda händelser inträffar bör verksamheten ge ett tillfredsställande resultat för 1992.

## Luftfartsverket

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	2 919	2 738
Rörelseresultat efter avskrivningar	525	580
Resultat efter finansiella poster	217	385
Balansomslutning	5 712	5 660
Sysselsatt kapital	4 998	4 946
Justerat eget kapital	2 188	2 280
Investeringar	615	2 026
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	310	289
Räntabilitet i %	11	12
Soliditet i %	38	40
Antal anställda	3 545	3 528

Generaldirektör: Ingemar Skogö  
Styrelseordförande: Ulf Adelson

Luftfartsverket driver 14 statliga flygplatser för civil reguljär trafik och har därtill genom avtal med flygvapnet hand om den civila trafiken på fem militära flygplatser. Den största flygplatsen är Arlanda med 12,8 miljoner passagerare under 1991. Luftfartsverkets huvuduppgifter är följande:

- Driva och förvalta statens flygplatser för civil luftfart
- Svara för flygtrafiktjänst i fred för civil och militär luftfart
- Utöva tillsyn över flygsäkerheten för den civila luftfarten
- Svara för skyddet av miljön mot föroreningar från civil luftfart
- Utöva vissa luftfartspolitiska myndighetsfunktioner
- Ombesörja beredskapsplanläggning för civila flygtransporter

## Marknad

Den sedan länge positiva trenden för flygtrafikutvecklingen bröts vid årsskiftet 1990/91. Lågkonjunkturen samt moms på inrikes resor var de främsta orsakerna till trafiknedgången under 1991. Höjda bränslepriser och sabotage-risk p g a Gulfkriget minskade resandet kraftigt under januari och februari.

Swedavia AB ska marknadsföra Luftfartsverkets kunnande internationellt, organisera och genomföra utlandsprojekt samt främja svensk export inom luftfartssektorn.

LFV AirportCenter ABs uppgift är att äga, bygga och förvalta serviceanläggningen Sky City på Arlanda flygplats, liksom andra jämförbara projekt och anläggningar.

## Resultat och finansiell ställning

Resultatet efter finansiella poster blev 217 Mkr för 1991. Detta är 168 Mkr lägre än föregående års resultat. För att klara det statliga kravet på förräntning med 178 Mkr och överförräntning med 215 Mkr, behövde tidigare års avsättningar lösas upp med 176 Mkr. Soliditeten uppgick vid årsskiftet 1991/92 till 38 procent (40).

## Investeringar

På grund av vikande trafikvolym och därmed ansträngd ekonomi har investeringarna begränsats under 1991 jämfört med de närmast föregående åren. Förutom ett fåtal större objekt har resurserna satsats på vissa miljöinvesteringar samt på ersättningsinvesteringar för att säkerställa flygtrafikens krav på regularitet, effektivitet och säkerhet.

## Utsikter för 1992

Flera faktorer kan positivt påverka flygtrafikutvecklingen under 1992 och framöver. Momsen på inrikes resor har sänkts från 25 procent till 18 procent. Flygbolagen inför nya prissystem, bl a ökade rabatter för privatresenärer i inrikesflyget. Det svensk-norska luftfartsavtalet med EG och EES-avtalet kan påverka trafikutvecklingen positivt, liksom avregleringen av inrikesflyget som inleddes under 1992.

En fortsatt lågkonjunktur i Sverige samt en fortsatt svag internationell konjunktur är negativa faktorer. Konkurrenten från SJs snabbtåg kan påverka inrikesflyget negativt.

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	3 877,9	3 877,3
Rörelseresultat efter avskrivningar	190,9	339,5
Resultat efter finansiella poster	543,0	608,4
Balansomslutning	8 055,2	8 011,4
Sysselsatt kapital	7 179,0	7 312,4
Justerat eget kapital	6 045,9	5 460,6
Investeringar	435,8	430,2
varav i aktier och andelar	1,7	40,9
Utdelning	100,0	100,0
Räntabilitet i %	9,4	11,2
Soliditet i %	75,1	68,2
Antal anställda	3 439	3 383
Verkställande direktör: Carl Ameln		
Styrelseordförande: Göran Lövgren		
Statens ägarandel i %	100	

LKAB är en av världens ledande producenter av högförädlade järnmalm-sprodukter. Under 1991 levererade LKAB nära 19 miljoner ton järnmalm. Företaget har gruvor och malmförädlingsverk i Kiruna och MalMBERGET samt utskepningshamnar i Luleå och Narvik. 85 procent av produkterna levereras till europeiska stålverk, men LKAB exporterar även till mer avlägsna marknader som Mellanöstern och Fjärran Östern.

## Marknad och strategi

Efterfrågan på järnmalm styrs av den totala stålproduktionen i världen. Efter toppåret 1989 sjönk världens stålproduktion under 1990 och minskade ytterligare 1991. Trots detta upprätthölls världshandeln med sjöburen järnmalm relativt väl under 1991. I EG och Japan, som tillsammans svarar för 70 procent av världshandeln, var efterfrågan från stålindustrin god men priserna lägre.

LKABs huvudmarknad är Europa där alla masugnprodukter säljs. Pellets för direktreduktion säljs därutöver till Mellanöstern och Fjärran Östern, marknader som därför är viktiga komplement.

LKAB kan endast i begränsad omfattning påverka priset på malmen och fraktkostnaderna till sjöss. Däremot kan man påverka den egna produktionskostnaden. Investeringar sker fortlöpande i ny, storskalig och automatiserad produktionsteknik som ger lägre tillverkningskostnader. Idag är LKABs alla produkter förädlade på något sätt och när det gäller pellets är företaget kvalitetsledare i världen.

LKAB eftersträvar långsiktiga relationer till kunderna och arbetar målmedvetet för att begränsa kundkretsen till företag som köper en väl avvägd andel av sitt malmbehov från LKAB. Genom att täcka in i stort sett hela leveransvolymen med denna typ av långtidskontrakt minskas konjunkturkänsligheten.

Koncernens rörelseintäkter 1991 motsvarade föregående års och blev 3 878 Mkr (3 877). Resultatet efter finansnetto uppgick till 543 Mkr (608). Försämringen beror främst på lägre dollarkurs och högre kostnader på grund av inflation, som inte fullt ut kunnat kompenseras med effektiviseringar och högre priser på järnmalm.

Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 7,0 procent. Efter avdrag för kortfristiga banklån uppgick likviditeten för koncernen vid årsskiftet 1991/92 till 4 307 Mkr (4 204) eller 53 procent (56) av balansomslutningen. Soliditeten förbättrades för koncernen och uppgick vid årsskiftet till 76,3 procent (69,4).

## Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningar, maskiner och inventarier uppgick till 434 Mkr (389). I oktober 1991 tog LKABs styrelse ett principbeslut att investera i en ny huvudnivå i Kirunagruvan. Investeringen, som kommer att uppgå till nära två miljarder kronor, gör det möjligt att driva gruvan vidare i ytterligare 25 år.

En förutsättning för att investeringen ska bli lönsam är att LKAB får full kontroll över järnvägstransporterna mellan gruvorna och hamnarna. LKAB ansökte därför i december 1991 om tillstånd från Banverket att driva Malm-banan i egen regi från och med 1993.

## Utsikter för 1992

Leveransvolymen för LKABs produkter bedöms kunna öka under 1992. Den svaga konjunkturen leder dock till prissänkningar och resultatet kommer sannolikt att försämras 1992.

## Ncb AB

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	4 760	4 952
Rörelseresultat efter avskrivningar	31	188
Resultat efter finansiella poster	-143	115
Balansomslutning	6 523	6 293
Sysselsatt kapital	5 247	4 681
Justerat eget kapital	1 902	2 088
Investeringar	870	1 411
varav i aktier och andelar	2	-
Utdelning	-	-
	2	6
Räntabilitet i %		
Soliditet i %	29	33
Antal anställda	4 734	4 727
Verkställande direktör: Sven-Eric Lundström		
Styrelseordförande: Göran Ekelund		
Statens ägarandel i %	50,9	

Ncb är ett europeiskt skogsindustriföretag. Så gott som all försäljning, eller 99 procent, sker till kunder utanför Sverige, varav 90 procent går till EG-länderna. År 1991 utfördes 80 procent av produktionen vid anläggningar inom EG.

Ncb har utvecklats från bearbetare av svensk skogsråvara till ett europeiskt arbetande förädlingsföretag. Huvudprodukter är oblekt säckpapper, papperssäckar och förpackningar. Därtill tillverkar Ncb blekt pappersmassa och högkvalitativt bestruket finpapper för den grafiska industrin.

## Marknad och strategi

Den obalans mellan efterfrågan och utbud av skogsindustriprodukter som märktes redan 1990 förstärktes under 1991 och kom att omfatta allt fler produkter. Trots ökad efterfrågan förvärrades obalansen genom kapacitetstillskott som i många fall ledde till fallande priser och produktionsbegränsningar.

Ncb koncentrerar sig på några få utvalda produktområden, där företaget ska nå en stark ställning inom EG. Hösten 1991 fattade Ncb:s styrelse beslut om att avyttra Ncb Vallvik, som tillverkar pappersmassa, och aktierna i Hannover Papier, som producerar främst bestruket träfritt finpapper. Därmed sker en koncentration till säckpapper och förpackningar. Hannover Papier avyttrades under första halvåret 1992.

## Resultat och finansiell ställning

Ncb-koncernens rörelseresultat efter avskrivningar sjönk 1991 med 157 Mkr eller 84 procent till 31 Mkr. Resultatförsämringen kom nästan helt från avsalumassa i främst Ncb Vallvik. Även säckpapper och förpackningar gav lägre resultat. Bestruket finpapper utvecklades däremot gynnsamt, främst under årets första hälft. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -143 Mkr (115).

Räntabiliteten på sysselsatt kapital sjönk från 6 procent till 2 procent. Den låga avkastningen beror främst på den mycket dåliga marknad för avsalumassa, men även på att koncernen under året slutfört ett omfattande investeringsprogram. Soliditeten i koncernen uppgick vid årets slut till 28 procent (32). Försvagningen av soliditeten berodde på det stora investeringsprogrammet samt den svaga resultatutvecklingen för avsalumassa.

## Investeringar

Totalt uppgick Ncb-koncernens investeringar under 1991 till 870 Mkr jämfört med 1 411 Mkr föregående år.

## Större händelser under året

Beslut togs under hösten 1991 om att avyttra Ncb Vallvik och aktieinnehavet i Hannover Papier. Försäljningen bedöms ge en markant minskning av Ncb:s skuldbörda och därmed en kraftig förbättring av det finansiella läget. Efter

en försäljning av dessa företag beräknas omsättningen för det nya Ncb uppgå till knappt 2 miljarder kronor. Antalet anställda blir runt 1 900, varav 500 i Sverige.

## Utsikter för 1992

Marknaden för skogsindustrins produkter bedöms bli svag även 1992. Obalansen mellan utbud och efterfrågan leder till otillfredsställande kapacitetsutnyttjande och minskande marginaler för många produkter. Avsalumassa verkar utgöra ett undantag och en prisuppgång har inletts, dock från en mycket låg nivå.

Ncb-koncernen bedöms under 1992 komma att påbörja en viss återhämtning. Detta sker trots belastningen från stora kapitalkostnaderna för nyss avslutade investeringar.

## Nordbanken

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Utlåning	246 029	268 211
Räntenetto (inkl provisioner)	10 754	11 484
Rörelseresultat före dispositioner och skatt	-8 488	1
Balansomslutning	338 567	407 206
Sysselsatt kapital	321 926	333 486
Justerat eget kapital	12 933	14 871
Investeringar	204	6 337
varav i aktier och andelar	-	5 450
Utdelning	-	-
	neg	4
Räntabilitet i %		
Konsolideringsgrad i %	4	5
Antal anställda	6 856	6 804
Verkställande direktör: Hans Dalborg		
Styrelseordförande: Jacob Palmstierna		
	99,5	
Statens ägarandel i %		

Nordbanken erbjuder svenska privatpersoner, företag och institutioner finansiella tjänster som främjar långsiktiga helkundsrelationer. Bankens bas är Sverige medan den internationella verksamheten främst syftar till att ge svenska kunder hjälp i deras utlandsaffärer.

Nordbanken vänder sig till hela marknaden, men med tonvikt på privatpersoner, mindre och medelstora företag samt den offentliga sektorn och särskilda engagemang i storföretag.

## Resultat och finansiell ställning

Nordbanks-koncernen redovisade för 1991 ett rörelseresultat före dispositioner och skatt på -8 488 (1) Den fördjupade krisen på fastighetsmarknaden och lågkonjunkturen påverkade kraftigt utvecklingen av kreditförlusterna och accentuerade därmed resultatförsämringen i koncernen.

Resultatet före kreditförluster, vilket speglar den underliggande intjäningsförmågan, uppgick 1991 till 4 663 Mkr. Jämfört med föregående år är

det en försämring med 9 procent eller 435 Mkr, beroende på lägre räntenetto till följd av ökad volym nödlidande krediter.

De totala intäkterna i koncernen sjönk med 4 procent till 11 434 Mkr (11 874). Räntenettet exklusive provisioner uppgick till 8 500 Mkr (9 146), en minskning med 646 Mkr jämfört med föregående år, medan övriga rörelseintäkter ökade med 8 procent eller 206 Mkr.

Koncernens kreditförluster för 1991 uppgick till 10 491 Mkr (4 243), varav 3 906 Mkr utgjordes av tidigare inte reserverade förluster samt 7 445 Mkr av reserveringar för befarade förluster. Omkring hälften av de sammanlagda kreditförlusterna gäller ett tiotal större engagemang, framför allt inom fastighetsbranschen. Övriga förluster kommer från den normala företagsutlåningen, ca 46 procent, respektive utlåningen till privatpersoner, ca 4 procent.

Den stora förlusten 1991 minskade väsentligt bankens kapitalbas. Ett tillskott av riskkapital blev nödvändigt för att behålla bankens verksamhetsvolym. Genom nyemission tillfördes Nordbanken 5,2 miljarder kronor i eget kapital, vilket kompenserade rörelseförlusten på 5,8 miljarder kronor. Kapitelltillskottet och minskningen av balansomslutningen ökade kapitaltäckningen till 9,2 procent (7,6) vid slutet av 1991.

## Kapitalförstärkning och rekonstruktion

Den fördjupade krisen för finans- och fastighetsbolag präglade Nordbankskoncernens utveckling även under den första fyramånadersperioden 1992. Till detta kommer ökade kreditförluster från andra typer av företag i den allmänna konjunkturedgången.

Bankens styrelse och ledning bedömde i april 1992 att kreditförlusterna för helåret 1992 skulle komma att uppgå till 6-8 miljarder kronor och rörelseförlusten därmed överstiga 4 miljarder kronor. Banken skulle inte kunna uppfylla kapitaltäckningskraven utan en kapitalförstärkning eller en betydande minskning av balansräkningen och därmed en allvarlig krympning av verksamheten.

Diskussioner togs därför upp med huvudägaren, staten, om att dela Nordbanken i en bank med normal intjäningsförmåga och tillfredsställande kapitaltäckningsgrad, samt ett finansiellt uthålligt specialföretag, Securum AB, för förlustbringande och komplicerade större engagemang i främst finans- och fastighetsbolag.

Riksdagen biföll den 10 juni 1992 regeringens proposition om att staten köper samtliga aktier i Nordbanken, att Securum AB bildas för att på ett så ekonomiskt sätt som möjligt avveckla tillgångar som belastar Nordbankens intjäningsförmåga, samt att en ram på 20 miljarder kronor skapas för att förstärka den finansiella basen i Nordbanken och Securum.

Under sommaren bildades Förvaltningsaktiebolaget Venantius med syfte att förvalta statens aktieinnehav i Nordbanken.

## Nordiska Satellitaktiebolaget

Skr. 1992/93:20

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	12,7	*)
Rörelseresultat efter avskrivningar	-55,4	-92,8
Resultat efter finansiella poster	-43,2	-79,1
Balansomslutning	242,9	287,0
Systematt kapital	-	-
Justerat eget kapital	201,6	232,5
Investeringar	19,9	33,6
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	-	-
Soliditet i %	83,0	81,0
Antal anställda	-	-

Verkställande direktör: Martin Lindskog

Styrelseordförande: Sven-Olov Reftmark

Nordiska Satellitaktiebolaget är ägare till telesatellitssystemet Tele-X. Satellitens kapacitet för data- och videokommunikation disponeras av Svenska rymdaktiebolaget. Över Tele-X sänds satellit TV-kanalerna TV4 och TV5-Nordic. Användningen Tele-X för datakommunikation och slutna TV-sändningar ökar också. Statens aktier i Nordiska Satellitaktiebolaget har i september 1992 överlåtits till Filmnet (85 %) och Svenska rymdaktiebolaget (15 %).

\*) Dispens från skyldighet att redovisa bruttoomsättning för räkenskapsåret 1990 har beviljats av Kommerskollegium den 26 mars 1991.

## Norrlands Center AB

Bolaget ska främja etablering och utveckling av näringsverksamhet i Norrland, företrädesvis Norrlands inland. Verksamheten omfattar kontaktskapande åtgärder mot företag i storstadsregionerna med distansberoende verksamhet, utveckling av företagsprojekt där verksamheten kan förläggas till Norrland samt utveckling av större projekt som rent allmänt gynnar företagen i Norrland.

Översikt	1991 (Mkr)	1990(MKr)
Omsättning	14 375	12 050
Rörelseresultat efter avskrivningar	785	939
Resultat efter finansiella poster	665	925
Balansomslutning	10 650	7 410
Sysselsatt kapital	5 924	4 254
Justerat eget kapital	3 255	2 253
Investeringar	1 972	651
varav i aktier och andelar	1 171	413
Utdelning	153	137
	17	26
Räntabilitet i %		
Soliditet i %	31	30
Antal anställda	1 624	1 399
Verkställande direktör: Sven-Erik Zachrisson		
Styrelseordförande: Lars Hjorth		
Statens ägarandel i %	24	

OK Petroleum AB är ett helintegrerat oljebolag som verkar inom alla led från prospektering och utvinning till försäljning av förädlade produkter till slutanvändare. Under den senaste treårsperioden har OK Petroleum genomfört flera strategiska förvärv. Från att tidigare i huvudsak varit ett grossistföretag i oljebranschen är OK Petroleum idag ett industriföretag med tyngdpunkten i raffinaderirörelsen. Mer än 50 procent av den raffinerade volymen går på export.

## Marknad och strategi

OK Petroleum är det enda svenska rikstäckande oljebolaget på den svenska marknaden. Företagets resurser för utveckling, tillverkning och marknadsföring har i första hand koncentrerats till behoven på hemmamarknaden. Denna strategi har gjort OK Petroleum till marknadsledande inom ett flertal produktområden.

## Resultat och finansiell ställning

Lönsamheten har varit god under den senaste treårsperioden, med en avkastning på sysselsatt kapital kring 20 procent. Resultatet efter finansiella poster 1991 uppgick till 665 Mkr (925). Det goda resultatet förklaras till stor del av god lönsamhet i raffinaderirörelsen.

Företagets finansiella ställning är mycket god, med en skuldsättningsgrad vid årsskiftet på 1,17 procent och en soliditet på 31 procent (30).

## Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningar uppgick 1991 till ca 801 Mkr. Bland investeringar kan nämnas förvärv av en andel av det så kallade Nelsonfältet inom den brittiska delen av Nordsjön.

Under 1991 genomfördes två strategiska företagsförvärv: Den 1 januari förvärvades statens aktier i *Svenska Petroleum Exploration AB*, som därmed blev helägt dotterbolag till OK Petroleum. Den 1 juli förvärvades från

Svenska BP dess andel (78 procent) i BP-raffinaderiet i Göteborg, vidare 30 procent i det tidigare hälftenägda distributionsföretaget *ODAB Svensk Oljedistribution AB* samt svenska BPs försäljningsrörelse för diesel- och eldningoljor, gasol och inhemsk bunker.

## Utsikter för 1992

1992 inleddes med svaga raffinering marginaler och en pressad prisbild på den svenska marknaden. Koncernen redovisar därför ett lågt resultat för årets första månader. Prisbilden är svår att bedöma för den närmaste framtiden. Resultatet för 1992 torde dock bli klart lägre än föregående år.

## Postverket

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	21 032	20 553
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 229	2 604
Resultat efter finansiella poster	1 168	2 549
Balansomslutning	53 301	55 158
Sysselsatt kapital	-	-
Justerat eget kapital	-	-
Investeringar	1 700	1 658
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	98	94
	-	-
Räntabilitet i %	-	-
Soliditet i %	-	-
Antal anställda	56 415	57 392

Generaldirektör: Ulf Dahlsten  
Styrelseordförande: Thorsten Andersson

Posten ska över hela landet och internationellt förmedla meddelanden, lättgods och pengar samt erbjuda andra finansiella tjänster, så att alla kan nå alla och så att kundens affärer stöds. Postens verksamhet organiseras i fem affärsområden. Varje affärsområde har ett samlat grepp om produktion, produkter och marknad med totalansvar ända ut till kunden.

- Posten Brev förmedlar meddelanden och lättare varor inom landet
- Posten Lättgods svarar för lättgods upp till 35 kilo
- Posten Utrikes svarar för utrikes försändelser
- PostGiro förmedlar betalningar
- Posten Bank och Kassa svarar för Postens kassanät och erbjuder banktjänster

## Marknad och strategi

Konkurrensen hårdnar alltmer. Ny teknik har fått sådan genomslagskraft att den börjar ta marknadsandelar från Posten. Den förändrade konkurrenssituationen tillsammans med lågkonjunkturen medför att volymen brev minskade under 1991.

Ytterligare satsning på ny teknik ger möjligheter att erbjuda nya produkter såsom helt elektronisk överföring av meddelanden och betalningar. Genom en vidareutvecklad bankverksamhet kan Posten dra fördel av sitt vittförgrenade servicenät.

Med sitt delägarskap i GD Express Worldwide har Posten ökat sina möjligheter att konkurrera om internationella försändelser. Postens stora internationella engagemang har också skapat en rad andra utvecklingsmöjligheter globalt.

## Postbolagen AB

Postbolagen ska dels fungera som moderbolag för ett dussintal rörelsedrivna dotterbolag, dels aktivt stödja Post-koncernens fortsatta bolagisering. De olika dotterbolagen i gruppen är nära sammanlänkade med Postens olika affärsområden, främst affärsområdena Brev och Lättgods.

## Resultat

Post-koncernens rörelseintäkter 1991 uppgick till 21 032 Mkr (20 553), en ökning med 2 procent eller 479 Mkr jämfört med 1990. Post-koncernens resultat efter finansnetto uppgick till 1 168 Mkr (2 549). Resultatet motsvarade 5,6 procent (12,4) av rörelseintäkterna. Postens långsiktiga mål är ett resultat på lägst 5 procent av rörelseintäkterna.

Resultatet har de senaste två åren påverkats starkt av utvecklingen på de finansiella marknaderna; 1990 i kraftig positiv riktning till följd av bl a bankkonflikten och 1991 i negativ riktning på grund av Njordkonkursen.

## Större händelser under året

I en strukturaffär med Statens Järnvägar förvärvade Posten SJs expressgods, medan SJ övertog Postens bussrörelse i norra Sverige. I sin första internationella storaffär förvärvade Posten tillsammans med de tyska, franska, holländska och kanadensiska postverken 50 procent i det australiska TNT Express Worldwide.

Posten fick genom etableringen av CityMail i Stockholm konkurrens när det gäller det vanliga brevet. Posten slöt under 1991 ett femårigt avtal med Nordbanken som vidgar Postens möjligheter på privatmarknaden.

Posten investerade under året 1,7 miljarder kronor i bland annat nya postkassaterminaler och brevsorteringsmaskiner. Postens satsning på att utnyttja och integrera elektroniken i produktutbudet intensifierades.

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	38 354	37 033
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 010	3 228
Resultat efter finansiella poster	4 197	2 083
Balansomslutning	33 895	33 146
Sysselsatt kapital	25 305	23 129
Justerat eget kapital	17 438	15 398
Investeringar	3 116	3 224
varav i aktier och andelar	50	79
Utdelning	799	723
Räntabilitet i %	19	12
Soliditet i %	51	47
Antal anställda	40 673	45 193
Verkställande direktör: Jan Ekberg		
Styrelseordförande: Sören Gyll		
Statens ägarandel i %	34,2	

Procordia AB arbetar till största delen inom sektorerna läkemedel och konsumentprodukter. Läkemedel består i huvudsak av Kabi Pharmacia som verkar inom områden som tillväxthormoner, ögonkirurgi, nutrition, urologi och cancer, samt Pharmacia Biotech som främst arbetar med bioteknik.

Konsumentprodukter innefattar tobak, konfektyr, drycker, kolonialvaror, hälsokost, en rad andra livsmedelsprodukter samt hotell-, restaurang-, säkerhets- och miljövärdstjänster.

Procordia har under våren 1992 infört en ny organisation som innebär en renodling och rationalisering av affärsstrukturen och en fokusering på kärnområdena läkemedel och livsmedel. Antalet affärsområden reduceras från tio till sex: Kabi Pharmacia, Pharmacia Biotech, Procordia United Brands, Procordia Beverages, Procordia Food och Procordia Invest.

## Marknad och strategi

För att nå en konkurrenskraftig internationell position på de stora marknaderna Europa, Nordamerika och Japan fordras stora och starka bolagsgrupperingar som är väl etablerade på sina hemmamarknader och som kan satsa stora resurser på utveckling av nya produkter och bearbetning av befintliga och nya marknader. Det var mot denna bakgrund som Procordia, Pharmacia och Provendör sammanfördes i en koncern med tyngdpunkt på läkemedel/-bioteknik och livsmedel.

På läkemedelssidan är Procordia bland de 20-25 största företagen i Europa. När det gäller livsmedel är koncernen marknadsledande i Norden inom flera produktområden. Procordia-koncernens produkter påverkas bara i begränsad utsträckning av förändringar i konjunkturen. Ansträngningarna att öka omsättning och resultat försvåras dock av att stora besparingar måste göras på alla de marknader som Procordia vänder sig till.

## Resultat och finansiell ställning

Koncernens omsättning ökade 1991 med 4 procent till 38 354 Mkr (37 033). Rörelseresultatet ökade med 24 procent och uppgick till 4 010 Mkr (3 228 –

före struktur- och fusionskostnader på 1 386). Resultatet efter finansiella poster förbättrades till 4 197 Mkr från 2 083 Mkr för 1990. Resultatförbättringen hänför sig främst till Kabi Pharmacia, Pharmacia Biosystems och Procordia United Brands. Koncernens soliditet uppgick vid årsslutet 1991 till 51 procent (47).

## Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningar uppgick under 1991 till 2 246 Mkr (2 824), i immateriella tillgångar till 640 Mkr (321) och i aktier i andra bolag än dotterbolag till 50 Mkr (79).

## Större händelser under året

I mars 1991 förvärvade Kabi Pharmacia utestående minoritet (49 procent) i företaget Pfrimmer Kabi GmbH i Erlangen i Tyskland. Avtal träffades under december 1991 om att förvärva Fermentas majoritetspost i det italienska börsnoterade läkemedelsföretaget Pierrel. Pharmacia Biosystems utvecklade under året blodvirusverksamheten inom det nordamerikanska bolaget Pharmacia Diagnostics Inc. Det franska diagnostikföretaget Sebia SA avyttrades som ett led i koncentrationen av verksamheten i Pharmacia Biosystems. Procordia minskade under året sin ägarandel i Meda, agenturföretag inom bl a läkemedel, från 100 till 19,7 procent.

Inom affärsområdet Procordia Beverages har smakråvaruföretaget Flavouring samordnats med Fructus. Vid årsskiftet 1990/91 förvärvades inom affärsområdet Procordia Seafood verksamheten i det danska Glyngöre Limfjord. Under början av 1991 förvärvades även Norway Foods A/S.

Under december träffades avtal om överlåtelse av frö- och utsädesföretaget W Weibull AB till SLR (Svenska Lantmännens Riksförbund). Procordia Restauranger avyttrades under 1991. Vidare avyttrades hotellkedjan Park Suites med fem hotell i USA. Under våren 1992 bildades en ny hotell- och resekoncern genom att SARA Hotels, RESO och NRT Nordisk gick samman. KF äger 49,9 % och Procordia 46,4 i det nya bolaget.

## Rödkallen AB

Bolagets huvudsakliga uppgift är att skapa och utveckla lönsamma verksamheter i företag kring högskolan i Luleå. Rödkallen har tre större dotterbolag:

Arctic Software AB är ett dataföretag med verksamhet inom områdena ekonomistyrning, MPS, CAD, optisk lagring, dokumenthantering samt konsulttjänster.

AutoNavigator AB utvecklar, tillverkar och säljer ett optoelektroniskt styrsystem för fordon och andra tillämpningar.

Thermo Guard AB säljer teknik för eliminering av frysskador på vattenledningar och värmebatterier.

Översikt	1990/91 (Mkr)	1989/90 (Mkr)
Omsättning	7 260	7 008
Rörelseresultat efter avskrivningar	38	101
Resultat efter finansiella poster	107	166
Balansomslutning	4 368	4 171
Sysselsatt kapital	2 110	2 032
Justerat eget kapital	1 392	1 263
Investeringar	351	357
varav i aktier och andelar	1	3
Utdelning	–	–
Räntabilitet i %	10	13
Soliditet i %	32	30
Antal anställda	29 787	31 247
Verkställande direktör: Gerhard Larsson		
Styrelseordförande: Marcus Storch		
Statens ägarandel i %	100	

Samhall ska ge meningsfullt och utvecklande arbete till arbetshandikappade. Verksamheten ingår i den svenska arbetsmarknadspolitiken och är en del av strävan att uppfylla rätten till arbete för grupper som på grund av handikapp inte kan få arbete på den reguljära arbetsmarknaden. Samtidigt ska verksamheten bedrivas affärsmässigt och vara en del av det svenska näringslivet.

Vid sidan av att ställa arbetstillfällen till arbetsförmedlingens förfogande ska Samhall även sälja tillfälliga arbetsplatser/arbetsträning och kunskapsstöd inom personalutveckling och rehabilitering dels till försäkringskassorna, dels till andra arbetsgivare.

Från och med 1 juli 1992 är Samhall ett aktiebolag från att tidigare har drivits i stiftelseform. Samhall-koncernen omfattar moderföretaget Samhall AB och tills vidare 24 regionala aktiebolag samt ett antal säljbolag. Organisationen kommer att kompletteras med affärsbolag som har totalansvar för verksamheten inom ett begränsat affärsområde.

## Marknad och strategi

Samhall-koncernens verksamhet har hittills främst varit inriktad på industriell produktion inom ett flertal av industrins branschområden. Den traditionella industriella produktionen kompletteras nu successivt med en betydande satsning på nya verksamheter inom tjänste- och servicesektorn.

Samhall har också utvecklat nya samarbetsformer med övrigt näringsliv, i första hand i form av inbyggda verksamheter och entreprenadåtaganden. Ca 70 procent av gruppens fakturering avser underleveranser och legotillverkning för övrig svensk industri. Företagsgruppens export svarar för ca 20 procent av faktureringen.

## Resultat och finansiell ställning

Resultatet efter finansiella poster uppgick för 1990/91 till 107 Mkr (166). Soliditeten var vid årsskiftet 1991/92 32 procent (30).

Översikt	1990/91 (Mkr)	1989/90 (Mkr)
Omsättning	119,4	95,4
Rörelseresultat efter avskrivningar	10,9	3,1
Resultat efter finansiella poster	13,4	4,6
Balansomslutning	165,8	144,7
Sysselsatt kapital	107,9	96,4
Justerat eget kapital	64,9	57,3
Investeringar	31,1	7,2
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	0,6	0,3
Räntabilitet i %	13,1	10,4
Soliditet i %	39,1	39,6
Antal anställda	235	223
Verkställande direktör: Bertil Sjöberg		
Styrelseordförande: Bo Hedberg		
Statens ägarandel i %	51	

SEMKO AB är riksprövplats för elektrisk materiel med ett objektområde omfattande lågspänningsutrustning, främst för användning i hem och hushåll men även för yrkesmässigt och medicinskt bruk.

SEMKO erbjuder säkerhetsprovning av elmateriel för certifiering med S-märket. Genom att SEMKO aktivt deltar i internationellt certifieringsarbete kan bolagets provningar även utgöra underlag för certifiering i andra länder. Sådant samarbete finns på nordisk, europeisk och global nivå.

Som komplement till säkerhetsprovning och certifiering erbjuder SEMKO allt fler andra mättjänster för elektrisk materiel.

## Marknad och strategi

Av SEMKOs kunder för certifiering är 86 procent från Europa, 10 procent från Asien och 4 procent från övriga världen. Den europeiska marknaden fördelar sig med 35 procent från Sverige, 12 procent från övriga Norden, 16 procent från Tyskland och 23 procent från övriga Europa.

SEMKO har betydande marknadsandelar i de internationella certifieringsavtalen för utbyte av provningsresultat.

Genom EES-avtal och EG-samordning av produktsäkerhetsregler, kommer SEMKOs marknadsförutsättningar att förändras. Nuvarande svenska kontrollordning med registreringsplikt för elmateriel bedöms komma att slopas och elmateriel från övriga Europa få fri tillgång till den svenska marknaden.

## Resultat och finansiell ställning

För 1990/91 uppgick SEMKOs omsättning till 119,4 Mkr (95,4). Resultatet efter finansiella poster var 13,4 Mkr (4,6) och soliditeten 39,1 procent (39,6).

I januari 1992 invigdes SEMKOs EMC-center (ElektroMagnetisk Kompatibilitet) med resurser att mäta såväl utstrålad störning som immunitet mot elektromagnetiska störningar från annan utrustning.

I januari 1992 övertog SEMKO verksamheten i Sprima AB, som bedrev produktprovning, rådgivning med flera tjänster inom det medicintekniska området. Denna verksamhet har integrerats med SEMKOs motsvarande tjänster till ett medicintekniskt center.

Under 1990/91 uppgick SEMKOs totala investeringar till 31,1 Mkr (7,2).

### Utsikter för 1992

Verksamhetsåret 1991/92 väntas ge ett resultat i nivå med 1990/91. SEMKO har befäst sin marknadsposition i den allt starkare internationella konkurrensen. För 1992/93 och följande år väntas EES-avtalet och effekterna av EGs produktdirektiv komma att påverka resultatet.

## SGAB, Sveriges Geologiska AB

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	190,0	234,2
Rörelseresultat efter avskrivningar	-12,6	-2,6
Resultat efter finansiella poster	-17,0	-0,3
Balansomslutning	155,8	167,8
Sysselsatt kapital	91,0	98,0
Justerat eget kapital	54,0	65,0
	13,0	12,2
Investeringar		
varav i aktier och andelar	0,5	-
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	neg	3,9
Soliditet i %	34,7	38,7
Antal anställda	327	395
Verkställande direktör: Lars Ransgart		
Styrelseordförande: Lars Hjorth		
Statens ägarandel i %	100	

Bolaget har bedrivit konsultverksamhet inom geologiområdet.

Minskad efterfrågan på företagens tjänster samt regeringsbeslut att dels upphöra med alla bidrag till statlig prospektering, dels avveckla Nämnden för statens gruvegendom (NSG), har lett till att moderbolaget SGAB, Sveriges Geologiska AB och dess dotterbolag läggs ned eller avyttras.

## SIB-Invest AB

Skr. 1992/93:20

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	64,2	94,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	-9,4	9,1
Resultat efter finansiella poster	-9,4	9,1
Balansomslutning	347,1	372,5
Sysselsatt kapital	-	-
Justerat eget kapital	213,2	252,7
Investeringar	158,1	0,4
varav i aktier och andelar	13,0	0,3
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	-	-
Soliditet i %	61,4	67,8
Antal anställda	13	2
Verkställande direktör: Per Tegné		
Styrelseordförande: Hans Lundgren		
Statens ägarandel i %	100	

SIB-Invest AB fick ny inriktning 1989 i samband med att Sveriges Investeringsbank såldes till dåvarande PK-Banken. Ett antal kreditengagemang och aktieinnehav överfördes till SIB-Invest, som överläts till staten.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Förvaltningsaktiebolaget Fortia, som trätt i likvidation. SIB-Invests äldre engagemang kommer successivt att avslutas.

Koncernen omfattar moderbolaget SIB-Invest AB, de rörelsedrivande, regionala investmentbolagen AC-Invest AB och Z-Invest AB samt SIB-Realrenting AB.

## Sjöfartsverket

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	860	847
Rörelseresultat efter avskrivningar	23	87
Resultat efter finansiella poster	46	110
Balansomslutning	1 083	1 082
Sysselsatt kapital	913	885
Justerat eget kapital	912	916
Investeringar	48	49
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	50	47
Räntabilitet i %	5	12
Soliditet i %	84	85
Antal anställda	1 202	1 231
Generaldirektör: Kaj Janérus		
Styrelseordförande: Rolf Wirtén		

Sjöfartsverket svarar för väsentliga delar av sjöfartens infrastruktur i form av sjövägar och säkerheten i dessa, liksom för att sjöfart kan bedrivas i svenska farvatten under säkra och effektiva former. Sjöfartsverket verkar också för säkerheten ombord på svenska fartyg, oberoende av farvatten.

Verksamheten inriktas huvudsakligen på handelssjöfarten, men även fritidsbåttrafiken och fiskets intressen beaktas. Sjöfartsverkets tjänster omfattar lotsning, farledsdrift, sjömätning, isbrytning, sjöräddning, inspektion och besiktning samt konsultuppdrag och utredningar inom dessa och angränsade områden. Verkets produkter är sjökort, publikationer och teknisk utrustning som fyrrar, bojar m m.

## Resultat och finansiell ställning

Sjöfartsavgifterna höjdes den 1 augusti 1991 med i genomsnitt 12,5 procent. Den kraftiga höjningen föranleddes av statsmakternas beslut om ändrad finansiering av sjöfartsinspektionens verksamhet. Intäkterna från sjöfartsavgifter liksom den totala omsättningen ökade med ca 2 procent jämfört med 1990.

Resultatet före avkastning till staten uppgick 1991 till 46,3 Mkr (110). Till staten inlevererades den fastställda avkastningen 50 Mkr (47). Soliditeten uppgick vid årsskiftet 1991/92 till 84 procent (85).

## Utsikter för 1992

Från 1 juli 1991 finansieras isbrytningens bränslekostnader av sjöfartsavgifterna i stället för genom statsanslag. Sjöfartsverket har dock hittills inte höjt avgifterna för att kompensera de uteblivna anslagen. Tack vare den lindriga isvintern begränsas påverkan på resultatet 1992.

## SKDFöretagen AB

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	1 034	956
Rörelseresultat efter avskrivningar	48	44
Resultat efter finansiella poster	44	41
Balansomslutning	490	471
Sysselsatt kapital	194	178
Justerat eget kapital	155	148
Investeringar	36	88
varav i aktier och andelar	1	6
Utdelning	2	2
Räntabilitet i %	26	29
Soliditet i %	32	31
Antal anställda	840	871
Verkställande direktör: Mats Hentzel Styrelseordförande: Ulf Göransson		
Statens ägarandel i %	100	

SKDFöretagen ska bidra till en effektiv och lönsam produktion och administration hos kunderna i näringsliv och samhälle. Företaget arbetar inom fyra verksamhetsområden:

- Datorproduktion: Huvudsakligen ADB-service åt myndigheter och näringsliv.

- Persontjänster: Konsulttjänster för ett affärsinriktat, distribuerat och samordnat ADB-stöd. Skr. 1992/93:20
- Informationsförmedling: Adressdata och nättjänster.
- Produkter: Främst försäljning av persondatorer och programvaror.

## Marknad och strategi

SKDföretagen arbetar huvudsakligen på den svenska marknaden En jämn fördelning mellan näringsliv och förvaltning eftersträvas, vilket också uppnåddes under 1991 med 50 procent av omsättningen inom vardera sektorn.

## Resultat och finansiell ställning

Omsättningen uppgick 1991 till 1 034 Mkr (956). Resultatet efter finansiella poster var 44 Mkr (41). Soliditeten uppgick vid årsskiftet 1991/92 till 32 procent (31).

## Större händelser under året

Informationsprojektet "Den nya kyrkoboken" inleddes under 1991. I 100 pastorat datoriserades med hjälp av Statskonsult och DAFA Data.

Soft Data AB etablerade verksamhet i Ronneby.

## Utsikter för 1992

Med förvärvet av Svenska Datacentralen DC AB i maj 1992 ökade kraftigt verksamhetsområdet Datorproduktion. SKDföretagen är genom förvärvet ett av Sveriges allra största företag vad gäller programvaror och dominerande inom det personaladministrativa området. Omsättningens fördelning mellan näringsliv och samhälle beräknas för 1992 till 65/35. Företagets omsättning beräknas öka till 1 450 Mkr år 1992.

Privatiseringen av SKDföretagen har inletts under 1992. Ansökan om notering på Stockholms Fondbörs kommer sannolikt att göras under 1995.

## Sorbinvest AB

Sorbinvest förvärvar och deltar i nyetablering, rekonstruktion, utveckling och expansion av företag, företrädesvis i norra Sverige. Bolaget hyr även ut maskiner och inventarier. Koncernen arbetar inom områdena mekanik, trä, elektro och material.

Efter 1990 års kraftiga expansion har 1991 präglats av konsolidering och omstrukturering. Lågkonjunkturen har även för Sorbinvest-koncernen inneburit minskade volymer och fallande priser.

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	13 763	15 619
Rörelseresultat efter avskrivningar	249	1 009
Resultat efter finansiella poster	218	954
Balansomslutning	14 095	14 468
Sysselsatt kapital	10 999	10 480
Justerat eget kapital	6 360	6 363
Investeringar	778	787
varav i aktier och andelar	92	70
Utdelning	159	159
Räntabilitet i %	7	14
Soliditet i %	45	44
Antal anställda	11 403	12 014
Verkställande direktör: Leif Gustafsson Styrelseordförande: Rune Andersson		
Statens ägarandel i %	47,8	

SSAB är Skandinavians ledande tillverkare av handelsstål. Produktprogrammet inom stålrorelsen är koncentrerat till tunn- och grovplåt i de två dotterbolagen SSAB Tunnpått och SSAB Oxelösund. Tunnpåttprogrammet innehåller varm- och kallvalsad samt metall- och plastbelagd tunnpått. Grovplåttprogrammet innefattar såväl ordinärt handelsstål som höghållfast stål och slitstål.

Koncernens vidareförädling sker inom Plannja och Dickson Gruppen. Handelsföretaget Tibnor levererar stål- och andra produkter till bygg- och verkstadsindustrin. Försäljningsbolag finns på de större europeiska marknaderna och i USA. Dessa arbetar normalt som agenter för SSAB Tunnpått och SSAB Oxelösund.

## Marknad och strategi

Efter ett omfattande rationaliseringsarbete under den senaste femårsperioden är SSAB idag en av de effektivare stålproducenterna i Europa. SSAB-koncernen har koncentrerat sitt produktprogram till tunn- och grovplåt, som bedöms vara handelsstålprodukter med goda utvecklingsmöjligheter.

Stålmarknaden i Europa utvecklades mycket negativt 1991. Lönsamheten i den europeiska stålindustrin försämrades kraftigt och många stålföretag i Europa visar förluster. Svårigheterna sammanhängde med en vikande efterfrågan kombinerat med en kraftig minskning av de europeiska stålverkens traditionella export till USA och f d Sovjetunionen. Detta skapade ett pristryck på marknaden med successiva prisfall under hela året. Effekten för SSAB blev att stålpriserna i genomsnitt sjönk ca 15 procent i jämförelse med 1990.

För SSAB har den osedvanligt snabba och kraftiga minskningen av stålförbrukningen i Sverige utgjort ytterligare ett problem. Totalt minskade förbrukningen med nästan 20 procent 1991. Volymerna i stålrorelsen har dock kunnat bibehållas och till och med ökas genom ökad export. Den Sverige-baserade verksamheten inom vidare-, förädlings- och handelsrorelserna har dock haft stora volymbortfall.

De åtgärdsprogram som startade 1989–90 ledde 1991 till att förädlingskostnaderna inom koncernen kunde sänkas ca 5 procent trots volymökningar i stålrörelsen. Produktiviteten i stålrörelsen har därför kraftigt förbättrats. De lägre stålpriserna medförde dock att marginalerna i stålrörelsen försämrades kraftigt. I kombination med volymbortfallet inom vidareförädlings- och handelsrörelserna resulterade detta i att resultatet efter finansiella intäkter och kostnader 1991 sjönk med 736 Mkr till 218 Mkr.

Det försämrade resultatet ledde till att räntabiliteten på sysselsatt kapital före skatt minskade till 7 procent (14). En något minskad balansomslutning gjorde att soliditeten förbättrades till 45 procent (44).

## Investeringar

Investeringarna inom stålrörelsen har främst avsett ersättningsinvesteringar samt investeringar för att möjliggöra ett effektivare resursutnyttjande eller en förbättrad stålqualität. Totalt uppgick investeringarna till 778 Mkr (787), varav 686 Mkr (717) i anläggningar.

## Större händelser under året

Under året inledde SSAB ett samarbete med British Steel inom elektroplåtområdet. Surahammars Bruk sammanfördes med British Steels elektroplåtverksamhet i Wales till ett gemensamt bolag, European Electrical Steels. SSAB-koncernens andel av det nya bolaget är 25 procent.

## Utsikter för 1992

Stålkonsumtionen i såväl Sverige som övriga Västeuropa förefaller nu ha nått en lägsta nivå. Några tecken på ökad stålkonsumtion under 1992 finns emellertid inte. Avgörande för koncernens resultat 1992 blir utvecklingen av de europeiska stålpriserna. De Sverigebaserade vidareförädlings- och handelsrörelserna har anpassats till en lägre efterfrågan.

## Utförsäljning av statens ägande

Statens ägarandel i SSAB-koncernen har under maj-juni 1992 utbjudits till försäljning i form av köprätter i kombination med en statsobligation. Därmed togs första steget mot en fullständig privatisering av koncernen. Köprätterna ska utnyttjas senast den 15 februari 1994.

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	42,6	40,9
Rörelseresultat efter avskrivningar	1,4	-4,5
Resultat efter finansiella poster	1,7	-4,1
Balansomslutning	32,5	31,2
Sysselsatt kapital	24,3	26,1
Justerat eget kapital	23,9	22,4
Investeringar	1,1	1,7
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	7,2	neg
Soliditet i %	73,6	71,6
Antal anställda	71	77
Verkställande direktör: Hans Broberg		
Styrelseordförande: Stellan Daun		
Statens ägarandel i %	100	

SSPA Maritime Consulting AB är ett high-tech-företag för konsulttjänster inom företrädesvis det marintekniska området. Företaget bolagiserades 1984 från den tidigare myndigheten Statens Skeppsprovvningsanstalt. SSPAs verksamhet baseras i huvudsak på avancerade simulerings- och beräkningsmetoder och provning i egna laboratorier. Vidare levererar SSPA kundpassade tekniska system och utför konsulttjänster inom området marin miljöteknik.

I koncernen ingår även Flowtech International AB. Flowtech utvecklar och säljer datorprogram för strömningstekniska beräkningar.

## Marknad och strategi

SSPA verkar såväl på exportmarknaden (46 procent av omsättningen) som på den svenska marknaden. Utomlands möter bolaget stark konkurrens från företag och organisationer som nästan undantagslöst är statssubventionerade. Genom rationaliseringar i verksamheten och genom att fokusera på kundnyttan, är SSPA trots detta konkurrenskraftigt och behåller en hög kompetensprofil.

På den inhemska marknaden utför SSPA konsulttjänster för främst svenska försvaret, men även för andra myndigheter, rederier och industri-företag.

## Resultat och finansiell ställning

Resultatet efter finansiella poster uppgick 1991 till 1,7 Mkr (-4,1). Soliditeten var vid årsskiftet 74 procent (72).

## Investeringar

De senaste åren har investeringar gjorts huvudsakligen i datorer och mätsystem. Avskrivningsnivån på 2,4 Mkr är betydligt högre än årets investeringar

på 1,1 Mkr (1,7), vilket visar SSPAs medvetna förändring mot ett kunskapsföretag. På lång sikt är samverkan med konkurrerande laboratorier önskvärd för att kunna göra de stora investeringar som kan krävas på sikt.

Skr. 1992/93:20

## Utsikter för 1992

För 1992 förutses ett förbättrat resultat.

## Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Utlåning	94 403	68 739
Räntenetto (inkl provisioner)	709	401
Rörelseresultat före dispositioner och skatt	558	334
Balansomslutning	100 302	73 421
Sysselsatt kapital	81 847	57 226
Justerat eget kapital	1 522	1 187
Investeringar	20	12
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	55	26
Räntabilitet i %	33	51
Konsolideringsgrad i %	2	2
Antal anställda	55	36
Verkställande direktör: Sune Jussil		
Styrelseordförande: Ingemar Eliasson		
Statens ägarandel i %	100	

SBAB lämnar kort- och långfristiga bostadslån mot säkerhet av pantbrev i fastigheter. Huvuddelen av nyutlåningen avser lån för ny- eller ombyggnad och sker inom ramen för det statliga bostadslånesystemet, där kommuner och länsbostadsnämnder godkänt lånen.

Den 1 januari 1992 infördes ett nytt bostadslånesystem som innebär att hela bostadsfinansieringen sker i full konkurrens. Därmed upphörde SBABs ställning som enda långivare av det statliga bostadslånet.

## Marknad och strategi

SBABs mål under de första åren i fri konkurrens är att behålla den höga andelen nyutlåning på bostadskreditmarknaden, drygt 15 procent. Denna volym ger SBAB tillräcklig storlek vid upplåningen. Den skapar också förutsättningar för att nå andra övergripande mål: hög räntabilitet, självfinansiering av kapitalbasen och möjlighet att ställa höga krav på säkerheter för att begränsa kreditriskerna.

SBABs utlåning ska kännetecknas av samma låga riskprofil som gäller vid upplåning och hantering av likvidflöden.

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick 1991 till 558 Mkr (334). Det var en ökning med 67 procent från föregående år. Räntabiliteten

uppgick till 33 procent (51). Att räntabiliteten minskade från en mycket hög nivå beror på den stora nyemission bolaget genomförde under slutet av 1990. Samtliga aktier tecknades av staten och inbringade totalt 550 Mkr.

Företagets balansomslutning växte med 37 procent till 100 302 Mkr. Det är en kraftig ökning som beror på den stora utlåning, 26 211 Mkr, som skedde under året. Den absolut övervägande delen av utlåningen utgjordes av långfristiga lån i svenska kronor med bunden ränta. Det riskbärande kapitalet uppgick till 2 582 Mkr. Av detta var 1 972 Mkr eget kapital inklusive obeskattade reserver och 610 Mkr förlagslån.

SBABs kapitaltäckning uppgick den 31 december 1991 till 7,6 procent. Egna genererade vinstmedel och upptagande av förlagslån väntas ge SBAB en kapitaltäckning över 8 procent den 31 december 1992.

De totala investeringarna 1991 uppgick till 20 Mkr (12) och avsåg främst datorutrustning.

## Statens Hundskola – Sveriges Hundcenter AB

Statens Hundskola – Sveriges Hundcenter AB är från och med den 1 juli 1992 ett aktiebolag. Bolaget skall bedriva avel, dressyr, utveckling och försäljning av tjänstehundar, med särskild betoning på ledarhundar för synskadade samt, mot ersättning, bedriva utbildning av och information till hundförare.

## Statens Järnvägar (SJ)

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	22 298	20 152
Rörelseresultat efter avskrivningar	560	683
Resultat efter finansiella poster	556	681
Balansomslutning	19 734	17 682
Sysselsatt kapital	11 592	10 078
Justerat eget kapital	5 968	6 308
Investeringar	2 828	2 258
varav i aktier och andelar	30	218
Utdelning	–	–
Räntabilitet i %	9	10
Soliditet i %	30	36
Antal anställda	34 025	35 017

Generaldirektör: Stig Larsson  
Styrelseordförande: Jan Wallander

SJ-koncernen består av affärsverket SJ och dotterbolag av vilka de flesta ingår i Swedcarrier-gruppen. Järnvägstrafiken utgör basen i SJ-koncernens affärsverksamhet. Verksamheten i dotterbolagen kompletterar och stöder tågverksamheten.

Statens Järnvägar (SJ) ska enligt riksdagens trafikpolitiska beslut utvecklas till ett modernt, effektivt och kundinriktat tågtrafikföretag med en sådan lönsamhet att det kan överleva av egen kraft. Med den nya rollfördelningen på järnvägsområdet ska SJ i egen regi driva person- och godstrafik på ett affärsmässigt och lönsamt sätt. Det innebär också att SJ på entreprenad åt länsföretagen ska svara för lokal och regional tågtrafik, samt på entreprenad åt staten driva sådan interregional tågtrafik som har en klar regionalpolitisk betydelse men som inte kan upprätthållas på affärsmässiga grunder.

### AB Swedcarrier

AB Swedcarrier är moderbolag till ASG AB, Combitrans Sweden AB, SJ Invest AB, AB Svelast, Swebus Gruppen AB, SweFerry AB, TGOJ AB och AB Trafikrestauranger.

### Resultat och finansiell ställning

Koncernens rörelseintäkter 1991 var 22 298 Mkr, en ökning med 2 146 Mkr eller 10,7 procent jämfört med 1990. Resultatet efter finansnetto uppgick till 556 Mkr (681). Lönsamheten mätt som avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 9 procent (10). Soliditeten uppgick till 30 procent jämfört med 36 procent 1990.

### Investeringar

Koncernens totala investeringar uppgick 1991 till 2 828 Mkr (2 258), varav 1 250 Mkr (880) inom affärsverket Investeringarna avsåg huvudsakligen fordon och fasta anläggningar.

### Större händelser under året

Snabbtågtrafiken mellan Stockholm och Göteborg inleddes 1991 efter en testperiod och omfattar hösten 1992 sju turer per dag i vardera riktningen. Särskilt ombyggda personvagnar för bio har introducerats på Norrlandslinjen. Införandet av Tågplus innebär att tåg och buss kan kombineras på samma biljett. Rabattkortet Reslust har införts som ger rabatter i andra klass.

Underhållsverkstäderna i Malmö, Åmål, Örebro och Tillberga överfördes till TGOJ AB i januari 1991. Vid samma tillfälle samordnades affärsverkets färjeverksamhet i SweFerry AB.

Lågkonjunkturen påverkar en stor del av SJ-koncernens verksamhet, vilket innebär en osäker resultatutveckling. Målsättningen är dock att nå det resultatförbättringskrav på 1 miljard kronor 1992 i järnvägsrörelsen som riksdagen har ställt upp.

## Svalöf AB

Svalöfs verksamhet består av forskning och växtförädling, produktion, marknadsföring samt utsädesförsäljning av strå- och trindsäd, oljeväxter, foderväxter, potatis, gräs, köksväxter och blommor.

Svalöf AB är uppdelat i en lantbruksrörelse och en trädgårdsrörelse. Lantbruksrörelsen marknadsför sina produkter under namnet Svalöf och trädgårdsrörelsen sina produkter under namnet Hammenhögs.

Svalöf framställer nya sorter av lantbruksväxter och trädgårdsväxter. Lantbruksväxter förökas och marknadsförs i Sverige i nära samarbete med Lantmännen och utomlands i samarbete med partners. Trädgårdsväxter marknadsförs i egen regi inom landet och internationellt.

### Större händelser under året

Svenska Lantmännens Riksförbund (SLR) har initierat en samordning av växtförädlingsföretagen Svalöf och Weibull, bl a för att möjliggöra svensk växtförädlings långsiktiga överlevnad. Mot denna bakgrund har SLR förvärvat Weibull från Procordia.

### Försäljning av statens ägarandel

Den 1 juni 1992 övertog SLR statens andel om 50 procent av aktierna i Svalöf AB och blev därmed ensam ägare till företaget. Försäljningen av statens ägarandel ingår i den pågående privatiseringen av statligt ägda företag.

## AB Svensk Anläggningsprovning

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	331	293
Rörelseresultat efter avskrivningar	30	10
Resultat efter finansiella poster	29	8
Balansomslutning	151	138
Sysselsatt kapital	88	82
Justerat eget kapital	64	41
Investeringar	7	7
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	1	0
Räntabilitet i %	39	17
Soliditet i %	42	30
Antal anställda	623	608

Verkställande direktör: Nils-Erik Zetterwall  
Styrelseordförande: Anders Tollstén

Statens ägarandel i % 100

AB Svensk Anläggningsprovning (SA) är riksprövplats, dvs företaget utför obligatorisk kontroll för tryckkärl, cisterner, lyftanordningar, maskindrivna portar, containrar samt maskiner. För att främja säkerhet och effektivitet inom sitt verksamhetsområde bedriver företaget även utbildning, forskning och utveckling samt icke obligatorisk kontroll.

## Marknad och strategi

Svensk Anläggningsprovningens målsättning är att med erforderlig kompetens och till skäligen priser utföra obligatorisk kontroll samt återföra erfarenhet från besiktningsverksamheten till föreskrivande myndigheter.

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

År 1991 uppgick företagets resultat efter finansiella intäkter och kostnader till 29 Mkr (8). Soliditeten var 42 procent (30). Under året gjordes investeringar i dator-, kontors- och provningsutrustning för 7 Mkr (7).

## Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB)

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	148,5	169,1
Rörelseresultat efter avskrivningar	25,1	27,6
Resultat efter finansiella poster	23,5	22,6
Balansomslutning	254,6	246,5
Sysselsatt kapital	133,0	174,2
Justerat eget kapital	105,0	85,9
Investeringar	13,2	25,4
varav i aktier och andelar	-	0,3
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	21,1	16,9
Soliditet i %	41,2	34,8
Antal anställda	95	98
Verkställande direktör: Jörgen Nordin		
Styrelseordförande: Per Olof Håkansson		
Statens ägarandel i %	9,9	

SAKAB ska ge service åt kommuner och industrier genom att ta hand om och behandla miljöfarligt avfall för destruktion. Insamlingen sker regionvis och bedrivs i samarbete med av SAKAB auktoriserade insamlingsföretag.

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

SAKABs resultat efter finansnetto uppgick 1991 till 23,5 Mkr (22,6). Till det goda resultatet bidrog låga externa behandlingskostnader och ett förbättrat finansnetto. Bolaget redovisade för 1991 extraordinära kostnader på 11,3 Mkr avseende upplupen energiskatt. Soliditeten uppgick vid årsskiftet 1991/92 till 41,2 procent (34,8).

Huvuddelen av årets investeringar på 13,2 Mkr (25,4) utgjordes av inköp av datorutrustning och programvaror, komplettering av textilt spårfilter samt utbyggnad av kontrollrum.

## Större händelser under året

Miljörevision har genomförts av företaget. Slutsatsen blev att SAKAB uppfyller ställda krav vad avser tillstånd/villkor och säkerhet.

Från januari 1991 har ett nytt datoriserat logistiksystem tagits i drift, vilket i hög grad effektiviserat rutiner för fakturering och lagerbokföring.

## Utsikter för 1992

Insamlade mängder avfall väntas ligga på samma nivå som 1991, dvs ca 40 000 ton. Resultatet före bokslutsdispositioner väntas uppgå till samma nivå som 1991, dvs mellan 25-30 Mkr.

## Utförsäljning av statens ägande

Statens sålde i augusti 1992 merparten av sina aktier i SAKAB till WMI Sellbergs AB, som därmed äger 90,1 procent av företaget medan staten behåller 9,9 procent. WMI Sellbergs AB ingår i den internationella koncernen Waste Management International, som är världsledande inom avfallshantering. Försäljningen av SAKAB ingår i regeringens privatiseringsprogram.

## AB Svensk Bilprovning

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	1 032	930
Rörelseresultat efter avskrivningar	121	59
Resultat efter finansiella poster	89	28
Balansomslutning	812	683
Sysselsatt kapital	515	423
Justerat eget kapital	221	157
Investeringar	148	158
varav i aktier och andelar	–	–
Utdelning	0	0
Räntabilitet i %	26	15
Soliditet i %	27	23
Antal anställda	2 357	2 429
Verkställande direktör: Kurt Hugosson Styrelseordförande: Rolf Clarkson		
Statens ägarandel i %	52	

Sedan 1978 svarar Svensk Bilprovning för praktiskt taget all föreskriven fordonsbesiktning i Sverige. Den trafiksäkerhetsinriktade kontrollbesiktningen har inte förändrats särskilt mycket vad gäller omfattningen under denna period, men har anpassats till förändrade och utökade fordonstekniska krav. Bolaget har successivt utvecklat metoder och utrustning för att förbättra såväl besiktning- och servicekvaliteten som arbetsmiljön.

Miljöinriktade kontroller har under senare år ökat betydligt och väntas fortsätta att öka. Uppskattningsvis ca 25 procent av bolagets verksamhet är idag inriktad på miljökontroll.

Svensk Bilprovning har för närvarande 176 bilprovningstationer över hela landet, en särskild anläggning för typbesiktning och ett Motortestcenter, som är ett kombinerat provnings- och forskningscenter för arbete inom området luftföroreningar från förbränningsmotorer.

Bortsett från forskningen vid Motortestcentret finansieras bolagets verksamhet helt och hållet genom besiktningavgifter, vilka fastställs av staten.

## Resultat och finansiell ställning

Resultatet för Svensk Bilprovning uppgick efter finansiella poster till 89 Mkr (28) för 1991. Det goda resultatet förklaras främst av en framgångsrik rationalisering av verksamheten. Trots att antalet utförda besiktningar var något högre 1991 än 1990 har antalet anställda minskat väsentligt. Resultatutvecklingen har medfört att bolagets finansiella ställning är förhållandevis tillfredsställande. Soliditeten har ökat från 23 till 27 procent.

## Investeringar

Investeringarna i maskiner och inventarier har varit betydligt mer omfattande än normalt eftersom vissa inventarier som tidigare leasats köpts under året. Fastighetsinvesteringarna har emellertid minskat påtagligt som en följd av den väntade volymnedgången. Totalt uppgick investeringarna 1991 till 148 Mkr (158).

## AB Svensk Exportkredit

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Utlåning	45 492,8	53 925,2
Räntenetto (inkl provisioner)	410,8	291,5
Rörelseresultat före dispositioner och skatt	749,8	661,7
Balansomslutning	79 596,5	75 255,3
Sysselsatt kapital	73 613,4	70 305,0
Justerat eget kapital	3 480,4	3 052,8
Investeringar	2,7	1,1
varav i aktier och andelar	—	—
Utdelning	196,0	168,0
Räntabilitet i %	16,3	16,6
Konsolideringsgrad i %	4,6	4,3
Antal anställda	76	74

Verkställande direktör: Bo Marking  
Styrelseordförande: Sten Wikander

Statens ägarandel i % 60

AB Svensk Exportkredit (SEK) inrättades av svenska staten och de svenska affärsbankerna för att i samarbete med staten, myndigheter och banker tillhandahålla finansiering för export av svenska varor och tjänster. Även om

SEK lämnar finansiering av affärer som involverar statliga och privata köpare över hela världen, är dess utlåning huvudsakligen säkerställd med garantier utfärdade av den svenska staten och de största bankerna. SEK bedriver sin verksamhet på helt kommersiella villkor.

## Marknad och strategi

SEK kan finansiera svensk export av varor och tjänster, förskott, leveranser från tredje land, lokala kostnader, leasing, kontinuerliga leveranser till svenska dotterbolag och andra köpare utomlands samt investeringar med en klar exportanknytning som görs av svenska företag på utländska marknader.

SEK finansierar sin verksamhet huvudsakligen genom långfristig upplåning på de internationella marknaderna. Sveriges riksdag har uppdragit åt SEK att mot ersättning administrera det statsstödda exportkreditsystemet samt u-krediter. Denna del av verksamheten kallas för det statsstödda systemet.

## Resultat och finansiell ställning

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick 1991 till 749,7 Mkr (661,7), sedan resultatet belastats med extraordinära kostnader på 45,2 Mkr. Resultatökningen förklaras huvudsakligen av förbättrade marginaler, högre genomsnittliga volymer av eget kapital och obeskattade reserver samt ökad balansomslutning.

Avkastningen på beskattat eget kapital var 16,3 procent (16,6). SEKs kapitalbas den 31 december 1991 uppgick till 3 141 Mkr, vilket översteg erforderligt kapital med 1 896 Mkr. Kapitaltäckningsgraden var 20,2 procent, vilket innebär en mer än två gånger så stor kapitalbas som lagen kräver. SEKs kapitalbas är följaktligen fortsatt stark.

## Svensk Rundradio AB

Den 1 juli 1992 bolagiserades det som tidigare varit rundradioverksamheten inom Televerket Radio och blev ett eget företag med ett nytt namn: Svensk Rundradio AB.

Företagets huvudsakliga uppgift är att bedriva utsändning och överföring av radio- och TV-program. Bolaget skall vidare utveckla och marknadsföra andra tjänster som kan utföras med stöd av de referenser som har byggts upp för radio- och TV-verksamheten eller som på annat sätt är förenliga med verksamheten inom radio- och TV-området.

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	36,7	27,3
Rörelseresultat efter avskrivningar	6,0	3,9
Resultat efter finansiella poster	7,9	5,8
Balansomslutning	53,8	40,3
Sysselsatt kapital	27,6	26,2
Justerat eget kapital	9,9	11,6
Investeringar	5,4	3,3
varav i aktier och andelar	2,5	-
Utdelning	-	6,9
Räntabilitet i %	30,2	23,8
Soliditet i %	18,4	28,8
Antal anställda	36	29
Verkställande direktör: Anders Fyrenius		
Styrelseordförande: Ingvar Widén		
Statens ägarandel i %	100	

Verksamheten omfattar beredskapslagring av livsmedel, spannmål, oljekraftfoder, insatsvaror för industrin m m, lagring och omhändertagande av oljeväxtfrö samt förvaring av arkiv och datamedia och därmed sammanhängande tjänster.

Beredskapslagring sker på uppdrag av statliga verk och myndigheter. Tjänster för arkiv och datamedia är främst lokaliserade till storstadsregionerna där efterfrågan är störst.

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

Koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader 1991 var 7,9 Mkr (5,8). Soliditeten var vid årsskiftet 18 procent (30). Årets investeringarna uppgick till 5,4 Mkr (3,3).

## Större händelser under året

Svenska Lagerhus förvärvade under andra halvåret 1991 samtliga aktier i Trelleborgs Lagerhus AB.

Från och med 1 januari 1992 förvärvade staten samtliga aktier i Svenska Lagerhus från Procordia AB. Från samma datum övertog Svenska Lagerhus samtliga anläggningstillgångar i Överstyrelsens för civil beredskap (ÖCB) tidigare förrädssektion.

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	3 675	3 097
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 067	987
Resultat efter finansiella poster	1 098	1 020
Balansomslutning	1 605	1 472
Sysselsatt kapital	1 492	1 415
Justerat eget kapital	1 056	1 021
Investeringar	28	35
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	74	72
Soliditet i %	66	69
Antal anställda	156	149
erkställande direktör: Leif Forsberg		
Styrelseordförande: Peter Egardt		
Statens ägarandel i %	100	

Svenska Penninglotteriet ska genom olika former av vinstrika lotterier och spel tillfredsställa allmänhetens spelintressc på ett effektivt, attraktivt och tillförlitligt sätt.

Under 1991 anordnades 24 penninglotterier, 26 bellmanlotterier, 12 triss, 1 kulturlotteri, 1 julloteri samt ett lotteri till förmån för Stiftelsen Internationellt Ungdomsutbyte och 1 lotteri till förmån för Riksföreningen Att Åldras Är Att Växa.

Under 1991 introducerades Penninglotteriets första online-spel, SPADER, och under 1992 det andra online-spelet, KENO.

### Resultat, finansiell ställning och investeringar

Bolagets bruttoomsättning uppgick 1991 till 3 675 Mkr (3 097) och resultatet efter finansiella poster till 1 098 Mkr (1 020). Soliditeten var vid årsskiftet 66 procent (69).

Årets investeringar uppgick till 27,6 Mkr (35,0), varav i inventarier 2,3 Mkr, fastigheter 5,4 Mkr och online-projekt 19,9 Mkr.

# Svenska rymdaktiebolaget

Skr. 1992/93:20

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	333,5	233,6
Rörelseresultat efter avskrivningar	23,6	-10,8
Resultat efter finansiella poster	32,4	2,2
Balansomslutning	366,7	301,6
Sysselsatt kapital	131,8	123,8
Justerat eget kapital	90,5	67,7
Investeringar	55,8	34,5
varav i aktier och andelar	-	0,2
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	24,7	1,9
Soliditet i %	24,7	22,4
Antal anställda	329	301
Verkställande direktör: Lennart Lübeck		
Styrelseordförande: Nils G. Åsling		
Statens ägarandel i %	100	

Svenska rymdaktiebolaget arbetar inom följande områden:

- Det svenska rymd- och fjärranalysprogrammet, inklusive drift av raket-skjutfält och markstation för satelliter vid Esrange utanför Kiruna
- Projektering, utveckling och upphandling av satelliter
- Teknisk konsultverksamhet
- Mottagning, bearbetning, och förädling av satellitdata från fjärranalys-satelliter
- Försäljning av tjänster i telesatelliten TELE-X

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

Resultatet efter finansiella poster uppgick 1991 till 32,4 Mkr (2,2), vilket är en förbättring med 32,2 Mkr jämfört med föregående år. Årets investeringar uppgick till 55,8 Mkr (34,5). Soliditeten var vid årsskiftet 25 procent (22).

# Svenska Statens Språkresor AB

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	53,3	156,8
Rörelseresultat efter avskrivningar	1,6	-0,8
Resultat efter finansiella poster	2,5	1,3
Balansomslutning	27,0	30,9
Sysselsatt kapital	26,0	30,0
Justerat eget kapital	14,5	13,0
Investeringar	3,2	2,4
varav i aktier och andelar	-	1,4
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	10,3	4,6
Soliditet i %	53,7	42,1
Antal anställda	25	52
Verkställande direktör: Ulf Garmelius		
Styrelseordförande: Britt Mogård		
Statens ägarandel i %	100	

Svenska Statens Språkresor AB arrangerar språkutbildning, läsårsutbyten samt aupairförmedling utomlands för ungdom.

## Resultat och finansiell ställning

Resultatet efter finansiella poster uppgick 1991 till 2,5 Mkr (1,3). Soliditeten var vid årsskiftet 54 procent (42).

## Större händelser under året

Bolaget avyttrade 1 januari 1991 sitt innehav av aktier i SFS Resebyrå AB och Univers Reiser A/S. Som likvid erhöles 19,98 procent av aktiekapitalet och 20,54 procent av rösterna i det nybildade holdingbolaget Kilroy travels International A/S i Köpenhamn. Kilroy travels International A/S är världens näst största leverantör av flygbiljetter till studerande och ungdomar.

## Swedish National Road Consulting AB (SweRoad)

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	63,6	52,2
Rörelseresultat efter avskrivningar	2,0	0,8
Resultat efter finansiella poster	2,2	0,6
Balansomslutning	21,2	24,4
Sysselsatt kapital	16,9	15,1
Justerat eget kapital	13,1	11,2
Investeringar	-	3,8
varav i aktier och andelar	-	1,9
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	14,2	7,2
Soliditet i %	61,8	45,9
Antal anställda	100	90
Verkställande direktör: Christer Mansjö		
Styrelseordförande: Per Anders Örtendahl		
Statens ägarandel i %	100	

SweRoad är landets största exportör av konsulttjänster inom väg- och trafikområdet. Företaget säljer konsulttjänster baserade på det unika svenska kunnandet om bl a vägadministration, vägunderhåll och trafiksäkerhet, och kompletterar därmed svenska konsulter traditionella kunnande inom vägsektorn.

## Marknad och strategi

Bolagets resursbas är främst det kunnande och den erfarenhet som finns inom Vägverket, Trafiksäkerhetsverket, Svensk Bilprovning AB, Väg- och Trafikinstitutet (VTI) samt svensk industri. SweRoad konkurrerar framgångsrikt i Afrika och Asien med de största exportföretagen från bl a USA, Kanada, Australien, England och Danmark.

Administrativt och organisatoriskt kunnande inom väghållning, främst vad gäller vägunderhåll och trafiksäkerhet, har mycket goda förutsättningar att konkurrera på den internationella marknaden. SweRoads profilering som Vägverkets dotterbolag har gjort det möjligt att förmedla denna kunskap och erfarenhet också direkt till andra länders vägmyndigheter och beslutsfattare. SweRoad kan på så sätt också fungera som spjutspets för annan svensk försäljning.

### Större händelser under året

Konsultverksamheten har under året fortsatt och utökats inom tre geografiska områden: Södra Afrika, Mellanöstern och Sydostasien. Därutöver har ett antal mindre konsultuppdrag utförts i andra delar av världen. SweRoad har bl a under 1991 påbörjat sitt första större uppdrag i Tanzania.

### Resultat och finansiell ställning

Resultatet efter finansiella poster uppgick 1991 till 2,2 Mkr (0,6). Soliditeten var vid årsskiftet 62 procent (46).

## Systembolaget AB

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	19 852,0	18 900,8
Rörelseresultat efter avskrivningar	355,2	275,3
Resultat efter finansiella poster	484,8	429,7
Balansomslutning	2 938,1	2 988,6
Sysselsatt kapital	1 386,6	1 444,9
Justerat eget kapital	745,1	993,9
Investeringar	235,4	57,8
varav i aktier och andelar	28,4	6,2
Utdelning	–	–
Räntabilitet i %	39,6	34,0
Soliditet i %	25,4	33,3
Antal anställda	2 638	2 704
Verkställande direktör: Gabriel Romanus Styrelseordförande: Bertil Göransson		
Statens ägarandel i %	100	

Systembolagets uppgift är att sälja alkoholdrycker till den svenska allmänheten och till restauranger. Affärsidén sammanfattas i tre punkter:

- Socialt ansvar: Försäljningen ska ske på ett sådant sätt att skador så långt som möjligt förhindras.
- God service: Servicen i butikerna ska kunna jämföras med den i annan detaljhandel, utan att därför stimulera till ökad alkoholkonsumtion.
- Effektivitet: För fortsatt utveckling av verksamheten ska alltid effektivitet och kostnadsmedvetande eftersträvas.

Vid årsskiftet 1991/92 fanns totalt 998 märken eller 1 252 artiklar i Systembolagets sortiment. Under 1991 lanserades 362 märken, varav 233 i grundsortimentet och 129 i specialsortimentet. Regionalt lanserades 10 märken.

Lågkonjunkturen har lett till ökad priskänslighet. Viner i lägre prisklass ökade i försäljning, särskilt de från Amerika och Australien. Lågkonjunkturen drabbade restaurangbranschen hårt och de traditionella restaurangmärkena minskade i försäljning. Spritförsäljningen fortsatte att minska med undantag av några udda märken. Försäljningen av importerat öl ökade kraftigt.

## Resultat och finansiell ställning

Försäljningen uppgick till 19 852 Mkr (18 901), en ökning med 951,2 Mkr eller 5 procent. Ökningen beror huvudsakligen på prishöjningar under året. Resultatet efter finansiella poster uppgick 1991 till 484,8 Mkr (429,7). Soliditeten var vid årsskiftet 25 procent (33).

## Investeringar

Under 1991 uppgick investeringar i fastigheter till 111,4 Mkr (35,9), i maskiner och inventarier till 95,6 Mkr (15,7) samt i aktier till 28,4 Mkr (6,2).

## Televerket

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	34 419	31 415
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 591	5 397
Resultat efter finansiella poster	1 254	3 890
Balansomslutning	58 967	57 013
Sysselsatt kapital	44 885	45 242
Justerat eget kapital	18 119	24 994
Investeringar	10 049	10 278
varav i aktier och andelar	47	15
Utdelning	850	184
Räntabilitet i %	11	13
Soliditet i %	31	44
Antal anställda	42 800	44 254

Generaldirektör: Tony Hagström  
Styrelseordförande: Torbjörn Fälldin

Televerkskoncernens affärsidé är att sälja tjänster och produkter som gör det möjligt för kunderna att med maximal effektivitet utnyttja telekommunikationer både i affärsverksamhet och i privatlivet.

Nätjtjänsterna, dvs överföring av tal, text, bild och data utgör koncernens kärnverksamhet. Därutöver erbjuder Televerket en rad tjänster och produkter som stödjer och kompletterar nätjtjänsterna, såsom kontorsväxlar, terminaler, service, personliga teletjänster, kundfinansiering, konsultverksamhet och tillverkning av teleutrustning.

På en alltmer internationaliserad marknad ska Televerket utgöra kundens bästa val varhelst kunden befinner sig. En viktig komponent i Televerkets strategi är därför att följa svenska kunder ut i världen. Därför bygger Televerket målmedvetet upp representation utanför Sverige och ingår allianser med andra telcooperatörer.

För att bli konkurrenskraftigt även internationellt måste Televerket ha en modern associationsform. Televerkskoncernen planeras därför att i sin helhet föras över i aktiebolagsform den 1 januari 1993.

### Teleinvest AB och ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag

Teleinvest AB är ett helägt dotterbolag till Televerket och moderbolag inom Teleinvestgruppen. Teleinvest hade vid 1991 års slut 15 direktägda rörelse- och dotterbolag. Vid sidan av sin uppgift som moderbolag svarar Teleinvest för Televerkskoncernens upplåning på den allmänna kreditmarknaden. Teleinvestgruppen utnyttjas även som instrument för den bolagiseringsprocess som pågår inom Televerkskoncernen.

ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag ägs till lika delar av Televerket och Telefonaktiebolaget LM Ericsson. Bolaget bedriver forsknings- och utvecklingsarbete inom telekommunikationsområdet på beställning av delägarna. Verksamheten är koncentrerad till utveckling av publika telefonstationer och större företagsväxlar.

### Resultat och finansiell ställning

Televerkskoncernens försäljning ökade 1991 med 10 procent till 34 419 Mkr (31 415). I fast pris var ökningen 8 procent. Resultat efter finansiella poster var 1 254 Mkr (3 890), vilket är en minskning med 68 procent jämfört med 1990. Justerat för kortare avskrivningstider, ny pensionsredovisning, momsinförande, vissa tillfälliga posterna m m är koncernens underliggande resultat efter finansiella poster ca 700 Mkr lägre än 1990.

Koncernens tillgångar ökade 1991 med 1 954 Mkr, eller drygt 3 procent. Soliditeten minskade 13 procentenheter, från 44 till 31 procent, främst på grund av ägaren statens krav på engångsinleverans av medel samt reserveringar för omstrukturering.

### Investeringar

Koncernens investeringar uppgick 1991 till sammanlagt 10 049 Mkr (10 278), vilket är en minskning med 2 procent jämfört med föregående år. Om hänsyn tas till avdragseffekten till följd av införandet av moms, ca 800 Mkr, ökade investeringarna med knappt 6 procent jämfört med 1990.

Vid årsskiftet 1991/92 genomfördes en omfattande omstrukturering av koncernen, bl a för att klara en allt hårdare konkurrens på telemarknaden. Omstruktureringen innebär en effektivisering av koncernens kärnverksamhet och en renodling av olika verksamheter.

## Utsikter för 1992

Lågkonjunkturen slår fortsatt hårt mot telefontjänsten som svarar för ca 50 procent av Televerkskoncernens totala intäkter. Förhandlingar pågår om anpassning av personalstyrkan till den lägre efterfrågan och det minskade arbetsinnehållet i den nya tekniken. Koncernens resultat bedöms bli bättre 1992 än 1991, men inte nå upp till 1990 års resultat.

## AB Tipstjänst

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	6 003	5 545
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 269	1 242
Resultat efter finansiella poster	1 342	1 321
Balansomslutning	1 832	1 690
Sysselsatt kapital	1 332	1 321
Justerat eget kapital	1 342	1 321
Investeringar	19	11
varav i aktier och andelar		
	—	—
Utdelning	—	—
Räntabilitet i %	100	100
Soliditet i %	73	78
Antal anställda	408	454
Verkställande direktör: Richard Frigren		
Styrelseordförande: Walter Slung		
Statens ägarandel i %	100	

AB Tipstjänst ska på ett tryggt och förtroendefullt sätt för breda befolkningsgrupper arrangera och marknadsföra vadhållning på idrott (utom hästsport) och aktiva nummerspel. Anknytningen till idrott ska vara djup genom spelobjekten och/eller genom kommersiellt samarbete med idrotten.

Under 1991 genomfördes 52 (52) tipsomgångar. Jämsides med de mer traditionella spelen Stryktips, Måltips, Lotto, Joker och Flax arrangerades 1 (3) omgång med Extratips. Vidare genomfördes för Oddset 971 (878) vadamgångar, varav 68 (56) avsåg Lången, 688 (617) Matchen och 215 (205) Toppen.

## Resultat och finansiell ställning och investeringar

Omsättningen för 1991 uppgick till 6 003 Mkr (5 545). Resultatet efter finansiella poster blev 1 342 Mkr (1 321). Soliditeten var vid årsskiftet 73 procent (78). Investeringar i maskiner och inventarier uppgick till 19 Mkr (11).

Under året har Lotto, Måltipset och Flax relanserats. Vidare har produkten Lördagsgodis införts. Denna är ett Hux Fluxspel omfattande Stryktips, Måltips, Lotto och Joker. I november 1991 inledde Tipstjänst ett samarbete med det isländska Getraunir avseende Stryktipset. Bolagen använder samma matchobjekt och har gemensamma vinstpotter.

En arbetsgrupp med uppgift att se över organiseringen av statliga spel och lotterier överlämnade i oktober 1991 betänkandet "Den statliga spelmarknaden" till regeringen. Tipstjänst ska enligt betänkandet svara för idrottsanknutna spel och nummerspel av högvinstkaraktär med löpande odds.

## Troponor Invest AB

Troponor Invest AB ska tillföra riskkapital till näringsverksamhet i Väster- norrlands och Jämtlands län. Bolaget har tillkommit genom initiativ från staten och ett antal privata företag i regionen. En av bolagets uppgifter är att medverka i utvecklingen av mindre och medelstora företag i regionen för att minska det ensidiga beroendet av den stora tunga basindustrin, inom vilken sysselsättningen minskar genom strukturförändringar och rationaliseringar.

## AB Tumba Bruk

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	545,5	455,7
Rörelseresultat efter avskrivningar	56,2	20,6
Resultat efter finansiella poster	51,0	22,5
Balansomslutning	330,2	367,8
Sysselsatt kapital	222,7	247,1
Justerat eget kapital	188,6	174,6
Investeringar	34,5	41,6
varav i aktier och andelar	-	-
Utdelning	1,1	1,1
Räntabilitet i %	25,3	12,0
Soliditet i %	57,1	47,5
Antal anställda	484	504

Verkställande direktör: Bengt Åke Berg  
Styrelseordförande: Johan Gernandt

Statens ägarandel i % 100

Tumba Bruk producerar och säljer sedel- och säkerhetspapper samt kvalificerat finpapper, tryckta sedlar, lotter, pass och andra säkerhetsdokument, mynt, medaljer m m.

Tumba Bruk är helägt av Sveriges Riksbank. Av tradition har företaget producerat svenska sedlar. Sedan verksamheten lades om till bolagsform har Tumba Bruk eftersträvat affärsmässiga villkor i relationerna med Riksbanken, samtidigt som företaget vidgat verksamheten till nya marknader och produkter. Försörjning av sedlar till Riksbanken svarar sedan ett antal år för en sjunkande andel av Tumba Bruks leveranser av papper och tryck. Resten av försäljningen sker på olika marknader, varav största delen går på export.

Resultatet för bolagets tre divisioner förbättrades påtagligt 1991 och uppgick efter finansiella poster till 51,0 Mkr (22,5). Eget kapital inklusive obeskatade reserver utgjorde vid årsskiftet 64 procent av balansomslutningen. Soliditeten var 57,1 procent (47,5).

## Utvecklings AB Skeppsankaret

Utvecklings AB Skeppsankaret är moderbolag till de helägda dotterbolagen JI-WE Bolagen AB, Fastighets AB Värvet och City Förvaltnings AB. Koncernens bolag bedriver industriell verksamhet och fastighetsförvaltning inom Blekinge län i syfte att stimulera utvecklingen i regionen.

JI-WE Bolagen är verksam inom tre områden: JI-WE Emballage tillverkar specialemballage främst till fordonsindustrin, JI-WE Produkter utför legotillverkning med specialinriktning på rostfritt och JI-WE Galv varmförzinkning av produkter främst till fordonsindustrin.

Fastighets AB Värvet äger och förvaltar fastigheter i Blekinge. Fastighetsbeståndet består såväl av hyresfastigheter som industrifastigheter.

## Vattenfall AB

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	21 941	19 462
Rörelseresultat efter avskrivningar	7 773	7 117
Resultat efter finansiella poster	4 239	3 823
Balansomslutning	77 381	74 653
Sysselsatt kapital	58 700	57 600
Justerat eget kapital	24 435	22 356
Investeringar	3 600	3 756
varav i aktier och andelar	16	41
Utdelning	1 645	750
Räntabilitet i %	14	13
Soliditet i %	32	30
Antal anställda	10 105	10 230
Verkställande direktör: Carl-Erik Nyquist Styrelseordförande: Karl-Erik Sahlberg		
Statens ägarandel i %	100	

Vattenfall ska på svensk och internationell energimarknad identifiera och tillgodose kundernas behov av effektiva och miljöanpassade energilösningar. Koncernens viktigaste produkt är elenergi som står för närmare 90 procent av omsättningen.

Verksamheten är organiserad i fyra affärsområden: Energimarknad, Elförsörjning, Elproduktion och Energiteknik.

Affärsområde Energimarknad svarar för merparten av försäljningen på den svenska marknaden. Största kundgrupper är eldistributörer (55 procent) samt industri och transporter (27 procent). Vattenfall levererar el via egna energiverksbolag till ca 12 procent av samtliga hushållskunder i Sverige.

Affärsområde Elförsörjning ska säkra Vattenfalls elförsörjning på kort och lång sikt genom att koordinera egna produktionsresurser med andra kraftföretags inom och utom landet. Vattenfall har ett brett samarbete med övriga kraftföretag i Skandinavien och norra Tyskland. Affärsområdet svarar även för Vattenfalls internationella satsning som elproducent.

Affärsområde Elproduktion svarar för Vattenfalls produktionssystem, vilket baserar sig på vattenkraft och kärnkraft. Vattenfall äger helt eller delvis 63 större vattenkraftverk, kärnkraftverken Ringhals och Forsmark (74,5 procent) samt ett antal oljeeldade kraftverk.

Affärsområde Energiteknik svarar för konsult- och entreprenadverksamhet inom energiområdet. Företagsgruppen, som bolagiserades för två år sedan, har uppnått en stark position på marknaden utanför Vattenfall såväl i Sverige som utomlands.

## Resultat och finansiell ställning

1991 omsatte Vattenfallkoncernen 22 miljarder kronor. Resultatet efter finansiellt netto uppgick till 4 239 Mkr (3 823). Räntabiliteten på justerat eget kapital har ökat från 6 procent år 1988 till 11,4 procent 1991. Soliditeten uppgick för 1991 till 32 procent (30).

## Investeringar

Vattenfalls investeringar uppgick 1991 till 3 600 Mkr (3 756), varav 16 Mkr i aktier. Inom affärsområde Elproduktion uppgick investeringarna till 1 538 Mkr. Större projekt under året var bl a förnyelsen av Älvkarleby vattenkraftverk i Dalälven samt utbyggnaden av Klippens vattenkraftverk i Umeälven. Inom transmission investerades 582 Mkr och inom Energimarknad 1 323 Mkr. De senare investeringarna avsåg främst förnyelse och utbyggnad av regionala och lokala distributionsnät.

Koncernens självfinansieringsgrad uppgick till 167 procent.

## Större händelser under året

Riksdagens energipolitiska beslut i juni 1991 innebar att kärnkraften inte avvecklas i förtid. Därmed är elförsörjningen tryggad för större delen av 1990-talet.

Vid årsskiftet 1991/92 ombildades affärsverket Vattenfall till Vattenfall AB. Vid bolagiseringen avskildes storkraftnätet och utlandsförbindelser i ett nytt affärsverk – Svenska Kraftnät. Även Trollhätte Kanalverk blev eget affärsverk. Genom bolagiseringen kan Vattenfall arbeta på marknaden på samma villkor som övrig kraftindustri.

Under 1991 förvärvades aktierna i Studsvik AB. Studsvik erbjuder pro-

duktioner och tjänster inom områdena säkerhet, drift, underhåll och nukleär avfallshantering i Sverige och internationellt. Vattenfall bildade tillsammans med Sydkraft och Preussen Elektra bolaget Baltic Cable AB, med syfte att skapa en överföringsförbindelse för el mellan Sydsverige och norra Tyskland.

## Utsikter för 1992

Vattenfall erbjuder i allt större omfattning flexibla och kundanpassade avtal och kompletta energilösningar av "färdig energi" för ljus, kraft och värme.

De närmaste åren väntas en god elförsörjning, relativt svag tillväxt i efterfrågan på den svenska marknaden och stabila elpriser, vilket återspeglas i de flerårsavtal som har träffats med merparten av Vattenfalls kunder.

Förändringarna på elmarknaden kommer att leda till ökad konkurrens. Av stor betydelse är utvecklingen inom EG mot en friare handel med el över gränserna. Vattenfall avser att utveckla sin roll på den svenska elmarknaden och aktivt engagera sig i den internationella utvecklingen.

## V&S Vin & Sprit AB

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	3 687	3 394
Rörelseresultat efter avskrivningar	503	403
Resultat efter finansiella poster	564	458
Balansomslutning	3 028	2 898
Sysselsatt kapital	1 167	1 126
Justerat eget kapital	803	620
Investeringar	172	80
varav i aktier och andelar	0	6
Utdelning	-	-
Räntabilitet i %	54	47
Soliditet i %	27	21
Antal anställda	1 006	1 014
Verkställande direktör: Egon Jacobsson		
Styrelseordförande: Kjell-Olof Feldt		
Statens ägarandel i %	100	

V&S Vin & Sprit erbjuder den svenska marknaden ett brett urval av alkoholprodukter som speglar god dryckeskultur. Vidare utvecklar och exporterar företaget alkoholprodukter.

## Resultat och finansiell ställning

Den fakturerade försäljningen ökade under 1991 med 9 procent till 3 687 Mkr (3 394). Resultatet efter finansnetto förbättrades med 23 procent till 564 Mkr (458). Exportvärdet ökade till 669,2 Mkr och exportresultatet visade en stark uppgång. Soliditeten var vid årets slut 27 procent (21).

## Investeringar

Skr. 1992/93:20

1991 års investeringar uppgick till 172 Mkr (80), av vilka 87 Mkr (68) avsåg maskiner, 31 Mkr (6) byggnader, 54 Mkr (0) mark och markanläggningar samt 0,3 Mkr (6) aktier.

## Större händelser under året

Den tekniska utvecklingsplanen för att anpassa företagets produktionsresurser till en eventuell framtida verksamhet i konkurrens har fullföljts.

Dotterbolaget Kemetyl AB avyttrades till Borregaard Industries. V&S Vin & Sprit har gått in som delägare i Svensk Glasåtervinning AB (SGÅ).

## Utsikter för 1992

Utsikterna för 1992 bedöms som goda. På längre sikt bestäms utvecklingen i hög grad av vilka politiska beslut som fattas om de svenska alkoholmonopolen efter ett eventuellt svenskt medlemskap i EG. Företaget har dock förbättrats sig på tänkbara scenarier, inklusive att monopolen bryts upp, bl a genom ett omfattande rationaliserings- och investeringsprogram

## Värdepapperscentralen VPC AB

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	325	431
Rörelseresultat efter avskrivningar	12	25
Resultat efter finansiella poster	3	26
Balansomslutning	246	247
Sysselsatt kapital	152	138
Justerat eget kapital	16	15
Investeringar	9	10
varav i aktier och andelar	0	-
Utdelning	1	1
Räntabilitet i %	13	19
Soliditet i %	7	6
Antal anställda	150	157
Verkställande direktör: Anders Reverman		
Styrelseordförande: Bertil Danielsson		
Statens ägarandel i %	50	

Värdepapperscentralen VPC AB utgör en väsentlig del i den grundläggande infrastrukturen för en fungerande, säker och konkurrensneutral värdepappershandel i Sverige. Företaget ska som serviceorgan för bolagen svara för en säker och effektiv värdepappershantering.

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

Resultatet efter finansiella poster uppgick 1991 till 3 Mkr (26). Soliditeten var vid årsskiftet 7 procent (6). Investeringarna uppgick till 9 Mkr (10).

Verksamhetsåret 1991 påverkades av den lågkonjunktur som det svenska samhället genomlever. De totala volymerna minskade hos VPC vad gäller anslutna bolag, in- och avregistreringar, emissionsåtgärder etc. Trots detta har företagets resultat bibehållits på en oförändrad nivå genom en effektivare hantering i det nya VP-systemet.

För att möta de krav marknaden ställer på VPC har ett antal åtgärder vidtagits: VPC har konstruerat ett system för innehållande och redovisning av preliminär skatt på utdelningar och räntor. På uppdrag av Finansinspektionen har VPC utformat ett system för registrering av insidersanmälan. Ett nytt avtal har tecknats med Postverket för att möjliggöra en marknadsanpassad prissättning av VPCs distributionstjänster. Det nordiska samarbetet för att registerföra värdepappersinnehav i respektive länders värdepapperscentraler har intensifierats, med syfte att vara genomfört under första halvåret 1993.

## Zenit Shipping AB

Översikt	1991 (Mkr)	1990 (Mkr)
Omsättning	35,6	399,3
Rörelseresultat efter avskrivningar	33,4	395,8
Resultat efter finansiella poster	56,5	478,0
Balansomslutning	126,1	152,1
Sysselsatt kapital	–	–
Justerat eget kapital	123,3	136,9
Investeringar	4,8	0,0
varav i aktier och andelar	4,8	0,0
Utdelning	–	–
Räntabilitet i %	–	–
Soliditet i %	–	–
Antal anställda	–	–
Verkställande direktör: Harald Molander		
Styrelseordförande: Leif Lewin		
Statens ägarandel i %	100	

Zenit Shipping AB har i uppdrag att med bästa möjliga resultat avveckla bolaget. Zenit Shipping AB redovisade för år 1991 en vinst om 56,5 Mkr före dispositioner till bolagets kapitalintressenter.

Bolaget har under 1991 fortsatt avvecklingen av kvarvarande engagemang från tidigare ägda företag. Under året har ytterligare 70 Mkr av villkorade tillskott återbetalats till Riksgäldskontoret.

# Styrelse

(avser 1992 års bolagsstämma)

## AB Aerotransport (ABA)

### Styrelse

#### Ordinarie ledamöter

Dennis, Bengt, riksbankschef (ordf.), Sveriges riksbank

Belfrage, Erik, bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken

Berggren, Bo, direktör, STORA

Christiansson, Annika, ekonomidirektör, Teleininvest AB

Clarkson, Rolf, riksdagsledamot, riksdagen  
Eliasson, Ingemar, landshövding, Värmlands län

Gyll, Sören, direktör, AB Volvo

Hedelius, Tom, ekonomie doktor, Svenska Handelsbanken

Johansson, Per-Egon, statssekreterare, Kommunikationsdepartementet

Malm, Stig, 1:e ordförande, Landsorganisationen

Rosqvist, Birger, riksdagsledamot, riksdagen

Rydin, Bo, direktör, Svenska Cellulosa AB

Selén, Jan-Olof, departementsråd, Kommunikationsdepartementet

Wallgren, Sven, direktör, Esselte AB

### Suppleanter

Dahlsten, Ulf, generaldirektör, Postverket

Gunnarsson, Gösta, landshövding, Jönköpings län

Munkberg, Carl-Olov, direktör, SILA

Olofsson, Gunilla, generaldirektör, BITS

Wachtmeister, Tom, direktör, Atlas Copco AB

Wallenberg, Marcus, direktör, STORA Feldmühle

### Revisorer

Finnhammar, Bo, aukt. revisor, Bo Finnhammars Revisionsbyrå AB

Ilörjel, Nils, teknologie doktor, Sydfonden

Nilsson, Roland, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

Wikström, Sören, aukt. revisor, TRG Revision AB

### Suppleanter

Engdahl, Anders, kanslichef, riksdagen

Magnuson, Jan-Åke, aukt. revisor, TRG Revision AB

Morberg, Kjell, aukt. revisor, Bo Finnhammars Revisionsbyrå AB

Nackstad, Caj, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

## Apoteksbolaget AB

### Styrelse

#### Ordinarie ledamöter

Danielsson, Bertil, direktör (ordf.), Fjärde AP-fonden

Beckman-Danielsson, Kerstin, apotekstekniker, arbetstagarrepresentant, apoteket Oskarshamn

Bröms, Jan, utredningschef, SACO/SR

Henstrand, Kjell-Åke, statssekreterare, Finansdepartementet

Larsson, Lars, apoteksdirektör, arbetstagarrepresentant, apoteket Renen, Umeå

Lindmark, Sture, direktör, Grossistförbundet Svenska Handel

Rådö, Göran, statssekreterare, Socialdepartementet

Sundström, Monica, förbundsdirektör, Landstingsförbundet

Svensson, Carin, apotekare, arbetstagarrepresentant, apoteket Bålsta

### Suppleanter

Björkander, Gunnel, apotekstekniker, arbetstagarrepresentant, apoteket Väduren, Visby

Bratthall, Birgitta, departementssekreterare, Socialdepartementet

Bråkenhielm, Anita, landshövding, Kristianstads län

Wessling, Anders, apotekare, arbetstagarrepresentant, Apoteksbolaget AB

Wohlin, Anne-Marie, kanslichef, Svenska Sjuksköterskeföreningen

*Revisorer*

Giertz, Karl-Gustav, aukt. revisor, KPMG  
Bohlins Revisionsbyrå AB  
Håvik, Doris, riksdagsledamot, riksdagen

*Suppleanter*

Eriksson, Ingvar, riksdagsledamot, riksdagen

*Direktion*

Hallman, Åke, verkställande direktör  
Brånstad, Jan-Olof  
Johannesson, Dag  
Ljungkvist, Mats-Olof  
Måremo, Anita  
Nilsson, Lars G.

**ASSI AB****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Lund, Olof, direktör (ordf.), Celsius Industri AB  
Amethier, Jan, sakkunnig, Näringsdepartementet  
Carlsson, Hans, verkställande direktör, ASSI AB  
Danielsson, Bertil, direktör, 4:e AP-fonden  
Flory, Ingrid, direktör, Regemus AB  
Hägglund, Göran, riksdagsledamot, riksdagen  
Karlander, Hans, statssekreterare, Näringsdepartementet  
Lindberg, Henry, arbetsledare, arbetstagarrepresentant, ASSI Kraftliner AB  
Pettersson, Lars-Olof, avdelningsordförande, arbetstagarrepresentant, ASSI Kraftliner AB  
Sandin, Torsten, direktör, SSAB Oxelösund AB  
Strömbäck, Ulf, avdelningsordförande, arbetstagarrepresentant, ASSI Karlsborg AB

*Suppleanter*

Danielsson, Anders, skogsmästare, arbetstagarrepresentant, ASSI Råvara Mellansverige AB  
Lidén, Kjell-Ove, fackordförande, arbetstagarrepresentant, Förenade Well AB  
Lindnér, Claes, fackordförande, arbetstagarrepresentant, Fröviforsbruk AB (FRÖVI)

*Revisorer*

Holm, Anders, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
Lindén, Hans, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

*Suppleanter*

Holmström, Stefan, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
Tidström, Göran, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

*Direktion*

Carlsson, Hans, verkställande direktör och koncernchef  
Astemark, Anders, Ekonomi  
Enblad, Rolf, Personal  
Hamrefors, vice verkställande direktör, ASSI Packaging  
Holmberg, Bengt A., Koncernutveckling  
Jönestedt, Bo, Inköp & Transport  
Kilander, Ulf, vice verkställande direktör och stf koncernchef  
Kunberg, Bo, Finans  
Lindqwister, Olle, Juridik  
Thulin, Ragnar, Virkesråvara

**Blekingen AB****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Enstam, Olle, direktör (ordf.)  
Andersson, Folke, kansliråd, Näringsdepartementet  
Brandinger, Rune, direktör, Södra Skogsägarna  
Ingemarsson, Svante, länsråd, länsstyrelsen i Blekinge län  
Johnson, Göran, vice förbundsordförande, Metallindustriarbetarförbundet

*Revisorer*

Hermansson, Sten, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

*Suppleanter*

Tidström, Göran, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

*Direktion*

Åhs, Christer, verkställande direktör

**AB Bostadsgaranti****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Brink, Stig, regeringsråd (ordf.), Regeringsrätten

Danielsson, Åke, direktör, Granit & Betong Fastighetsrenting AB

Ekstrand, Lennart, civilekonom

Erbacke, Per-Olov, direktör, Stadshypotekskassan

Larsson, Sven, direktör, JM Byggnads- och Fastighets AB

Lindgren, Gunnar, direktör, Byggentreprenörerna

Thor, Anders J, 1:e vice förbundsordf., Sveriges Villaägareförbund

*Suppleanter*

Elenius, Bertil, byråchef, Konsumentverket

Eriksson, Lars F., direktör, Folke Ericsson Byggnads AB

Linge, Inger, kommunstyrelseordförande, Ekerö kommun

Siggelin, Mats, direktör, Byggentreprenörerna

Wennerstrand, Kerstin, departementssekreterare, Näringsdepartementet

Åstrand, Stig, direktör, SIAB AB

*Revisorer*

Edvardsson, Kåre, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

Öhrn, Bernhard, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

*Suppleanter*

Fridman, Bo, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

*Direktion*

Sundström, Hans, verkställande direktör

**Celsius Industrier AB****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Lund, Olof, direktör (ordf.), Celsius Industrier AB

Bölin, Christer, ombudsman, arbetstagarrepresentant, Svenska Byggnadsarbetareförbundet

Danielsson, Jan, direktör, Svensk-Danska Broförbindelsen AB

Eriksson, Bo, plåtslagare, arbetstagarrepresentant, Götaverken Cityvarvet AB

Holmqvist, Bjarne, direktör, BPA AB

Ilöök, Lars, sektionschef, arbetstagarrepresentant, FFV Aerotech AB

Olson, Sven-Olof, generallöjtnant

Olving, Sven, professor, Chalmers Tekniska Högskola

Plyhm, Åke, verkställande direktör, Celsius Industrier AB

Tegnér, Per, departementsråd, Näringsdepartementet

Tobisson, Lars, riksdagsledamot, riksdagen

Wikander, Sten, direktör, Handelshögskolan Stockholm

*Suppleanter*

Antoniussen, Bengt, arborrare, arbetstagarrepresentant, Kockums AB

Blomkvist, Karl-Erik, montör, arbetstagarrepresentant, Calor VVS Karlshamn

Karlsson, Bengt, förman, arbetstagarrepresentant, Eriksbergs Förvaltnings AB

Olson, Hans-Christer, departementsråd, Näringsdepartementet

*Revisorer*

Blix, Clas, aukt. revisor, Ernst & Young AB

Tidström, Göran, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

*Suppleanter*

Jacobsson, Göran, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

Åström, Erik, aukt. revisor, Ernst & Young AB

*Direktion*

Lund, Olof, koncernchef och styrelseordförande

Plyhm, Åke, verkställande direktör

Andersson, Nils-Ove, direktör

Gamner, Bengt, direktör

Johanson, Kent, vice verkställande direktör

Hednert, Lennart, direktör

Olsson, Börje, direktör

**Domän AB**

**Styrelse**

*Ordinarie ledamöter*

Danielsson, Bertil, direktör (ordf.), Fjärde AP-fonden

Amethier, Jan, sakkunnig, Näringsdepartementet

Brändström, Kjell, direktör

Christiansson, Annika, ekonomidirektör, Te-  
leinvest AB

Dahlsten, Gunnar, direktör

Johansson, Roland, skogsarbetare, arbetsta-  
garrepresentant, Domän Skog AB

Åsling, Nils G., direktör

*Suppleanter*

Ågren, Kjell, skogsarbetare, Domän Skog AB

*Revisorer*

Nilsson, Lars-Göran, aukt. revisor, Öhrlings  
Reveko AB

Åkerfelt, Peter, revisionsdirektör, Riksrevi-  
sionsverket

*Suppleanter*

Månsson, Johan, aukt. revisor, Öhrlings Re-  
veko AB

Öberg, Kurt, avdelningsdirektör, Riksrevi-  
sionsverket

*Direktion*

Duker, Jan-Peter, verkställande direktör

Asserståhl, Roger, VD Domän Skog AB

Ekholm, Ingvar, skogsdirektör

Olhans, Björn, ekonomidirektör

Sjöstrand, Nils, VD Domän Konsult AB

Taflin, Robert, VD Domän Mark AB

Åhrén, Lars, informationsdirektör

Öberg, Sören, VD Domän Timber AB

**ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag**

**Styrelse**

*Ordinarie ledamöter*

Ramqvist, Lars, direktör (ordf.), Telefonak-  
tiebolaget LM Ericsson

Hagström, Tony, generaldirektör, Televerket

Hedfors, Bo, direktör, Ericsson Telecom AB

Jansson, Håkan, direktör, Ericsson Telecom  
AB

Johansson, Stig, marknadsdirektör, Telever-  
ket

Larsson, Carl-Göran, teknisk direktör, Tele-  
verket

*Suppleanter*

Boman, Lars, överingenjör, Ericsson Business  
Communications AB

Carlsson, Anders, överingenjör, Televerket

*Revisorer*

Herolf, Olof, aukt. revisor, Price Waterhouse  
HB

Wiger, Anders, aukt. revisor, Ernst & Young  
AB

*Suppleanter*

Norberg, Peter, aukt. revisor, Ernst & Young  
AB

Smitt, Bo, aukt. revisor, Price Waterhouse IIB

**Företagskapital AB**

**Styrelse**

*Ordinarie ledamöter*

Alfredéen, Uno, direktör (ordf.), Assista AB

Atterwall, Göran, bankdirektör, Skandnavi-  
ska Enskilda Banken

Bröms, Jan, utredningschef, SACO/SR

Damberg, Bo, bankdirektör (vordf.), Svenska  
Handelsbanken

Engelbrecht, Per-Ove, departementsråd, Nä-  
ringsdepartementet

Karlander, Hans, statssekreterare, Näringsde-  
partementet

Palmer, Anders, departementsråd, Finansde-  
partementet

Salomonson, Björn, bankdirektör, Gota Bank

Sjöberg, Arne, economic lic.

Westberg, Björn, bankdirektör, Nordbanken

*Revisorer*

Boeryd, Agne, aukt. revisor, Boeryds Revi-  
sionsbyrå AB

Davéus, Ulf, aukt. revisor, utsedd av Finans-  
inspektionen

Öhrn, Bernhard, aukt. revisor, KPMG Boh-  
lins Revisionsbyrå AB

*Suppleanter*

Gadd, Arne, riksdagsledamot, riksdagen  
Lundvall, Sten, aukt. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB

*Direktion*

Hans, Dirtoft, verkställande direktör

**Förvaltningsaktiebolaget Fortia i likvidation**  
likvidator advokat Johan Gernandt**Grängesbergs Gruvor AB****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Engman, Gunnar, direktör (ordf.), Sveriges  
Skogsindustriförbund  
Berggren, Christer, departementssekreterare,  
Näringsdepartementet  
Mitteregger, Fritz, verkställande direktör,  
Grängesbergs Gruvor AB

*Revisorer*

Jansson, Tomas, aukt. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB

*Suppleanter*

Holmström, Stefan, aukt. revisor, KPMG  
Bohlins Revisionsbyrå AB

*Direktion*

Mitteregger, Fritz, verkställande direktör

**AB Göta kanalbolag****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Janérus, Kaj, generaldirektör (ordf.), Sjö-  
fartverket  
Axelsson, Karl-Erik, landstingsråd, Skara-  
borgs läns landsting  
Berggren, Christer, departementssekreterare,  
Näringsdepartementet  
Johansson, Björn, arbetschef, arbetstagarrep-  
resentant, AB Göta Kanalbolag  
Persson, Thomas, verkställande direktör, AB  
Göta kanalbolag  
Söderlund, Thord, direktör  
Torfgård, Lars Olof, landstingsråd, Östergöt-  
lands läns landsting  
Ahfeldt, Per-Olof, varvsarbetare, arbetstagar-  
representant, AB Göta Kanalbolag

*Suppleanter*

Ekfeldt, Gunnar, kommunalråd, Karlsborgs  
kommun  
Gustafsson, Ragnar, direktör, Riksbyggen  
Johansson, Bo, reparatör, arbetstagarrep-  
resentant, AB Göta kanalbolag  
Lundquist, Sten-Inge, teknisk chef, arbetsta-  
garrepresentant, AB Göta kanalbolag

*Revisorer*

Raspe, Göran, aukt. revisor, Öhrlings Reveko  
AB

*Suppleanter*

Nilsson, Lars-Göran, aukt. revisor, Öhrlings  
Reveko AB

*Direktion*

Persson, Thomas, verkställande direktör

**AB Industrikredit****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Södersten, Bo, professor (ordf.), Lunds uni-  
versitet  
Anefjäll, Anders, civilekonom, arbetstagar-  
representant, AB Industrikredit  
Barnekow, Rutger, bankdirektör, Skandina-  
viska Enskilda Banken  
Berggren, Arne, departementssekreterare,  
Finansdepartementet  
Damberg, Bo, bankdirektör, Svenska Han-  
delsbanken  
Engelbrecht, Per-Ove, departementsråd, Nä-  
ringsdepartementet  
Hjorth, Lars, direktör, Kooperativa Förbun-  
det  
Hovhammar, Erik, f.d. riksdagsledamot  
Kvist, Lars-Erik, bankdirektör, Sparbanker-  
nas Bank  
Mellqvist, Leif, bankdirektör, Nordbankén  
Nilstad, Erik, civilekonom, arbetstagarrep-  
resentant, AB Industrikredit  
Salomonsson, Björn, bankdirektör, Gota  
Bank

*Suppleanter*

Ek, Richard, ekonom, arbetstagarrepresen-  
tant, AB Industrikredit

Leo, Birgit, kontorist, arbetstagarrepresentant, AB Industrikredit

#### *Revisorer*

Bocryd, Agne, aukt. revisor, A Boeryds Revisionsbyrå AB

Davéus, Ulf, aukt. revisor, TRG Revision AB  
Wingren, Pål, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Suppleanter*

Jakobsson, Hans, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

Lagebrant-Torén, Eva, kansliråd, Finansdepartementet

#### *Direktion*

Hydén, Sven, verkställande direktör

Ekgren, Stig, Chef Västra regionen

Melin, Rolf, tf. kreditchef

Svedberg, Krister, Chef Norra regionen

Åkesson, Hans, tf. Chef Södra regionen

### **Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Johannesson, Olle, direktör (ordf.)

Bondekam, Anitha, generaldirektör, Datainspektionen

Ekman, Kerstin, författare

Espmark, Kjell, professor, Stockholms universitet

Johansson, Lars-Erik, belysningsmästare, arbetstagarrepresentant, Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag

Löfgren, Lars, verkställande direktör, Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag

Åkerman, Mats, teatertekniker, Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag

#### *Suppleanter*

Lindberg, Lars, belysningsmästare, arbetstagarrepresentant, Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag

#### *Revisorer*

Tillman, Thorsten, aukt. revisor, Bohlins Revisionsbyrå AB

### **Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan)**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Wikström, Jan Erik, landshövding (ordf.), Uppsala län

Engström, Odd, riksdagsledamot, riksdagen

Hallin, Margareta, hovsångerska

Hemberg, Eskil, verkställande direktör (operachef), Kungliga Teatern AB (Operan)

Larsson, Anders, direktör

Lindahl, Jan-Mats, direktör

Lindholm, Berit, hovsångerska

Lundén, Gun-Maj, skräddare, arbetstagarrepresentant, Kungliga Teatern AB (Operan)

Wennerholm, Axel, direktör

#### *Suppleant*

Jørgensen, Dan, belysningstekniker, arbetstagarrepresentant, Kungliga Teatern AB (Operan)

#### *Revisorer*

Raspe, Göran, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Suppleant*

Pettersson, Ove, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Direktion*

Hemberg, Eskil, verkställande direktör och operachef

### **AB Kurortsverksamhet**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Persson, Kurt-Inge, direktör (ordf.), Försäkringskassan Malmöhus län

Andersson, Jan, byråchef, Riksförsäkringsverket

Eliasson, Göran, sjukskötare, arbetstagarrepresentant, Riksförsäkringsverkets sjukhus i Nynäshamn

Jansson, Eva, landstingsledamot, Stockholms läns landsting

Karlsson, Per-Ove, direktör, Försäkringskassan Stockholms län

Karlsson-Pehrsson, Gullewi, sjukvårdsbiträde, arbetstagarrepresentant, Riksförsäkringsverkets sjukhus i Nynäshamn  
 Rinder, Lennart, medicinalråd, Socialstyrelsen  
 Westin, Rolf, avdelningsdirektör, Riksförsäkringsverket

#### *Suppleanter*

Brorsson, Jan-Åke, avdelningschef, Riksförsäkringsverket  
 Larsson, Wally, sjukvårdsbiträde, arbetstagarrepresentant, Riksförsäkringsverkets sjukhus i Nynäshamn  
 Lindahl, Lori, landstingsledamot, Stockholms läns landsting  
 Peterson, Bertil, chefkurator, arbetstagarrepresentant, Riksförsäkringsverkets sjukhus i Nynäshamn  
 Ridberg, Sture, förtroendeöverläkare, Försäkringskassan Södermanlands län

#### *Revisorer*

Bjelkberg, Hans, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB  
 af Winklerfelt, Marika, avdelningschef, Riksförsäkringsverket

#### *Suppleanter*

Härneskog, Ingmar, avdelningsdirektör, Riksförsäkringsverket  
 Lindqvist, Jörgen, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Direktion*

Nilsson, Jan-Eric, verkställande direktör  
 Ericsson, Martin, chefläkare  
 Fält, Anders, sjukhusdirektör

#### **Lantbrukskredit AB**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Jonsson, Bo, f.d. statssekreterare (ordf.)  
 Abelin, Hans Henrik, bankdirektör, Hypoteksbanken  
 Hamilton, Hugo-Jakob, godsägare  
 Litzell, Ingemar, direktör, ICA  
 Lorentzon, Sven Eric, riksdagsledamot, riksdagen

Strömberg, Håkan, riksdagsledamot, riksdagen  
 Wibe, Sören, professor, Svenska Lantbruksuniversitetet  
 Åström, Lars-Eric, förbundsordf., Skogsägarnas Riksförbund

#### *Suppleanter*

Hansson, Håkan, direktör  
 Persson, Gustav, ekonomidirektör, Kooperativa Förbundet  
 Selberg, Åke, riksdagsledamot, riksdagen  
 Söderberg, Christer, direktör, Hypoteksbanken

#### *Revisorer*

Dykert, Lars, aukt. revisor, utsedd av bankinspektionen  
 Laurén, Staffan, expeditionschef, Näringsdepartementet  
 Stål, Bertil, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

#### *Suppleanter*

Axnér, Birgitta, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
 Netz, Bo, departementssekreterare, Finansdepartementet

#### *Direktion*

Abelin, Hans Henrik, verkställande direktör  
 Bjerling, Anders, vice verkställande direktör

#### **Luftfartsverket**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Adelsohn, Ulf, landshövding (ordf.), Stockholms län  
 Ekelund, Caroline, controller, Ratos Förvaltnings AB  
 Francke, Ulrika, direktör, Fastighets AB Brommastaden  
 Gard, Margareta, riksdagsledamot, riksdagen  
 Månsson, Alf, flygledare, personalföreträdare, Luftfartsverket  
 Nilssen, Roal, ombudsman, personalföreträdare, Statsanställdas Förbund

Signell, Sven- Gösta, riksdagsledamot, riksdagen  
 Skogö, Ingemar, generaldirektör, Luftfartsverket  
 Widén, Karl-Göte, överste, Flygstaben

#### *Revisorer*

Bröte, Olof, aukt. revisor, Ernst & Young AB  
 Mettinger, Bengt-Allan, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket

#### *Direktion*

Skogö, Ingemar, generaldirektör  
 Danielsson, Jan, flygplatsdirektör, Göteborg-Landvetter  
 Edström, Per, personaldirektör  
 Eideberg, Kenneth, direktör, Flygtrafiktjänsten  
 Fischerström, Barbro, flygplatschef, Stockholm-Arlanda  
 Lundin, Lars, ekonomidirektör  
 Westlund, Georg, stf. generaldirektör, planeringsdirektör

### **Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB)**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Lövgren, Göran, direktör (ordf.)  
 Ameln, Carl, verkställande direktör, LKAB  
 Borelius, Sven, direktör, Euroc AB  
 Eriksson, Hans, ingenjör, arbetstagarrepresentant, LKAB  
 Eriksson, Per-Ola, riksdagsledamot, riksdagen  
 Erngren, Birgit, generaldirektör, NUTEK  
 Karppinen, Stig, gruvarbetare, arbetstagarrepresentant, LKAB  
 Kielland, Kaspar, direktör  
 Östholm, Lars, direktör, Sandvik AB

#### *Suppleanter*

Lantto, Olle, förrådschef, arbetstagarrepresentant, LKAB  
 Larsson, Hans, gruvarbetare, arbetstagarrepresentant, LKAB

#### *Revisorer*

Nilsson, Roland, aukt.revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
 Karlsson, Hans, aukt.revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

#### *Suppleanter*

Brännström, Annicka, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
 Åström, Anders, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

#### *Direktion*

Ameln, Carl, verkställande direktör

### **Ncb AB**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Ekelund, Göran, direktör (ordf.)  
 Amethier, Jan, sakkunnig, Näringsdepartementet  
 Leijonborg, Lars, riksdagsledamot, riksdagen  
 Linck, Conny, driftverkmästare, arbetstagarrepresentant, Ncb Vallvik  
 Luhr, Fredrik, direktör, Skogsägarföreningen Mellanskog  
 Lundström, Sven Eric, verkställande direktör, Ncb AB  
 Nilsson, Gunnar, fabriksarbetare, arbetstagarrepresentant, Ncb Dynäs  
 Nordenö, Börje, direktör, Fermenta AB  
 Swedenborg, Birgitta, direktör, SNS  
 Söderberg, Bo, direktör, Föreningsbankernas Bank

#### *Suppleanter*

Eriksson, Ragnar, lantbrukare, Norrbottens LRF  
 Nyberg, Lars, direktör, Länsförsäkringsbolagens Förening  
 Nyholm, Göte, kontorist, arbetstagarrepresentant, Ncb Dynäs  
 Näslund, Roland, fabriksarbetare, arbetstagarrepresentant, Ncb Forss  
 Persson, Bertil, fabriksarbetare, arbetstagarrepresentant, Ncb Vallvik

*Revisorer*

Eklund, Lars, aukt. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB  
Holmström, Stefan, aukt. revisor, KPMG  
Bohlins Revisionsbyrå

*Suppleanter*

Thiel, Thomas, aukt. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB  
Wadman, Eva, aukt. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB

*Direktion*

Lundström, Sven Eric, verkställande direktör  
Ringström, Jan, vice verkställande direktör

**Nordbanken****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Palmstierna, Jacob, direktör (ordf.)  
Brandinger, Rune, direktör, Södra Skogs-  
ägarna  
Dalborg, Hans, verkställande direktör, Nord-  
banken  
Feldt, Kjell-Olof, f.d. statsråd  
Finskas, Bertel, bankkamrer, arbetstagarrep-  
resentant, Nordbanken  
Fischerström, Barbro, flygplatschef, luftfarts-  
verket  
Gustafsson, Leif, direktör, SSAB Svenskt Stål  
AB  
Hjärre, Leif, direktör, Gärsnäs AB  
Ljungh, Anders, direktör, Europeiska Ut-  
vecklingsbanken  
Magnusson, Bernt, direktör, NCC AB  
Rydin, Staffan, ekonomichef, AB Volvo  
Schenell, Lis-Beth, banktjänsteman, arbetsta-  
garrepresentant, Nordbanken  
Wikström, Margot, kommunalråd, Umeå  
kommun

*Suppleanter*

Falk, Anders, banktjänsteman, arbetstagar-  
representant, Nordbanken  
Rudholm, Inger, arbetstagarrepresentant,  
Nordbanken  
Thunell, Lars H., direktör, Nordbanken

*Revisorer*

Egenäs, Ulf, aukt. revisor, TRG Revision AB  
Fridman, Bo, aukt. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB  
Hägglöf, Thore, direktör  
Tarschys, Daniel, riksdagsledamot, riksdagen  
Nackstad, Caj, aukt. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB

*Suppleanter*

Bergman, Per, aukt. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB  
Carlström, Marianne, riksdagsledamot, riks-  
dagen  
Johnsson, Ingvar, riksdagsledamot, riksdagen  
Lindgren, Carl, aukt. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB

*Direktion*

Dalborg, Hans, verkställande direktör  
Johansson, Sven-Åke, direktör  
Hammarkvist, Karl-Olof, direktör  
Thunell, Lars H., direktör

**Nordiska Satellitaktiebolaget****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Reftmark, Sven-Olov, direktör, Reftmark  
Konsult AB  
Afzelius, Lars, direktör, Dyrning AB  
Elgstrand, Lage, departementssekreterare,  
Näringsdepartementet  
Fredga, Kerstin, professor, Rymdstyrelsen  
Lannegren, Göran, departementsråd, Kultur-  
departementet  
Lundqvist, Bo, direktör, Industrifonden

*Revisorer*

Raspe, Göran, aukt. revisor, Öhrlings Reveko  
AB

**Postbolagen AB****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Dahlsten, Ulf, generaldirektör (ordf.), Post-  
verket  
Bergström, Christer, ekonomidirektör, Post-  
verket

Georgsson, Widar, ombudsman, arbetstagarrepresentant, Statstjänstemannaförbundet  
 Janson, Uno, förbundsordförande, arbetstagarrepresentant, Statsanställdas Förbund  
 Komstedt, Wiggo, riksdagsledamot, riksdagen  
 Kruth, Bengt, verkställande direktör, Postbölagen AB  
 Persson, Tommy, direktör, Postverket  
 Signell, Sven-Gösta, riksdagsman, riksdagen  
 Smids, Åke, direktör, Posten Finansservice AB  
 Österholm, Börge, direktör, Postverket

#### *Suppleanter*

Lantz, Kjell-Åke, direktör, Postverket  
 Lindhe, Lennart, postdirektör, Malmö postregion  
 Malm, Christer, direktör, Postverket  
 Striby, Christina, chefsjurist, Postverket

#### *Revisorer*

Elväng, Katja, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
 Holmström, Stefan, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
 Öberg, Curt, aukt. revisor, Riksrevisionsverket

#### *Suppleanter*

Brusewitz, Erik, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
 Cassel, Filip, aukt. revisor, Riksrevisionsverket  
 Schultze, Micael, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

#### *Direktion*

Kruth, Bengt, verkställande direktör  
 Nilsson, Stig, personalchef  
 Yng, Olof, ekonomidirektör

#### **Postverket**

##### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Andersson, Thorsten, landshövding (ordf.), Gotlands län  
 Arbestål, Sven-Olof, personalföreträdare, Statsanställdas Förbund  
 Dahlsten, Ulf, generaldirektör, Postverket

Georgsson, Widar, ombudsman, personalföreträdare, Statstjänstemannaförbundet  
 Holloway, Lilian, direktör, Telestugan i Amarnäs AB  
 Komstedt, Wiggo, riksdagsledamot, riksdagen  
 Lindstedt, Monica, direktör, Fackpressförlaget AB  
 Lindsö, Ebba, direktör, Tranferator Fondkommission AB  
 Markborn Sörås, Catharina, advokat  
 Schörling, Melker, direktör, Securitas AB  
 Signell, Sven-Gösta, riksdagsledamot, riksdagen

#### *Suppleanter*

Hellman, Sven-Olof, personalföreträdare, Statsanställdas Förbund  
 Selander, Ann-Marie, personalföreträdare, Statstjänstemannaförbundet

#### *Revisorer*

Holmström, Stefan, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
 Åkerfeldt, Peter, revisionsdirektör, riksrevisionsverket

#### *Direktion*

Dahlsten, Ulf, generaldirektör  
 Bergström, Christer, chef Koncernstab Ekonomi  
 Malm, Christer, chef PostGiro  
 Persson, Tommy, chef Posten Bank och Kassa  
 Österholm, Börge, chef Posten Brev

#### **Procordia AB**

##### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Gyll, Sören, direktör (ordf.), AB Volvo  
 Bergquist, Eva, ekonom, arbetstagarrepresentant, AB Pripps Bryggerier  
 Douglas, Gustaf, direktör, Investment AB Latour  
 Ekberg, Jan, verkställande direktör, Procordia AB  
 Gyllenhammar, Pehr G., medicine doktor, AB Volvo  
 Herten von, Gustaf, verkställande direktör, Helsinki Science Park  
 Herten, Krister, direktör, Trygg-Hansa SPP

Jenadri, Joseph, arbetstagarrepresentant,  
Kabi Pharmacia AB  
Lindén, Ulf G, direktör, Lindéngruppen  
Lund, Olof, direktör, Celsius Industrier AB  
Nordgren, Christer, arbetstagarrepresentant,  
The House of Blends AB  
Reinius, Ulla, direktör, Ulla Reinius Finans-  
fakta AB  
Samuelsson, Bengt, professor, Karolinska In-  
stitutet  
Tegnér, Per, departementsråd, Näringsdepar-  
tementet

#### *Suppleanter*

Hammarström, Åke, arbetstagarpresen-  
tant, Pharmacia Biotech AB  
Hansson, Hans, arbetstagarrepresentant,  
SARA Hotels AB  
Ustrup, Peter, arbetstagarrepresentant, Par-  
tena Cater AB

#### *Revisorer*

Karlsson, Hans, aukt. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB  
Tidström, Göran, aukt. revisor, Öhrlings Re-  
veko AB

#### *Suppleanter*

Danielsson, Åke, aukt. revisor, Öhrlings Re-  
veko AB  
Holm, Anders, aukt. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB

#### *Direktion*

Ekberg, Jan, verkställande direktör och kon-  
cernchef

#### **Samhall AB**

##### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Storch, Marcus, direktör (ordf.), AGA AB  
Almqvist, Yngve, arbetstagarrepresentant,  
Samhall i G-län AB  
Andersson, Per-Ivan, ombudsman, Lands-  
organisationen  
Annell, Elisabet, direktör  
Carlsson, Barbro, kanslichef, Statens handi-  
kappråd  
Folkesson, Jan-Olle, direktör

Litzell, Per-Olof, arbetstagarrepresentant,  
Samhall JHP AB  
Midér, Kjell, arbetstagarrepresentant, Sam-  
hall WMP AB  
Måhl, Christer, departementsråd, Arbets-  
marknadsdepartementet  
Nilsson, Börje, riksdagsledamot, riksdagen  
Skårvik, Kenth, riksdagsledamot, riksdagen  
Svensson, Sten, riksdagsledamot, riksdagen

#### *Suppleanter*

Forsberg, Berth, arbetstagarrepresentant,  
Samhall Lumatic AB  
Jönsson, Marianne, riksdagsledamot, riksdagen  
Karlsson, Owe, arbetstagarrepresentant,  
Samhall JHP AB  
Swedenborg, Birgitta, direktör, SNS  
Tallbom, Lena, arbetstagarrepresentant, Sam-  
hall Safac AB  
Wahlström, Victor, förbundsdirektör, FUB

#### *Revisorer*

Eriksson, Yngve, förbundskassör, Grafiska  
fackförbundet  
Garpenfeldt, Gerd, avdelningsdirektör, riks-  
revisionsverket  
Holm, Anders, aukt. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB

#### *Suppleanter*

Cassergren, Rolf, aukt. revisor, KPMG Boh-  
lins Revisionsbyrå AB  
Eriksson, Herbert, förbundskassör, Bekläd-  
nadsarbetarnas Förbund  
Holmgren, Robin, aukt. revisor, KPMG Boh-  
lins Revisionsbyrå AB  
Pedersson, Dan, revisionsdirektör, Riksre-  
visionsverket

#### *Direktion*

Larsson, Gerhard, verkställande direktör  
Böhlin, Birgitta, ekonomidirektör  
Dahl, Christer, direktör  
Fransson, Gunnar, direktör  
Jerkeman, Inga, direktör  
Kristofferson, Wiveca, direktör  
Nilsson, Bo E., direktör  
Nilsson, Bo Inge, direktör  
Sandbladh, Christer, direktör  
Sevebrant, Göran, direktör

## **SEMKO AB**

### **Styrelse**

#### *Ordinarie ledamöter*

Hedberg, Bo, direktör (ordf.), Sveriges Tekniska Attachéer  
Cederlund, Ann-Christine, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
Jernberg, Lars Erik, direktör, Svenska Brandförsvarsförningen  
Lindholm, Kaj, direktör, Vattenfall Mellersta Norrland  
Sjöö, Kent, direktör, Calor-Celsius AB  
Sundstedt, Håkan, ingenjör, arbetstagarrepresentant, SEMKO AB

#### *Suppleanter*

Ahlandsberg, Ingemar, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
Bengtsson, Kjell, direktör, Sollentuna Energi AB  
Jansson, Jan-Olov, ingenjör, arbetstagarrepresentant, SEMKO AB  
Lindberg, Olof, f.d. länsöverdirektör

#### *Revisorer*

Ahlstrand, Bo, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
Bladh, Peter, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Suppleanter*

Eliasson, Lennart, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
Tidström, Göran, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Direktion*

Sjöberg, Bertil, verkställande direktör  
Eronn, Richard, utvecklingschef  
Fredriksson, Gösta, avdelningschef, produkt-säkerhet  
Lilja, Göran, administrativ chef  
Olsson, Per-Olov, vice verkställande direktör

## **SGAB, Sveriges Geologiska AB**

### **Styrelse**

#### *Ordinarie ledamöter*

Hjorth, Lars, direktör (ordf.), Kooperativa Förbundet

Bjurström, Dag, direktör, Axel Johnson Resources AB

Engelbrecht, Per-Ove, departementsråd, Näringsdepartementet

Gerdin, Per, geolog, arbetstagarrepresentant, SGAB, Sveriges Geologiska AB

Larsson, Stellan, borrare, arbetstagarrepresentant, SGAB, Sveriges Geologiska AB

Lindberg, Kjell, geolog, arbetstagarrepresentant, SGAB, Sveriges Geologiska AB

Ransgart, Lars, verkställande direktör, SGAB, Sveriges Geologiska AB

Tegnér, Per, departementsråd, Näringsdepartementet

#### *Suppleanter*

Ersson Bernhardt, Pia, departementssekreterare, Näringsdepartementet

Hedström, Jerry, arbetstagarrepresentant, SGAB, Sveriges Geologiska AB

Nilsson, Bengt, arbetstagarrepresentant, SGAB, Sveriges Geologiska AB

Ottosson, Dan, arbetstagarrepresentant, SGAB, Sveriges Geologiska AB

#### *Revisorer*

Lundström, Roland, Öhrlings Reveko AB

#### *Suppleanter*

Hedlund, Carina, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Direktion*

Ransgart, Lars, verkställande direktör

## **SIB-Invest AB**

### **Styrelse**

#### *Ordinarie ledamöter*

Lundgren, Hans, sakkunnig (ordf.), Näringsdepartementet

Idegard, Thomas, sakkunnig, Näringsdepartementet

Tegnér, Per, departementsråd, Näringsdepartementet

#### *Revisorer*

Karlsson, Hans, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

Tidström, Göran, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

**Sjöfartsverket****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Wirtén, Rolf, landshövding (ordf.), Östergötlands län

Christiansson, Annika, ekonomidirektör, Teleinvest AB

Hägglund-Marcus, Berith, direktör, Euroclean AB

Ingvarsson, Krister, byrådirektör, personalföreträdare, Sjöfartsverket

Janérus, Kaj, generaldirektör, Sjöfartsverket

Nilssen, Roal, ombudsman, personalföreträdare, Statsanställdas Förbund

Ohlsson, Anita, kartograf, personalföreträdare, Sjöfartsverket

Starkerud, Lars, ekonom, Landsorganisationen

Stenmarck, Per, riksdagsledamot, riksdagen  
Sundström, Sten-Ove, riksdagsledamot, riksdagen

*Revisorer*

Hultberg, Rolf, aukt. revisor, Ernst & Young AB

Pederson, Dan, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket

*Direktion*

Janérus, Kaj, generaldirektör

Andersson, Åke, ekonomidirektör

Arvidsson, Bertil, teknisk direktör

Franson, Johan, chefsjurist (stf. generaldirektör)

Hallbjörner, Folke, sjökartedirektör

Järmark, Bo, administrativ direktör

Reslow, Kjell, sjötrafikdirektör

Stenberg, Jan, isbrytardirektör

Stenmark, Bengt- Erik, sjösäkerhetsdirektör

**SKDFöretagen AB****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Göransson, Ulf, generaldirektör (ordf.), Statens Arbetsgivarverk

Ahlenius, Inga-Britt, budgetchef, Finansdepartementet

Bergstedt, Tord, landstingsdirektör, Stockholms läns landsting

Braun, Bengt, direktör, Tidnings AB Marieberg

Carling, Jan, generaldirektör, Statskontoret

Davidsson, Mats, konsult, arbetstagarrepresentant, DAFA Data AB

Hentzel, Mats, verkställande direktör, SKDFöretagen AB

Kihlberg, Håkan, direktör, DAFA Data AB

Lindberg, Lennart, konsult, arbetstagarrepresentant, OMNIA Management AB

*Suppleanter*

Hansen, Per, konsult, arbetstagarrepresentant, Statskonsult Systemutveckling AB

Olofsson, Peter, konsult, arbetstagarrepresentant, DAFA Data AB

Olsson, Billy, generaldirektör, Centrala Studiestödsnämnden

Wahlberg, Ingemar, departementsråd, Finansdepartementet

*Revisorer*

Andréasson, Håkan, aukt. revisor, Lindebergs Revisionsbyrå AB

Stenson, Björn, aukt. revisor, Lindebergs Revisionsbyrå AB

*Suppleanter*

Carlsson, Sören, aukt. revisor, Lindebergs Revisionsbyrå AB

Vikström, Stig, aukt. revisor, Lindebergs revisionsbyrå AB

*Direktion*

Hentzel, Mats, verkställande direktör

**SSAB Svenskt Stål AB****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Andersson, Rune, direktör (ordf.)

Andersson, Tommy, järnverksarbetare, arbetstagarrepresentant, SSAB Tunnpå AB

Carlberg, Anders G., direktör

Eriksson, Dan, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Luleå Stålpå AB

Eriksson, Per-Olof, direktör, Sandvik AB

Gustafsson, Leif, verkställande direktör,  
SSAB Svenskt Stål AB  
Hagström, Tony, generaldirektör, Televerket  
Hall, Björn, direktör, Skandia Group  
Jansson, Owe, järnverksarbetare, arbetstagarrepresentant, SSAB Oxelösund AB  
Johansson, Sven-Åke, direktör, Nordbanken  
Olson, Hans Christer, departementsråd, Näringsdepartementet

#### *Suppleanter*

Björk, Rainer, avdelningschef, arbetstagarrepresentant, SSAB Oxelösund AB  
Granberg, Rolf, arbetsledare, arbetstagarrepresentant, SSAB Tunnbränsle AB  
Hedman, Sören, järnverksarbetare, arbetstagarrepresentant, Luleå Stålpartner AB

#### *Revisorer*

Danielsson, Åke, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB  
Jansson, Thomas, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

#### *Suppleanter*

Holmström, Stefan, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
Tidström, Göran, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Direktion*

Gustafsson, Leif, verkställande direktör och koncernchef

### **SSPA Maritime Consulting AB**

Daun, Stellan, direktör (ordf.)  
Afzelius, Lars, direktör, Dyrning AB  
Berggren, Christer, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
Broberg, Hans, verkställande direktör, SSPA Maritime Consulting AB  
Forsman, Björn, civilingenjör, arbetstagarrepresentant, SSPA Maritime Consulting AB  
Johansson, Torleif, arbetstagarrepresentant, SSPA Maritime Consulting AB  
Persson, Erkki, direktör, Perkkon AB

#### *Suppleanter*

Almgren, Martin, arbetstagarrepresentant, SSPA Maritime Consulting AB  
Thorsson, Sune, arbetstagarrepresentant, SSPA Maritime Consulting AB

#### *Revisorer*

Jacobsson, Göran, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB  
Jonsson, Lena, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Suppleanter*

Åkerström, Per-Anders, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Direktion*

Broberg, Hans, verkställande direktör

### **Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Eliasson, Ingemar, landshövding (ordf.), Värmlands län  
Johansson, Karl-Erik, direktör, KEBI Finans-konsult AB  
Kantola, Birgitta, direktör, Nordiska Investeringssbanken  
Klangby, Lars-Erik, finansdirektör, Riksbankens Jubileumsfond  
Landahl, Jan, departementsråd, Finansdepartementet  
Rung, Sören, direktör  
Wiklund, Karin, direktör, Stockholms Koooperativa Bostadsförening

#### *Suppleanter*

Berggren, Arne, departementssekreterare, Finansdepartementet  
Lindstam, Leif, regeringsråd, Regeringsrätten

#### *Revisorer*

Egenäs, Ulf, aukt. revisor, TRG Revision AB  
Holmström, Bengt, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
Nordling, Carl-Einar, kammarråd, Kammarkollegiet

*Suppleanter*

Gattberg, Lars, aukr. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB  
von Hofsten, Synnöve, kammarråd, Kammar-  
kollegiet

*Direktion*

Jussil, Sune, verkställande direktör  
Björklund, Ulf, administrativ chef  
Fällström, Michael, försäljningsdirektör  
Gertman, Peter, ekonomidirektör  
Hermelin, Samuel, bolagsjurist  
Orrell, Krister, vice verkställande direktör, lå-  
neförvaltning  
Werngren, Tomas, finanschef  
Winberg, Ronny, datachef

**Statens Järnvägar (SJ)***Ordinarie ledamöter*

Wallander, Jan, docent (ordf.)  
Caneman, Monica, marknadsdirektör, SEB-  
Kort  
Ericsson, Sven-Gunnar, direktör, Distilux In-  
ternational AB  
Ersson, Örjan, förbundsordförande, perso-  
nalföreträdare, Sveriges Järnvägars Tjän-  
stemannaförbund  
Karlsson, Rune, sektionschef, personalföre-  
trädare, Statsanställdas Förbund  
Larsson, Stig, generaldirektör, Statens Järnvä-  
gar (SJ)  
Magnusson, Christer, direktör, Färdledning  
AB  
Ohlsson, Arne, lokförare, personalföreträ-  
dare, Statens Järnvägar (SJ)  
Rönnerberg, Kjell-Åke, direktör  
Sirvell, Kerstin, civilingenjör, Kabi Pharmacia  
AB  
Sprängare, Björn, direktör, Trygg-Hansa SPP  
Wahlström, Björn, direktör  
Wennberg, Lena, direktör

*Suppleanter*

Andrén, Lennart, personalföreträdare, Sta-  
tens Järnvägar (SJ)  
Hellström, Sören, personalföreträdare, Sta-  
tens Järnvägar (SJ)  
Olofsson, Leif-Olof, personalföreträdare, Sta-  
tens Järnvägar (SJ)

*Revisorer*

Mettinger, Bengt-Allan, revisionsdirektör,  
Riksrevisionsverket  
Eklund, Lars, aukr. revisor, Price Waterhouse  
HB

*Direktion*

Larsson, Stig, generaldirektör och koncern-  
chef  
Andersson, Bernt, chef Maskindivisionen  
Beijbom, Christer, chef Godstransportdivisio-  
nen  
Lundberg, Anders, chef Strategisk utveckling  
Malm, Gunnar, chef Ekonomi och Finans  
Persson, Tage, chef Personal  
Strand, Karl-Erik, chef Persontrafikdivisionen  
Sundbom, Gunnel, chef Information  
Westin, Per-Håkan, chef Fastighetsdivisionen

**AB Svensk Anläggningsprovning****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Tollstén, Anders, direktör (ordf.), BerkArk  
AB  
Cederlund, Lars-Johan, kansliråd, Näringsde-  
partementet  
Högberg, Lars, generaldirektör, Statens Kärn-  
kraftsinspektion  
Jönson, Kerstin, civilingenjör, Alfa Laval  
Quality Management AB  
Klang, Jean, besiktningsingenjör, arbetstagar-  
representant, AB Svensk Anläggningsprov-  
ning  
Wahlström, Ulf, besiktningsingenjör, arbets-  
tagarrepresentant, AB Svensk Anlägg-  
ningsprovning

*Suppleanter*

Johansson, Lindy, besiktningsingenjör,  
arbetstagarrepresentant, AB Svensk Anlägg-  
ningsprovning  
Wallin, Lennart, civilingenjör, arbetstagarrep-  
resentant, AB Svensk Anläggningsprovning

*Revisorer*

Holm, Anders, aukr. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB  
Zahlander, Hans, aukr. revisor, Ranby Revi-  
sor

*Suppleanter*

Clason, Erik, aukt. revisor, Ranby Revisorer  
Karlsson, Hans, aukt. revisor, KPMG Bohllins  
Revisionsbyrå AB

*Direktion*

Nils-Erik Zetterwall, verkställande direktör

**Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB)**

**Styrelse**

*Ordinarie ledamöter*

Håkansson, Per-Olof, riksdagsledamot  
(ordf.), riksdagen  
Cederskiöld, Carl, finansborgarråd, Stock-  
holms stad  
Enstam, Olle, direktör  
Fritzsche, Herbert, direktör, Näringslivets  
Stiftelse för Avfallsbehandling  
Gustafsson, Raymond, mottagningsförmän,  
arbetstagarrepresentant, Svensk Avfalls-  
konvertering AB (SAKAB)  
Nordin, Martin, förbränningsoperatör, arbets-  
tagarrepresentant, Svensk Avfallskonverte-  
ring AB (SAKAB)  
Persson, Göran, statssekreterare, Miljö- och  
Naturresursdepartementet  
Sjöström, Mats, parkchef, Kommunförbundet

*Suppleanter*

Frigren, Suzanne, departementsråd, Miljö-  
och Naturresursdepartementet  
Granö, Åke, teknisk chef, arbetstagarrep-  
resentant, Svensk Avfallskonvertering AB  
(SAKAB)  
Gustafsson, Yvonne, departementsråd, Fi-  
nansdepartementet  
Hagfeldt, Stefan, kommunalråd, Kommunför-  
bundet  
Lundström, Kjell, direktör, Näringslivets  
Stiftelse för Avfallsbehandling  
Samuelsson, Jan-Åke, förbränningsarbetare,  
arbetstagarrepresentant, Svensk Avfalls-  
konvertering AB (SAKAB)

*Revisorer*

Stenson, Björn, aukt. revisor, Lindebergs Re-  
visionsbyrå AB

Sunesson, Bo, aukt. revisor, KPMG Bohllins  
Revisionsbyrå AB

*Suppleanter*

Andersson, Bertil, aukt. revisor, Lindebergs  
Revisionsbyrå AB  
Tillman, Torsten, aukt. revisor, KPMG Boh-  
llins Revisionsbyrå AB

*Direktion*

Nordin, Jörgen, verkställande direktör

**AB Svensk Bilprovning**

**Styrelse**

*Ordinarie ledamöter*

Clarkson, Rolf, riksdagsledamot (ordf.), riks-  
dagen  
Göransson, Lars G, direktör, Försäkrings-  
branschens Serviceaktiebolag (FSAB)  
Johannisson, Jan, direktör, Svenska Åkeriför-  
bundet  
Jönsson, Anita, riksdagsledamot, riksdagen  
Lagerstam, Kurt, direktör, Motorbranschens  
Riksförbund (MRF)  
Lindkvist, Ingemar, bitr. stationschef, arbets-  
tagarrepresentant, AB Svensk Bilprovning  
Nivert, Marianne, teledirektör, Televerket  
Rasmusson, Leif, stationschef, arbetstagar-  
representant, AB Svensk Bilprovning  
Ruus, Benny, direktör, Motorförarnas Hel-  
nykterhetsförbund (MHF)  
Tjäder, Claes, departementsråd, Kommunika-  
tionsdepartementet  
Ulphielm, Monica, direktör, Medicinska Infor-  
mationssystem AB

*Suppleanter*

Arnkärr, Arne, stationschef, arbetstagarrep-  
resentant, AB Svensk Bilprovning  
Blixt, Per-Göran, departementsråd, Kommu-  
nikationsdepartementet  
Brandt, Arne, direktör, Trafikförsäkringsföre-  
ningen  
Engdahl, Anders, kanslichef, riksdagens tra-  
fikutskott  
Harriman, Anita, biträdande enhetschef,  
Landsorganisationen  
Karlberg, Olof, direktör, Olof Karlberg AB  
Komstedt, Wiggo, riksdagsledamot, riksdagen

Sundvall, Björn, direktör, Svenska Taxiförbundet  
 Thorstensson, Lars, besiktningsman, arbetstagarrepresentant, AB Svensk Bilprovning  
 Turesson, Bo, f.d. överlantmätare  
 Valbärj, Klas, utredare, Svenska Transportarbetareförbundet

#### *Revisorer*

Nilsson, Roland, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
 Pederson, Dan, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket

#### *Suppleanter*

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
 Werner Carlsson, Gunilla, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

#### *Direktion*

Hugosson, Kurt, verkställande direktör  
 Hibe, Erik, vice verkställande direktör  
 von Hofsten, Bengt, personalchef  
 Johansson, Östen, fastighetschef  
 Nisell, Harry, ekonomichef  
 Svensson, Gösta, informationschef  
 Wiklund, Rune, produktionschef  
 Åsander, Sven, teknisk chef

### **AB Svensk Exportkredit**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Wikander, Sten, direktör (ordf.) Handelshögskolan, Stockholm  
 Cederlund, Lars Johan, kansliråd, Näringsdepartementet  
 Forsberg, Bo, bankdirektör, Svenska Handelsbanken  
 Harrison, Per Åke, bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken  
 Landahl, Jan, departementsråd, Finansdepartementet  
 Lindvall, KG, bankdirektör, Nordbanken  
 Lundberg, Lennart, bankdirektör, Götabanken  
 Ringborg, Mats, departementsråd, Utrikesdepartementet  
 Träff, Erik, direktör, Sparbankernas Bank

#### *Suppleanter*

Hemborg, PG, bankdirektör, Sveriges Föreningsbank  
 Leander, Bo, finansråd, Finansdepartementet  
 Noreland, Lena, departementsråd, Näringsdepartementet  
 Ringblom, Erland, bankdirektör, Skandinaviska Enskilda banken

#### *Revisorer*

Egenäs, Ulf, aukt. revisor, TRG Revision AB  
 Laurén, Staffan, expeditionschef, Näringsdepartementet  
 Nackstad, Caj, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

#### *Suppleanter*

Kjellström, Staffan, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB  
 Linér, Anders, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

#### *Direktion*

Marking, Bo, verkställande direktör  
 Arnhof, Albert  
 Söderlund, Sven-Olof  
 Yngwe, Peter

### **Svenska Lagerhus AB**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Widén, Ingvar, generaldirektör (ordf.), Jordbruksdepartementet  
 Arnerup, Tord, chefsjurist, Nordbanken  
 Assarsson, Bertil, lagerhusföreståndare, arbetstagarrepresentant, Svenska Lagerhus AB  
 Bergström, Bengt Göran, arkivarbetare, arbetstagarrepresentant, Svenska Lagerhus AB  
 Holmgren, Gunnar, avdelningschef, ÖCB  
 Nordbeck, Gunnar, generaldirektör, Försvarsdepartementet  
 Sorte, Per, direktör, Cerealia AB  
 Wahlberg, Ingemar, departementsråd, Finansdepartementet  
 Öjeheim, Per-Göran, avdelningschef, Statens jordbruksverk

*Revisor*

Karlsson, Hans, aukt. revisor, KPMG Bohlins  
Revisionsbyrå AB

**Svenska Penninglotteriet AB****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Egardt, Peter, statssekreterare (ordf.), Stats-  
rådsberedningen

Blomberg, Jan, direktör, Procordia AB

Brolin, Nils-Erik, tjänsteman, arbetstagarrep-  
resentant, Svenska Penninglotteriet AB

Nilsson, Anders, riksdagsledamot, riksdagen

Norbäck, Roland, tjänsteman, arbetstagar-  
representant, Svenska Penninglotteriet AB

Wadelius, Christer, finansråd, Finansdeparte-  
mentet

*Suppleanter*

Björk, Marianne, departementssekreterare,  
Finansdepartementet

Jonsson, Folke, kommunalråd, Gotlands  
kommun

Liljebäck, Hans-Agne, tjänsteman, arbetsta-  
garrepresentant, Svenska Penninglotteriet  
AB

Strandängar, Zenita, arbetstagarrepresentant,  
Svenska Penninglotteriet AB

Söderström, Sten, direktör, Gotlands Energi-  
verk AB

*Revisorer*

Lewin, Roy, agronom

Egenäs, Lars, aukt. revisor, TRG Revision  
AB

*Suppleanter*

Ekman, Christine, civilekonom, Avia AB

*Direktion*

Forsberg, Leif, verkställande direktör

Berndtsson, Kerstin, ekonomichef

Carlsson, Hans, datachef

Enström, Rolf, administrativ chef

Gandborg, Åke, produktionschef

Hejdenberg, Ove, försäljningschef

Wahlgren, Tommy, marknadschef

**Svenska rymdaktiebolaget****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Åsling, Nils G, direktör (ordf.),

Björnström, Karl-Erik, civilingenjör, arbets-  
tagarrepresentant, Svenska rymdaktiebola-  
get

Englund, Björn, departementsråd, Närings-  
departementet

Fischerström, Barbro, flygplatschef, Luft-  
fartsverket

Fredga, Kerstin, professor, Rymdstyrelsen

Kihlberg, Håkan, direktör, DAFA Data AB

Lübeck, Lennart, verkställande direktör,  
Svenska rymdaktiebolaget

Ovrén, Christer, direktör, ABB HIAFO AB

Rosengren, Mats, civilingenjör, arbetstagar-  
representant, Svenska rymdaktiebolaget

*Suppleanter*

Andersson, Magnus, ingenjör, arbetstagar-  
representant, Svenska rymdaktiebolaget

Wallin, Sven, ingenjör, arbetstagarrepresen-  
tant, Svenska rymdaktiebolaget

*Revisorer*

Danielsson, Åke, aukt. revisor, Öhrlings Re-  
veko AB

Jakobsson, Evy, aukt. revisor, Öhrlings Re-  
veko AB

*Suppleanter*

Lindén, Bertil, aukt. revisor, Öhrlings Reveko  
AB

Wingren, Pål, aukt. revisor, Öhrlings Reveko  
AB

*Direktion*

Lübeck, Lennart, verkställande direktör

Änggård, Klas, vice verkställande direktör

**Svenska Statens Språkresor AB****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Mogård, Britt, f.d. landshövding (ordf.)

Berntsen, Leif, rektor, Sigtunaskolan

Björnerstedt, Lena, produktionschef, arbetstagarrepresentant, Svenska Statens Språkresor AB

Garmelius, Ulf, verkställande direktör, Svenska Statens Språkresor AB

Hildeberg, Maja, produktionschef, arbetstagarrepresentant, Svenska Statens Språkresor AB

Linderholm, Christina, riksdagsledamot, riksdagen

Lundberg, Inga, bankdirektör, Gota Fonder AB

Sjögren, Boo, departementsråd, Utbildningsdepartementet

Starfelt, Per, generalsekreterare, SFS

#### *Revisorer*

Järlebo, Ulf, aukt. revisor, TRG Revision AB

Larsson, Jan, aukt. revisor, TRG Revision AB

Öström, Hans-Åke, departementssekreterare, Utbildningsdepartementet

#### *Direktion*

Garmelius, Ulf, verkställande direktör

Ljöstad, Bård, ekonomichef

### **Swedavia AB**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Skogö, Ingemar, generaldirektör (ordf.), Luftfartsverket

Eideberg, Kenneth, direktör, Luftfartsverket

Gustafsson, Åke, direktör, Luftfartsverket

Persson, Lars, direktör, Luftfartsverket

Westlund, Georg, direktör, Luftfartsverket

#### *Suppleanter*

Kårbo, John, verkställande direktör, Swedavia AB

Rotsman, Björn, flygplatschef, Stockholm-Bromma Flygplats

#### *Revisorer*

Bröte, Olof, aukt. revisor, Ernst & Young AB

#### *Suppleanter*

Bergkvist, Mats, aukt. revisor, Ernst & Young AB

### **AB Swedcarrier**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Larsson, Stig, generaldirektör (ordf.), Statens Järnvägar (SJ)

Iacobaeus, Anders, chefsjurist, Statens Järnvägar (SJ)

Malm, Gunnar, ekonomidirektör, Statens Järnvägar (SJ)

#### *Suppleanter*

Beijbom, Christer, direktör, Statens Järnvägar (SJ)

Strand, Karl-Erik, direktör, Statens Järnvägar (SJ)

#### *Revisorer*

Lars, Eklund, aukt. revisor, Price Waterhouse HB

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket

#### *Suppleanter*

Jönsson, Kerstin, avdelningsdirektör, Riksrevisionsverket

Herolf, Olof, aukt. revisor, Price Waterhouse HB

#### *Direktion*

Malm, Gunnar, verkställande direktör

Falk, Owe, vice verkställande direktör

### **Swedish National Road Consulting AB (Swe-Road)**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Örtendahl, Per Anders, generaldirektör (ordf.), Vägverket

Bergström, Hans, bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken

Eggertz, Lars, generaldirektör, Trafiksäkerhetsverket

Holmström, Bengt, direktör, Vägverket

Malmblad, Sven-Erik, direktör, STORA

Mannerstråle, Gunnar, regionchef, Kjessler & Mannerstråle

*Suppleanter*

Henricsson, Esbjörn, civilingenjör  
Rumar, Kåre, professor, Väg- och Trafikinstitutet (VTI)

*Revisorer*

Amilon, Johan, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
Jonsson, Berth, revisor, Vägverket

*Suppleanter*

Rainer, Anders, revisor, Vägverket  
Ståhl, Bertil, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

*Direktion*

Mansjö, Christer, verkställande direktör

**Systembolaget AB****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Göransson, Bertil, landshövding (ordf.), Malmöhus län  
Andersson, Kerstin, butikschef, arbetstagarrepresentant, Systembolaget AB  
Andréasson, Owe, riksdagsledamot, riksdagen  
Bäckström, Urban, statssekreterare, Finansdepartementet  
Egardt, Peter, statssekreterare, Statsrådsberedningen  
Hallman, Åke, direktör, Apoteksbolaget AB  
Ifvarsson, Carl-Anders, statssekreterare, Socialdepartementet  
Johansson, Bengt, butikschef, arbetstagarrepresentant, Systembolaget AB  
Lindberg, Jakob, överdirektör, Folkhälsoinstitutet  
Nilsson, Lennart, generaldirektör, Riksskatteverket (RSV)  
Petersson, Sven-Olof, riksdagsledamot, riksdagen  
Romanus, Gabriel, verkställande direktör, Systembolaget AB

*Suppleanter*

Barud, Erik, butikschef, arbetstagarrepresentant, Systembolaget AB

Danielsson, Sven-Olof, butikschef, arbetstagarrepresentant, Systembolaget AB  
Karlsson, Torsten, f.d. riksdagsledamot  
Molin, Lars O., kanslichef, KDS  
Westerholm, Barbro, riksdagsledamot, riksdagen

*Revisorer*

Fridolfsson, Filip, riksdagsledamot, riksdagen  
Johansson, Kjell, riksdagsledamot, riksdagen  
Nordström, Bengt, departementsråd, Civildepartementet  
Tillman, Torsten, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
Westberg, Hans-Olov, f.d. riksdagsledamot

*Suppleanter*

Bolkéus, Sigrid, riksdagsledamot, riksdagen  
Lindskog, Rolf, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
Nord, Eskil, kansliråd, Finansdepartementet  
Silfverstrand, Bengt H., riksdagsledamot, riksdagen  
Svensson, Karl-Gösta, riksdagsledamot, riksdagen

*Direktion*

Romanus, Gabriel, verkställande direktör  
Thagesson, Jan, vice verkställande direktör, marknadsdirektör  
Andersson, Gert, driftdirektör  
Davidson, Christer, personaldirektör  
Lindblad, Gunnar, fastighetsdirektör  
Rydberg, Björn, informations- och planeringsdirektör  
Svensson, Ingvar, ekonomidirektör

**Teleinvest AB****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Hagström, Tony, generaldirektör (ordf.), Televerket  
Andrén, Sven, direktör  
Bohlin, Holger, professor, Chalmers Tekniska högskola  
Danielsson, Bertil, direktör, 4:e AP-fonden  
Gottberg, Gustav, civilingenjör, Televerket  
Johansson, Sven-Åke, direktör, Nordbanken

Larsson, Stig-Arne, ekomodirektör, Televerket  
 Larsson, Sven-Ingvar, administrativ direktör, Televerket  
 Lennartsson, Gunnar, förbundsordförande, arbetstagarrepresentant, Statstjänstemannaförbundet  
 Nyman, Rune, direktör  
 Olovsson, Ulla, sektionschef, arbetstagarrepresentant, Statsanställdas Förbund  
 Wählström, Ingemar, verkställande direktör, Teleinvest AB

#### *Suppleanter*

Lundbäck, Anita, arbetstagarrepresentant, Teli AB  
 Scln, Jan-Olof, departementsråd, Kommunikationsdepartementet  
 Östlund, Hans, arbetstagarrepresentant, Teli AB

#### *Revisorer*

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
 Widhagen, Gunnar, aukt. revisor, Ernst & Young AB

#### *Suppleanter*

Åkerfeldt, Peter, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket

### **Televerket**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Fälldin, Thorbjörn, f.d. statsminister (ordf.)  
 Andréen, Catharina, direktör, Sparbanksgruppen AB  
 Hagström, Tony, generaldirektör, Televerket  
 Johansson-Hedberg, Birgitta, direktör, Liber AB  
 Lennartsson, Gunnar, förbundsordförande, personalföreträdare, Statstjänstemannaförbundet  
 Lindstahl, Kajsa, direktör, Banco Fonder  
 Löf, Bernt, direktör, MoDo AB  
 Norberg, Gudrun, riksdagsledamot, riksdagen

Olovsson, Ulla, sektionsordförande, personalföreträdare, Statsanställdas Förbund  
 Rosqvist, Birger, riksdagsledamot, riksdagen  
 Wolrath, Björn, direktör, Skandia Group  
 Åbjörnsson, Rolf B., advokat, Advokatfirma Lindahl

#### *Suppleanter*

Eriksson, Gunnar, personalföreträdare, Statsanställdas Förbund  
 Westman, Berith, personalföreträdare, Statstjänstemannaförbundet

#### *Revisorer*

Mettinger, Bengt-Allan, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
 Widhagen, Gunnar, aukt. revisor, Ernst & Young AB

#### *Direktion*

Hagström, Tony, generaldirektör  
 Andersson, Nils-Erik, materieldirektör  
 Grönqvist, Uno, informationsdirektör  
 Johansson, Stig, marknadsdirektör  
 Larson, Carl Göran, teknisk direktör  
 Larsson, Stig-Arne, ekomodirektör  
 Larsson, Sven-Ingvar, personaldirektör

### **AB Tipstjänst**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Slunge, Walter, direktör (ordf.), Arbetslivsfonden i Jönköpings län  
 Attefall, Stefan, riksdagsledamot, riksdagen  
 Bäckström, Urban, statssekreterare, Finansdepartementet  
 Heikensten, Lars, direktör, Svenska Handelsbanken  
 Johansson, Lennart, direktör  
 Junestedt, Brit, tjänsteman, arbetstagarrepresentant, AB Tipstjänst  
 Karlström, Erling, direktör, Anglo AB Ferro  
 Wattman, Ewa, kontrollassistent, arbetstagarrepresentant, AB Tipstjänst

#### *Suppleanter*

Fredborg, Suzanne, tjänsteman, arbetstagarrepresentant AB Tipstjänst

Hagberg, Ann-Kristin, direktör, Ehrenstråle & Co i Stockholm AB

Lagrell, Lars-Åke, PR-chef, Sparbanksgruppen Stockholm

Sundström, Monica, förbundsdirektör, Landstingsförbundet

Thimrén, Claes, departementsråd, Finansdepartementet

Ögren, Owen, arbetstagarrepresentant, AB Tipstjänst

#### *Revisorer*

Järlebro, Ulf, aukt. revisor, TRG Revision AB

Littorin, Sven-Otto, sakkunnig, Finansdepartementet

#### *Suppleanter*

Hlinno, Rein, kansliråd, Finansdepartementet

#### *Direktion*

Frigren, Rickard, verkställande direktör

Björklund, Lars-Gunnar, marknadsdirektör

Jönsson, Göran, teknisk direktör

Prim, Owe, administrativ direktör

### **AB Tumba Bruk**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Gernandt, Johan, advokat (ordf.), Gernandt & Danielsson Advokatfirma

Bektesevic, Bajram, elektriker, arbetstagarrepresentant, AB Tumba Bruk

Berg, Bengt Åke, verkställande direktör, AB Tumba Bruk

Brännström, Roland, f.d. riksdagsledamot

Carlsson, Hans, direktör, ASSI AB

Dahlsten, Gunnar, direktör

Johansson, Alf, museiarbetare, arbetstagarrepresentant, AB Tumba Bruk

Krook, Hans, avdelningschef, Sveriges riksbank

Rasmusson, Bo, direktör, Skandinaviska Enskilda Banken

#### *Suppleanter*

Malmqvist, Bengt, avdelningschef, arbetstagarrepresentant, AB Tumba Bruk

Revedal, Tommy, pappersskärare, arbetstagarrepresentant, AB Tumba Bruk

#### *Revisorer*

Johansson, Kjell, riksdagsledamot, riksdagen

Karlsson, Hans, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

Sandstedt, Roland, bankokommissarie, Sveriges Riksbank

#### *Suppleanter*

Hansson, Håkan, riksdagsman, riksdagen

Petersson, Robert, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

Wetterström, Kerstin, avdelningsdirektör, Sveriges Riksbank

#### *Direktion*

Berg, Bengt Åke, verkställande direktör

### **Vattenfall AB**

#### **Styrelse**

##### *Ordinarie ledamöter*

Sahlberg, Karl-Erik, direktör (ordf.), Pers-torp AB

Akhtarzand, Minoo, arbetstagarrepresentant, SACO/SR

Erngren, Birgit, generaldirektör, NUTEK

Franzén, Ivar, riksdagsledamot, riksdagen

Gustafsson, Leif, direktör, SSAB Svenskt Stål AB

Lövgren, Göran, direktör

Mattsson, Karl-Göran, sektionschef, arbetstagarrepresentant, Statsanställdas Förbund

Nyquist, Carl-Erik, verkställande direktör, Vattenfall AB

Persson, Rolf, sektionschef, arbetstagarrepresentant, Statstjänstemannaförbundet

Trane, Lars, direktör, Alfa Laval AB

#### *Suppleanter*

Heden, Håkan, departementsråd, Näringsdepartementet

Johansson, Göran, kommunalråd, Göteborgs kommun

Lindberg, Stig, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Kraftbyggarna AB

*Revisorer*

Cassel, Filip, revisionsdirektör, riksrevisionsverket  
 Nordin, Ulla-Britt, aukt. revisor, Price Waterhouse HB

*Direktion*

Nyqvist, Carl-Erik, verkställande direktör  
 Lundberg, Lennart, vice verkställande direktör  
 Agrenius, Bertil, direktör  
 Allerbrand, Tom, ekonomidirektör  
 Bergholtz-Widell, Kurt, direktör  
 Falkenberg, Rolf, direktör  
 Göthe, Stig, direktör  
 Hedenstedt, Anders, direktör  
 Jonsson, Helge, direktör  
 Kjellman, Lars, direktör  
 Nordin, Staffan, direktör

**V&S Vin & Sprit AB****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Feldt, Kjell-Olof, f.d. statsråd (ordf.)  
 Bjelle, Brita, riksdagsledamot, riksdagen  
 Bäckström, Urban, statssekreterare, Finansdepartementet  
 Dahlbäck, Claes, direktör, AB Investor  
 Gustafsson, Sten, direktör  
 Huerta, Guillermo, truckförare, arbetstagarrepresentant, V&S Vin & Sprit AB  
 Jacobsson, Egon, verkställande direktör, V&S Vin & Sprit AB  
 Johansson, Anita, riksdagsledamot, riksdagen  
 Komstedt, Wiggo, riksdagsledamot, riksdagen  
 Montgomery, Henry, president, Kammarrätten Stockholm  
 Skans, Lars, risk manager, arbetstagarrepresentant, V&S Vin & Sprit AB

*Suppleanter*

Bengtsson, Sven-Uno, lagerarbetare, arbetstagarrepresentant, V&S Vin & Sprit AB  
 Ekström, Göte, statssekreterare, Arbetsmarknadsdepartementet

Johnson, Antonia Ax:son, direktör, Axel Johnson AB

Mårtensson, Arne, bankdirektör, Svenska Handelsbanken

Neij, Magnus, avdelningschef, arbetstagarrepresentant, V&S Vin & Sprit AB

*Revisorer*

Fernström, Björn, aukt. revisor, Ernst & Young AB

Jacobsson, Hans, rättschef, Finansdepartementet

Persson, Magnus, riksdagsledamot, riksdagen  
 Radesjö, Wivi-Anne, f.d. riksdagsledamot  
 Wennerfors, Alf, riksdagsledamot, riksdagen

*Suppleanter*

Bager, Erling, riksdagsledamot, riksdagen  
 Hagström, Karl, riksdagsledamot, riksdagen  
 Lindby-Ragsten, Barbro, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
 Pålsson, Tage, riksdagsledamot, riksdagen  
 Widhagen, Gunnar, aukt. revisor, Ernst & Young AB

*Direktion*

Jacobsson, Egon, verkställande direktör  
 Carlsson, Björn, personaldirektör  
 Danielsson, Ingvar, administrativ direktör  
 Norander, Åke, distributionsdirektör  
 Nordh, Curt, direktör, grossiströrelsen  
 Nycander, Curt, vice verkställande direktör  
 Sandberg, Göran, informationsdirektör  
 Sylvén Toreddsson, Annelie, bolagsjurist  
 Thorsell, Anders, direktör tillverkningsrörelsen

**Värdepapperscentralen VPC AB****Styrelse***Ordinarie ledamöter*

Danielsson, Bertil, direktör (ordf.), 4:e AP-fonden  
 Andersson, Björn, bankdirektör, Svenska Handelsbanken  
 Andersson, Yngve, bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken

Emanuelsson, Lars-Göran, säkerhetsassistent, arbetstagarrepresentant, Värdepapperscentralen VPC AB  
 Gauffin, Anders, bolagsansvarig, arbetstagarrepresentant, Värdepapperscentralen VPC AB  
 Ingves, Stefan, finansråd, Finansdepartementet  
 Nordström, Anders, lagman, Jönköpings Tingsrätt  
 Pedersen, Zaid, ekonomidirektör, Trygg Hansa SPP  
 Wickström, Ingemar, direktör, Industri AB Euroc  
 Åberg, Carl Johan, direktör, 3:e AP-fonden

#### *Suppleanter*

Carnhagen, Göran, vice riksgäldsdirektör, Riksgäldskontoret  
 Franke, Ulf, direktör, Svenska Handelskammarförbundet  
 Jansson, Per-Ola, direktör, Svenska Fondhandlareföreningen  
 Landberg, Marina, arbetstagarrepresentant, Värdepapperscentralen VPC AB  
 Källåker, Håkan, bankdirektör, Swedbank Fondkommission  
 Modin, Krister, arbetstagarrepresentant, Värdepapperscentralen VPC AB  
 Nilsson, Karl-Johan, teknisk direktör, Riksskatteverket  
 Persson, Jan, direktör, Industriförbundet

#### *Revisorer*

Berglund, Lars, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB  
 Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
 Elväng, Katja, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB

#### *Suppleanter*

Ryderberg, Ulf, aukt. revisor, Auditur Ekonomiservice AB

Träff, Kerstin, aukt. revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
 Åkerfeldt, Peter, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket

#### *Direktion*

Reveman, Anders, verkställande direktör  
 Breding, Åsa, chefsjurist  
 Fridman, Magnus, avdelningschef administration  
 Nilsson, Lars-Roland, avdelningschef utvecklingsavdelningen  
 Roslund-Winje, Ingrid, personalchef  
 Strömberg, Lars-Olof, vice verkställande direktör  
 Svanborg, Thorsten, avdelningschef produktavdelningen  
 Wasmuth, Uno, säkerhetschef

#### **Zenit Shipping AB**

#### **Styrelse**

*Ordinarie ledamöter*  
 Lewin, Leif, direktör (ordf.), Kooperativa Förbundet  
 Berggren, Christer, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
 Carnhagen, Göran, vice riksgäldsdirektör, Riksgäldskontoret  
 Molander, Harald, verkställande direktör, Zenit Shipping AB

#### *Revisorer*

Sundaeus, Pär, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB  
 Tidström, Göran, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Suppleanter*

Bergquist, Helen, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

#### *Direktion*

Molander, Harald, verkställande direktör  
 Gustafsson, Gösta

# Namnregister på styrelseledamöter, suppleanter, m.fl.

(avser 1992-års bolagsstämma)

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Abelin	Hans Henric	bankdirektör	Hypoteksbanken	Lantbrukskredit AB ordinarie
Adelsohn	Ulf	landshövding	Stockholms län	Luftfartsverket ordförande
Afzelius	Lars	verkställande direktör	Dyning AB	SSPA Maritime Consulting AB ordinarie Nordiska Satellitaktiebolaget ordinarie
Ahlandsberg	Ingemar	departementssekreterare	Näringsdepartementet	SEMKO AB ordinarie
Ahlenius	Inga-Britt	budgetchef	Finansdepartementet	SKD-företagen AB ordinarie
Akhtarzand	Minoo	*	SACO/SR	Vattenfall AB ordinarie
Alfredéen	Uno	direktör	Assista AB	Företagskapital AB ordförande
Almgren	Martin	*	SSPA Maritime Consulting AB	SSPA Maritime Consulting AB suppleant
Almqvist Ameln	Yngve Carl	* verkställande direktör	Samhall i G-län AB Luossavaara-Kiurunavaara AB (LKAB)	Samhall AB ordinarie Luossavaara-Kiurunavaara AB (LKAB) ordinarie
Amethier	Jan	sakkunnig	Näringsdepartementet	Ncb AB ordinarie ASSI AB ordinarie Domän AB ordinarie
Andersson	Björn	bankdirektör	Svenska Handelsbanken	Värdepapperscentralen
Andersson	Folke	kansliråd	Näringsdepartementet	VPC AB ordinarie Blekingen AB ordinarie
Andersson	Jan	byråchef	Riksförsäkringsverket	AB Kurortsverksamhet ordinarie
Andersson	Kerstin	butikschef*	Systembolaget AB	Systembolaget AB ordinarie
Andersson	Magnus	ingenjör*	Svenska rymdaktiebolaget	Svenska rymdaktiebolaget suppleant
Andersson	Per-Ivan	ombudsman	Landsorganisationen	Samhall AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Andersson	Rune	direktör		SSAB Svenskt Stål AB ordförande
Andersson Andersson	Thorsten Tommy	landshövding järnverksarbetare*	Gotlands län SSAB Tunnpå AB	Postverket ordförande SSAB Svenskt Stål AB ordinarie
Andersson	Yngve	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Andréasson	Owe	riksdagsledamot	riksdagen	Systembolaget AB ordinarie
Andréen	Catharina	direktör	Sparbanksgruppen AB	Televerket ordinarie
Andrén	Lennart	*	Statens Järnvägar (SJ)	Statens Järnvägar (SJ) suppleant
Andrén	Sven	direktör		Teleinvest AB ordinarie
Anefjäll	Anders	civilekonom*	AB Industrikredit	AB Industrikredit ordinarie
Annell Antoniussen	Elisabet Bengt	direktör arborrare*	Kockums AB	Samhall AB ordinarie Celsius Industrier AB suppleant
Arbestål	Sven-Olof	*	Statsanställdas Förbund	Postverket ordinarie
Arnerup	Tord	chefsjurist	Nordbanken	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Arnkärr	Arne	stationschef*	AB Svensk Bilprovning	AB Svensk Bilprovning suppleant
Assarsson	Bertil	lagerhusföreståndare*	Svenska Lagerhus AB	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Attefall	Stefan	riksdagsledamot	riksdagen	AB Tipstjänst ordinarie
Attervall	Göran	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	Företagskapital AB ordinarie
Axelsson	Karl-Erik	landstingsråd	Skaraborgs läns landsting	AB Göta kanalbolag ordinarie
Barnekow	Rutger	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	AB Industrikredit ordinarie
Barud	Erik	butikschef*	Systembolaget AB	Systembolaget AB suppleant
Beckman-Danielsson	Kerstin	apotekstekniker*	Apoteket Oskarshamn	Apoteksbolaget AB ordinarie
Beijbom	Christer	direktör	Statens Järnvägar (SJ)	AB Swedcarrier suppleant
Bektesevic	Bajram	elektriker*	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Belfrage	Erik	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	AB Aerotransport (ABA) ordinarie
Bengtsson	Kjell	direktör	Sollentuna Energi AB	SEMKO AB suppleant
Bengtsson	Sven-Uno	lagerarbetare*	V&S Vin & Sprit AB	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Berg	Bengt-Åke	verkställande direktör	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk ordinarie
Berggren	Arne	departementssekreterare	Finansdepartementet	AB Industri kredit ordinarie Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB suppleant
Berggren	Bo	direktör	STORA	AB Aerotransport (ABA) ordinarie
Berggren	Christer	departementssekreterare	Näringsdepartementet	Zenit Shipping AB ordinarie AB Göta Kanalbolag ordinarie Grängesbergs Gruvor AB ordinarie SSPA Maritime Consulting AB ordinarie
Bergquist	Eva	ekonom*	AB Pripps Bryggerier	Procordia AB ordinarie
Bergstedt	Tord	landstingsdirektör	Stockholms läns landsting	SKDFöretagen AB ordinarie
Bergström	Bengt Göran	arkivarbetare*	Svenska Lagerhus AB	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Bergström	Christer	ekonomidirektör	Postverket	Postbolagen AB ordinarie
Bergström	Hans	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) ordinarie
Berntsen	Leif	rektor	Sigtunaskolan	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Bjelle	Brita	riksdagsledamot	riksdagen	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Bjurström	Dag	verkställande direktör	Axel Jonsson Resources AB	SGAB, Sveriges Geologiska AB ordinarie
Björk	Marianne	departementssekreterare	Finansdepartementet	Svenska Penninglotteriet AB suppleant
Björk	Rainer	avdelningschef*	SSAB Oxelösund AB	SSAB Svenskt Stål AB suppleant
Björkander	Gunnel	apotekstekniker*	Apoteket Väduren, Visby	Apoteksbolaget AB suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Björnerstedt	Lena	produktionschef*	Svenska Statens Språkresor AB	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Björnström	Karl-Erik	civilingenjör*	Svenska rymdaktiebolaget	Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Blixt	Per-Göran	departementsråd	Kommunikationsdepartementet	AB Svensk Bilprovning suppleant
Blomberg	Jan	direktör	Procordia AB	Svenska Penninglotteriet AB ordinarie
Blomkvist	Karl-Erik	montör*	Calor VVS, Karlshamn	Celsius Industrier AB suppleant
Bohlin	Holger	professor	Chalmers Tekniska Högskola	Teleinvest AB ordinarie
Boman	Lars	överingenjör	Ericsson Business Communications AB	ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag suppleant
Bondestam	Anitha	generaldirektör	Datainspektionen	Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag ordinarie
Borelius	Sven	direktör	Euroc AB	Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB) ordinarie
Brandinger	Rune	direktör	Södra Skogsägarna	Blekingen AB ordinarie
Brandt	Arne	direktör	Trafikförsäkringsföreningen	Nordbanken ordinarie
Bratthall	Birgitta	departementssekreterare	Socialdepartementet	AB Svensk Bilprovning suppleant
Braun	Bengt	direktör	Tidnings AB Marieberg	Apoteksbolaget AB suppleant
Brink	Stig	regeringsråd	Regeringsrätten	SKDFöretagen AB ordinarie
Broberg	Hans	verkställande direktör	SSPA Maritime Consulting AB	AB Bostadsgaranti ordförande
Brolin	Nils-Erik	tjänsteman*	Svenska Penninglotteriet AB	SSPA Maritime Consulting AB ordinarie
Brorsson	Jan-Åke	avdelningschef	Riksförsäkringsverket	Svenska Penninglotteriet AB ordinarie
Bråkenhielm	Anita	landshövding	Kristianstads län	AB Kurortsverksamhet suppleant
Brändström	Kjell	direktör		Apoteksbolaget AB suppleant
Brännström	Roland	f.d. riksdagsledamot		Domän AB ordinarie
				AB Tumba Bruk ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Bröms	Jan	utredningschef	SACO/SR	Företagskapital AB ordinarie Apoteksbolaget AB ordinarie
Bäckström	Urban	statssekreterare	Finansdepartementet	Systembolaget AB ordinarie V&S Vin & Sprit AB ordinarie AB Tipstjänst ordinarie
Bölin	Christer	ombudsman*	Byggnadsarbetareförbundet	Celsius Industrier AB ordinarie
Caneman	Monica	marknadsdirektör	SEB-Kort	Statens Järnvägar (SJ) ordinarie
Carlberg	Anders G.	direktör		SSAB Svenskt Stål AB ordinarie
Carling	Jan	generaldirektör	Statskontoret	SKDFöretagen AB ordinarie
Carlsson	Anders	överingenjör	Televerket	ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag suppleant
Carlsson Carlsson	Barbro Hans	kanslichef verkställande direktör	Statens handikappråd ASSI AB	Samhall AB ordinarie ASSI AB ordinarie AB Tumba Bruk ordinarie
Carnhagen	Göran	vice riksgäldsdirektör	Riksgäldskontoret	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant Zenit Shipping AB ordinarie
Cederlund	Ann-Christin	departementssekreterare	Näringsdepartementet	SEMKO AB ordinarie
Cederlund	Lars Johan	kansliråd	Näringsdepartementet	AB Svensk Exportkredit ordinarie AB Svensk Anläggningsprovning ordinarie
Cederskiöld	Carl	finansborgarråd	Stockholms stad	Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB) ordinarie
Christiansson	Annika	ekonomidirektör	Teleinvest AB	Domän AB ordinarie Sjöfartsverket ordinarie AB Aerotransport (ABA) ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Clarkson	Rolf	riksdagsledamot	riksdagen	AB Aerotransport (ABA) ordinarie AB Svensk Bilprovning ordförande
Dahlbäck	Clas	verkställande direktör	AB Investor	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Dahlsten	Gunnar	direktör		AB Tumba Bruk ordinarie
Dahlsten	Ulf	generaldirektör	Postverket	Domän AB ordinarie Postbolagen AB ordförande Postverket ordinarie ABAerotransport (ABA) suppleant
Dalborg	Hans	verkställande direktör	Nordbanken	Nordbanken ordinarie
Damberg	Bo	bankdirektör	Svenska Handelsbanken	AB Industrikredit ordinarie Företagskapital AB ordinarie
Danielsson	Anders	skogsmästare*	ASSI Råvara Mellansverige AB	ASSI AB suppleant
Danielsson	Bertil	verkställande direktör	4:e AP-fonden	Apoteksbolaget AB ordförande Domän AB ordförande ASSI AB ordinarie Teleinvest AB ordinarie Värdepapperscentralen VPC AB ordförande
Danielsson	Jan	verkställande direktör	Svensk-Danska Broförbindelsen AB	Celsius Industrier AB ordinarie
Danielsson	Sven-Olof	butikschef*	Systembolaget AB	Systembolaget AB suppleant
Danielsson	Åke	verkställande direktör	NCC Fastigheter AB	AB Bostadsgaranti ordinarie
Daun	Stellan	direktör		SSPA Maritime Consulting AB ordförande
Davidsson	Mats	konsult*	DAFA Data AB	SKDföretagen AB ordinarie
Dennis	Bengt	riksbankschef	Sveriges riksbank	AB Aerotransport (ABA) ordförande
Douglas	Gustaf	direktör	Investment AB Latour	Procordia AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Egardt	Peter	statssekreterare	Statsrådsberedningen	Svenska Penninglotteriet AB ordförande Systembolaget AB ordinarie
Eggertz	Lars	generaldirektör	Trafiksäkerhetsverket	Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) ordinarie
Eideberg	Kenneth	direktör	Luftfartsverket	Swedavia AB ordinarie
Ek	Richard	ekonom*	AB Industrikredit	AB Industrikredit suppleant
Ekberg	Jan	verkställande direktör	Procordia AB	Procordia AB ordinarie
Ekelund	Caroline	controller	Ratos Förvaltnings AB	Luftfartsverket ordinarie
Ekelund Ekfeldt	Göran Gunnar	direktör kommunalråd	Karlsborgs kommun	Ncb AB ordförande AB Göta kanalbolag suppleant
Ekman	Kerstin	författare		Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag ordinarie
Ekstrand	Lennart	civilekonom		AB Bostadsgaranti ordinarie
Ekström	Göte	statssekreterare	Arbetsmarknadsdepartementet	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Elenius	Bertil	byråchef	Konsumentverket	AB Bostadsgaranti suppleant
Elgstrand	Lage	departementssekreterare	Näringsdepartementet	Nordiska Satellitaktiebolaget ordinarie
Eliasson	Göran	sjukskötare*	RFVs sjukhus, Nynäs- hamn	AB Kurortsverksamhet ordinarie
Eliasson	Ingemar	landshövding	Värmlands län	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB ordförande AB Aerotransport (ABA) ordinarie
Emanuelsson	Lars-Göran	säkerhetsassistent*	Värdepapperscentralen VPC AB	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Engdahl	Anders	kanslichef	riksdagens trafikutskott	AB Svensk Bilprovning suppleant
Engelbrecht	Per-Ove	departementsråd	Näringsdepartementet	SGAB, Sveriges Geologiska AB ordinarie AB Industrikredit ordinarie Företagskapital AB ordinarie
Englund	Björn	departementsråd	Näringsdepartementet	Svenska rymdaktiebolaget ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelscupdrag, status
Engman	Gunnar	direktör	Sveriges Skogsindustrieförbund	Grängesbergs Gruvor AB ordförande
Engström	Odd	riksdagsledamot	riksdagen	Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan) ordinarie
Enstam	Olle	direktör		Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB) ordinarie Blekingen AB ordförande
Erbacke	Per-Olov	direktör	Stadshypotekskassan	AB Bostadsgaranti ordinarie
Ericsson	Sven-Gunnar	direktör	Distrilux International AB	Statens Järnvägar (SJ) ordinarie
Eriksson	Lars F.	direktör	Folke Ericssons Byggnads AB	AB Bostadsgaranti suppleant
Eriksson	Bo	plåtslagare*	Götaverken Cityvarvet AB	Celsius Industrier AB ordinarie
Eriksson	Dan	ingenjör*	Luleå Stålpartner AB	SSAB Svenskt Stål AB ordinarie
Eriksson	Gunnar	*	Statsanställdas Förbund	Televerket suppleant
Eriksson	Hans	ingenjör*	Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB)	Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB) ordinarie
Eriksson	Per-Ola	riksdagsledamot	riksdagen	Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB) ordinarie
Eriksson	Per-Olof	verkställande direktör	Sandvik AB	SSAB Svenskt Stål AB ordinarie
Eriksson Erngren	Ragnar Birgit	lantbrukare generaldirektör	Norrbottens LRF NUTEK	Ncb AB suppleant Vattenfall AB ordinarie
Ersson	Örjan	förbundsordförande*	Sveriges Järnvägars Tjänstemannaförbund	Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB) ordinarie
Ersson- Bernhardtz	Pia	departementssekreterare	Näringsdepartementet	Statens Järnvägar (SJ) ordinarie
Espmark	Kjell	professor	Stockholms universitet	SGAB, Sveriges Geologiska AB suppleant Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag ordinarie
Falk	Anders	banktjänsteman*	Nordbanken	Nordbanken suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Feldt	Kjell-Olof	f.d. statsråd		V&S Vin & Sprit AB ordförande
Finskas Fischerström	Bertel Barbro	bankkamrer* flygplatschef	Nordbanken Luftfartsverket	Nordbanken ordinarie Nordbanken ordinarie Nordbanken ordinarie Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Flory Folkesson Forsberg Forsberg	Ingrid Jan-Olle Berth Bo	direktör direktör * bankdirektör	Regemus AB  Samhall Lumatic AB Svenska Handelsbanken	ASSI AB ordinarie Samhall AB ordinarie Samhall AB suppleant AB Svensk Exportkredit ordinarie
Forsman	Björn	civilingenjör*	SSPA Maritime Consulting AB	SSPA Maritime Consulting AB ordinarie
Francke	Ulrika	verkställande direktör	Fastighets AB Brommastaden	Luftfartsverket ordinarie
Franke	Ulf	direktör	Svenska Handelskammarförbundet	Värdepapperscentralen
Franzén	Ivar	riksdagsledamot	riksdagen	VPC AB suppleant Vattenfall AB ordinarie
Fredborg	Suzanne	tjänsteman*	AB Tipstjänst	AB Tipstjänst suppleant
Fredga	Kerstin	professor	Rymdstyrelsen	Nordiska Satellitaktiebolaget ordinarie Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Frigren	Suzanne	departementsråd	Miljö- och Naturre-sursdepartementet	Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB) suppleant
Fritzsche	Herbert	direktör	Näringsl. Stiftelse för Avfallsbehandl.	Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB) ordinarie
Fälldin	Torbjörn	f.d. statsminister		Televerket ordförande
Gard	Margareta	riksdagsledamot	riksdagen	Luftfartsverket ordinarie
Garmelius	Ulf	verkställande direktör	Svenska Statens Språkresor AB	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Gauffin	Anders	bolagsansvarig*	Värdepapperscentralen VPC AB	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Georgsson	Widar	ombudsman*	Statstjänstemannaförbundet	Postbolagen AB ordinarie
Gerdin	Per	geolog*	SGAB, Sveriges Geologiska AB	Postverket ordinarie SGAB, Sveriges Geologiska AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Gernandt	Johan	advokat	Gernandt & Daniels- son Advokatfirma	AB Tumba Bruk ord- förande
Gottberg	Gustav	civilingenjör	Televerket	Teleinvest AB ordina- rie
Granberg	Rolf	arbetsledare*	SSAB Tunnpå AB	SSAB Svenskt Stål AB suppleant
Granö	Åke	teknisk chef*	Svensk Avfallskonver- tering AB (SAKAB)	Svensk Avfallskonver- tering AB (SAKAB) suppleant
Gunnarsson	Gösta	landshövding	Jönköpings län	AB Aerotransport (ABA) suppleant
Gustafsson	Leif	verkställande di- rektör	SSAB Svenskt Stål AB	SSAB Svenskt Stål AB ordinarie Vattenfall AB ordina- rie
Gustafsson	Ragnar	direktör	Riksbyggen	Nordbanken ordinarie AB Göta kanalbolag suppleant
Gustafsson	Sten	direktör		V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Gustafsson	Yvonne	departementsråd	Finansdepartementet	Svensk Avfallskonver- tering AB (SAKAB) suppleant
Gustafsson	Åke	direktör	Luftfartsverket	Swedavia AB ordina- rie
Gustavsson	Raymond	mottagningsför- man*	Svensk Avfallskonver- tering AB (SAKAB)	Svensk Avfallskonver- tering AB (SAKAB) ordinarie
Gyll	Sören	verkställande di- rektör	AB Volvo	Procordia AB ordfö- rande AB Aerotransport (ABA) ordinarie
Gyllenhammar	Pehr G.	medicine doktor	AB Volvo	Procordia AB ordina- rie
Göransson	Bertil	landshövding	Malmöhus län	Systembolaget AB ordförande
Göransson	Lars G.	direktör	FSAB	AB Svensk Bilprov- ning ordinarie
Göransson	Ulf	generaldirektör	Statens Arbetsgivar- verk	SKDFöretagen AB ordförande
Hagberg	Ann-Kristin	direktör	Ehrenstråle & Co i Stockholm AB	AB Tiptjänst supple- ant
Hagfeldt	Stefan	kommunalråd	Kommunförbundet	Svensk Avfallskonver- tering AB (SAKAB) suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Hagström	Tony	generaldirektör	Televerket	ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag ordinarie SSAB Svenskt Stål AB ordinarie Teleinvest AB ordförande Televerket ordinarie
Hall	Björn	direktör	Skandia Group	SSAB Svenskt Stål AB ordinarie
Hallin	Margareta	hovsångerska		Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan) ordinarie
Hallman	Åke	verkställande direktör	Apoteksbolaget AB	Systembolaget AB ordinarie
Hamilton	Hugo-Jakob	godsägare		Lantbrukskredit AB ordinarie
Hammarström	Åke	*	Pharmacia Biotech AB	Procordia AB suppleant
Hansen	Per	konsult*	Statskonsult Systemutveckling AB	SKDFöretagen AB suppleant
Hansson	Hans	*	SARA Hotels AB	Procordia AB suppleant
Hansson	Håkan	direktör		Lantbrukskredit AB suppleant
Harriman	Anita	bitr. enhetschef	Landsorganisationen	AB Svensk Bilprovning suppleant
Harrison	Per Åke	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	AB Svensk Exportkredit ordinarie
Hedberg	Bo	direktör	Sveriges Tekniska Attachéer	SEMKO AB ordförande
Hedelius	Tom	ekonomie doktor	Svenska Handelsbanken	AB Aerotransport (ABA) ordinarie
Heden	Håkan	departementsråd	Näringsdepartementet	Vattenfall AB suppleant
Hedfors	Bo	direktör	Ericsson Telecom AB	ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag ordinarie
Hedman	Sören	järnverksarbetare*	Luleå Stålpartner AB	SSAB Svenskt Stål AB suppleant
Hedström	Jerry	*	SGAB, Sveriges Geologiska AB	SGAB, Sveriges Geologiska AB suppleant
Heikensten	Lars	direktör	Svenska Handelsbanken	AB Tipstjänst ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Hellman	Sven-Olof	*	Statsanställdas Förbund	Postverket suppleant
Hellström	Sören	*	Statens Järnvägar (SJ)	Statens Järnvägar (SJ) suppleant
Hemberg	Eskil	operachef	Kungliga teatern aktiebolag (Operan)	Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan) ordinarie
Hemborg	PG	bankdirektör	Sveriges Föreningsbank	AB Svensk Exportkredit suppleant
Henricsson	Esbjörn	civilingenjör	NCC AB	Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) suppleant
Henstrand	Kjell-Åke	statssekreterare	Finansdepartementet	Apoteksbolaget AB ordinarie
Hentzel	Mats	verkställande direktör	SKDFöretagen AB	SKDFöretagen AB ordinarie
Herten von	Gustav	verkställande direktör	Helsinki Science Park	Procordia AB ordinarie
Hertzén	Krister	direktör	Trygg-Hansa SPP	Procordia AB ordinarie
Hildeberg	Maja	produktionschef*	Svenska Statens Språkresor AB	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Hjorth	Lars	verkställande direktör	Kooperativa Förbundet	AB Industri kredit ordinarie SGAB, Sveriges Geologiska AB ordförande
Hjärre	Leif	verkställande direktör	Gärnsås AB	Nordbanken ordinarie
Holloway	Lilian	verkställande direktör	Telestugan i Ammarås AB	Postverket ordinarie
Holmgren	Gunnar	avdelningschef	ÖCB	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Holmström	Bengt	direktör	Vägverket	Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) ordinarie
Holmqvist	Bjarne	verkställande direktör	BPA AB	Celsius Industrier AB ordinarie
Hovhammar	Erik	f.d. riksdagsledamot		AB Industri kredit ordinarie
Huerta	Guillermo	truckförare*	V&S Vin & Sprit AB	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Håkansson	Per-Olof	riksdagsledamot	riksdagen	Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB) ordförande
Hägglund	Göran	riksdagsledamot	riksdagen	ASSI AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Hägglund-Marcus Högberg	Berith	direktör	Euroclean AB	Sjöfartsverket ordinarie
	Lars	generaldirektör	Statens Kärnkraftsin- spektion	AB Svensk Anlägg- ningsprovning ordinarie
Höök	Lars	sektionschef*	FFV Aerotech AB	Celsius Industrier AB ordinarie
Iacobaeus	Anders	chefsjurist	Statens Järnvägar (SJ)	AB Swedcarrier ordi- narie
Idegard	Thomas	sakkunnig	Näringsdepartementet	SIB-Invest AB ordina- rie
Ifvarsson	Carl-Anders	statssekreterare	Socialdepartementet	Systembolaget AB or- dinarie
Ingemarsson	Svante	länsråd	Länsstyrelsen i Ble- kinge län	Blekingen AB ordina- rie
Ingvarsson	Krister	byrådirektör*	Sjöfartsverket	Sjöfartsverket ordina- rie
Ingves	Stefan	finansråd	Finansdepartementet	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Jacobsson	Egon	verkställande di- rektör	V&S Vin & Sprit AB	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Janérus	Kaj	generaldirektör	Sjöfartsverket	AB Göta kanalbolag ordförande Sjöfartsverket ordina- rie
Janson	Uno	förbundsord- förande	Statsanställdas För- bund	Postbolagen AB ordi- narie
Jansson	Eva	landstingsledamot	Stockholms läns lands- ting	AB Kurortsverksam- het ordinarie
Jansson	Håkan	direktör	Ericsson Telecom AB	ELLEMTEL Utveck- lings Aktiebolag ordi- narie
Jansson	Jan-Olov	ingenjör*	SEMKO AB	SEMKO AB supple- ant
Jansson	Owe	järnverksarbetare*	SSAB Oxelösund AB	SSAB Svenskt Stål AB ordinarie
Jansson	Per-Ola	direktör	Svenska föreningen	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant
Jenadri	Joseph	klubbordförande*	Kabi Pharmacia AB	Procordia AB ordina- rie
Jernberg	Lars Erik	direktör	Svenska Brandför- svarsföreningen	SEMKO AB ordinarie
Johannesson	Olle	direktör		Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag ordförande

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Johannisson	Jan	direktör	Svenska Åkeriförbundet	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Johansson	Alf	museiarbetare*	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk ordinarie
Johansson	Anita	riksdagsledamot	riksdagen	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Johansson	Bengt	butikschefef*	Systembolaget AB	Systembolaget AB ordinarie
Johansson	Björn	arbetschef*	AB Göta kanalbolag	AB Göta kanalbolag ordinarie
Johansson	Bo	reparatör*	AB Göta kanalbolag	AB Göta kanalbolag suppleant
Johansson	Göran	kommunalråd	Göteborgs kommun	Vattenfall AB suppleant
Johansson	Karl-Erik	verkställande direktör	KEBI Finanskonsult AB	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB ordinarie
Johansson	Lars-Erik	scenförman*	Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag	Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag ordinarie
Johansson	Lennart	direktör		AB Tipstjänst ordinarie
Johansson	Lindy	besiktningsingenjör*	AB Svensk Anläggningsprovning	AB Svensk Anläggningsprovning suppleant
Johansson	Per-Egon	statssekreterare	Kommunikationsdepartementet	AB Aerotransport (ABA) ordinarie
Johansson	Roland	skogsarbetare*	Domän Skog AB	Domän AB ordinarie
Johansson	Stig	marknadsdirektör	Televerket	ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag ordinarie
Johansson	Sven-Åke	direktör	Nordbanken	Teleinvest AB ordinarie
Johansson	Torleif	*	SSPA Maritime Consulting AB	SSPA Maritime Consulting AB ordinarie
Johansson-Hedberg	Birgitta	verkställande direktör	Liber AB	Televerket ordinarie
Johnsson	Antonia Ax:son	direktör	Axel Johnson AB	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Johnsson	Göran	vice förbundsordförande	Metallindustriarbetarförbundet	Blekingen AB ordinarie
Jonsson	Bo	f.d. statssekreterare		Lantbrukskredit AB ordförande

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Jonsson	Folke	kommunalråd	Gotlands kommun	Svenska Penninglotteriet AB suppleant
Junestedt	Berit	tjänsteman*	AB Tipstjänst	AB Tipstjänst ordinarie
Jönson	Kerstin	civilingenjör	Alfa Laval Quality Management AB	AB Svensk Anläggningsprovning ordinarie
Jönsson	Anita	riksdagsledamot	riksdagen	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Jönsson Jørgensen	Marianne Dan	riksdagsledamot belysningstekniker*	riksdagen Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan)	Samhall AB suppleant Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan) suppleant
Kantola	Birgitta	direktör	Nordiska Investeringsbanken	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB ordinarie
Karlander	Hans	statssekreterare	Näringsdepartementet	Företagskapital AB ordinarie
Karlberg	Olof	direktör	Olof Karlberg AB	ASSI AB ordinarie
Karlsson	Bengt	förman*	Eriksbergs Förvaltnings AB	AB Svensk Bilprovning suppleant
Karlsson Karlsson	Owe Per-Ove	* direktör	Samhall JHP AB Försäkringskassan Stockholms län	Samhall AB suppleant AB Kurortsverksamhet ordinarie
Karlsson	Rune	sektionschef*	Statsanställdas Förbund	Statens Järnvägar (SJ) ordinarie
Karlsson	Torsten	f.d. riksdagsledamot		Systembolaget AB suppleant
Karlsson- Pehrsson	Gullewi	sjukvårdsbiträde*	RFV:s sjukhus, Nynäs- hamn	AB Kurortsverksamhet ordinarie
Karlström	Erling	verkställande direktör	Angro AB Ferro	AB Tipstjänst ordinarie
Karppinen	Stig	gruvarbetare*	Luossavaara- Kiirunavaara AB (LKAB)	Luossavaara- Kiirunavaara AB (LKAB) ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Kihlberg	Håkan	direktör	DAFA Data AB	SKDföretagen AB ordinarie Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Kielland	Kaspar	direktör	Ericsson Telecom AS, Norge	Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB) ordinarie
Klang	Jean	besiktningsingenjör*	AB Svensk Anläggningsprovning	AB Svensk Anläggningsprovning ordinarie
Klangby	Lars-Erik	finansdirektör	Riksbankens Jubileumsfond	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB ordinarie
Komstedt	Wiggo	riksdagsledamot	riksdagen	Postverket ordinarie Postbolagen AB ordinarie AB Svensk Bilprovning suppleant V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Krook	Hans	avdelningschef	Sveriges riksbank	AB Tumba Bruk ordinarie
Kruth	Bengt	verkställande direktör	Postbolagen AB	Postbolagen AB ordinarie
Kvist	Lars-Erik	bankdirektör	Sparbankernas Bank	AB Industrikredit ordinarie
Kårbo	John	verkställande direktör	Swedavia AB	Swedavia AB suppleant
Källåker	Håkan	bankdirektör	Swedbank Fondkommission	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant
Lagerstam	Kurt	direktör	Motorbranschens förbund (MRF)	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Lagrell	Lars-Åke	PR-chef	Sparbanksgruppen Stockholm	AB Tipstjänst suppleant
Landahl	Jan	departementsråd	Finansdepartementet	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB ordinarie AB Svensk Exportkredit ordinarie
Landberg	Marina	*	Värdepapperscentralen VPC AB	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant
Lannegren	Göran	departementsråd	Kulturdepartementet	Nordiska Satellitaktiebolaget ordinarie
Lantto	Olle	förrådschef*	Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB)	Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB) suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Lantz	Kjell-Åke	direktör	Postverket	Postbolagen AB suppleant
Larsson	Anders	direktör		Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan) ordinarie
Larsson	Carl-Göran	teknisk direktör	Televerket	ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag ordinarie
Larsson	Hans	gruvarbetare*	Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB)	Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB) suppleant
Larsson	Lars	apoteksdirektör*	Apoteket Renen Umeå	Apoteksbolaget AB ordinarie
Larsson	Stellan	borrare*	SGAB, Sveriges Geologiska AB	SGAB, Sveriges Geologiska AB ordinarie
Larsson	Stig	generaldirektör	Statens Järnvägar (SJ)	Statens Järnvägar (SJ) ordinarie AB Swedcarrier ordförande
Larsson	Stig-Arne	ekonomidirektör	Televerket	Teleinvest AB ordinarie
Larsson	Sven	direktör	JM Byggnads- och Fastighets AB	AB Bostadsgaranti ordinarie
Larsson	Sven-Ingvar	administrativ direktör	Televerket	Teleinvest AB ordinarie
Larsson	Wally	sjukvårdsbiträde*	RFVs sjukhus, Nynäshamn	AB Kurortsverksamhet suppleant
Leander	Bo	finansråd	Finansdepartementet	AB Svensk Exportkredit suppleant
Leijonborg Lennartsson	Lars Gunnar	riksdagsledamot förbundsordförande*	riksdagen Statstjänstemannaförbundet	Ncb AB ordinarie Teleinvest AB ordinarie
Leo	Birgit	kontorist*	AB Industrikredit	Televerket ordinarie AB Industrikredit suppleant
Lewin	Leif	direktör	Kooperativa Förbundet	Zenit Shipping AB ordförande
Lidén Liljebäck	Kjell-Ove Hans-Agne	fackordförande* tjänsteman*	Förenade Well AB Svenska Penninglotteriet AB	ASSI AB suppleant Svenska Penninglotteriet AB suppleant
Linck Lindahl	Conny Jan-Mats	driftverkmästare* direktör	Ncb Vallvik	Ncb AB ordinarie Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan) ordinarie
Lindahl	Lori	landstingsledamot	Stockholm läns landsting	AB Kurortsverksamhet suppleant
Lindberg	Henry	arbetsledare*	ASSI Kraftliner AB	ASSI AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Lindberg	Jakob	överdirektör	Folkhälsoinstitutet	Systembolaget AB ordinarie
Lindberg	Kjell	geolog*	SGAB, Sveriges Geologiska AB	SGAB, Sveriges Geologiska AB ordinarie
Lindberg	Lars	belysningsmästare*	Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag	Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag suppleant
Lindberg	Lennart	konsult*	OMNIA Management AB	SKDFöretagen AB ordinarie
Lindberg	Olof	f.d. länsöverdirektör		SEMKO AB suppleant
Lindberg	Stig	ingenjör*	Kraftbyggarna AB	Vattenfall AB suppleant
Lindén	Ulf G.	direktör	Lindéngruppen	Procordia AB ordinarie
Linderholm	Christina	riksdagsledamot	riksdagen	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Lindgren	Gunnar	direktör	Byggentreprenörerna	AB Bostadsgaranti ordinarie
Lindhe	Lennart	postdirektör	Malmö postregion	Postbolagen AB suppleant
Lindholm	Berit	hovsångerska		Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan) ordinarie
Lindholm	Kaj	direktör	Vattenfall Mellersta Norrland	SEMKO AB ordinarie
Lindkvist	Ingemar	bitr. stationschef*	AB Svensk Bilprovning	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Lindmark	Sture	verkställande direktör	Grossistförbundet Svensk Handel	Apoteksbolaget AB ordinarie
Lindnér	Claes	fackordförande*	Frövifors Bruk AB (FRÖVI)	ASSI AB suppleant
Lindstam	Leif	regeringsråd	Regeringsrätten	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB suppleant
Lindstedt	Monica	verkställande direktör	Fackpressförlaget AB	Postverket ordinarie
Lindståhl	Kajsa	verkställande direktör	Banco Fonder	Televerket ordinarie
Lindsö	Ebba	verkställande direktör	Transferator Fondkommission AB	Postverket ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Lindvall	KG	bankdirektör	Nordbanken	AB Svensk Exportkredit ordinarie
Linge	Inger	kommunstyrelseordförande	Ekerö kommun	AB Bostadsgaranti suppleant
Litzell	Ingemar	direktör	ICA	Lantbrukskredit AB ordinarie
Litzell Ljungh	Per-Olof Anders	* direktör	Samhall JHP AB Europeiska Utvecklingsbanken	Samhall AB ordinarie Nordbanken ordinarie
Lorentzon	Sven Eric	riksdagsledamot	riksdagen	Lantbrukskredit AB ordinarie
Lübeck	Lennart	verkställande direktör	Svenska rymdaktiebolaget	Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Luhr	Fredrik	direktör	Skogsägarföreningen Mellanskog	Ncb AB ordinarie
Lund	Olof	direktör	Celsius Industrier AB	Celsius Industrier AB ordförande ASSI AB ordförande Procordia AB ordinarie
Lundberg	Inga	bankdirektör	Gota Fonder AB	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Lundberg	Lennart	bankdirektör	Götabanken	AB Svensk Exportkredit ordinarie
Lundbäck	Anita	*	Teli AB	Teleinvest AB suppleant
Lundén	Gun-Maj	skräddare*	Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan)	Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan) ordinarie
Lundgren	Hans	sakkunnig	Näringsdepartementet	SIB-Invest AB ordförande
Lundqvist	Bo	direktör	Industrifonden	Nordiska Satellitaktiebolaget ordinarie
Lundqvist	Sten-Inge	teknisk chef*	AB Göta kanalbolag	AB Göta kanalbolag suppleant
Lundström	Kjell	direktör	Näringsl. Stiftelse för Avfallsbehandl.	Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB) suppleant
Lundström	Sven Eric	verkställande direktör	Ncb AB	Ncb AB ordinarie
Löf	Bernt	verkställande direktör	MoDo AB	Televerket ordinarie
Löfgren	Lars	verkställande direktör	Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag	Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Lövgren	Göran	direktör		Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB) ordförande Vattenfall AB ordinarie
Magnusson	Bernt	direktör	NCC AB	Nordbanken ordinarie
Magnusson	Christer	direktör	Färdledning AB	Statens Järnvägar (SJ) ordinarie
Malm	Christer	direktör	Postverket	Postbolagen AB suppleant
Malm	Gunnar	ekonomidirektör	Statens Järnvägar (SJ)	AB Swedcarrier ordinarie
Malm	Stig	1:e ordförande	Landsorganisationen	AB Aerotransport (ABA) ordinarie
Malmeblad	Sven-Erik	direktör	STORA	Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) ordinarie
Malmqvist	Bengt	avdelningschef*	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk suppleant
Mannerstråle	Gunnar	regionchef	Kjessler & Manners-tråle	Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) ordinarie
Markborn	SöråsCatharina	advokat		Postverket ordinarie
Mattsson	Karl-Göran	sektionschef*	Statsanställdas Förbund	Vattenfall AB ordinarie
Mellqvist	Leif	bankdirektör	Nordbanken	AB Industri kredit ordinarie
Midér	Kjell	*	Samhall WMP AB	Samhall AB ordinarie
Mitteregger	Fritz	verkställande direktör	Grängesbergs Gruvor AB	Grängesbergs Gruvor AB ordinarie
Modin	Krister	*	Värdepapperscentralen VPC AB	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant
Mogård	Britt	f.d. landshövding		Svenska Statens Språkresor AB ordförande
Molander	Harald	verkställande direktör	Zenit Shipping AB	Zenit Shipping AB ordinarie
Molin	Lars O	kanslichef	KDS	Systembolaget AB suppleant
Montgomery	Henry	president	Kammarrätten, Stockholm	V&S Vin & Sprit AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Munkberg	Carl-Olov	direktör	SILA	AB Aerotransport (ABA) suppleant
Måhl	Christer	departementsråd	Arbetsmarknadsdepartementet	Samhall AB ordinarie
Månsson	Alf	flygledare*	Luftfartsverket	Luftfartsverket ordinarie
Mårtensson	Arne	verkställande direktör	Svenska Handelsbanken	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Neij	Magnus	avdelningschef*	V&S Vin & Sprit AB	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Nilssen	Roal	ombudsman*	Statsanställdas Förbund	Luftfartsverket ordinarie Sjöfartsverket ordinarie
Nilsson	Anders	riksdagsledamot	riksdagen	Svenska Penninglotteriet AB ordinarie
Nilsson	Bengt	*	SGAB, Sveriges Geologiska AB	SGAB, Sveriges Geologiska AB suppleant
Nilsson	Börje	riksdagsledamot	riksdagen	Samhall AB ordinarie
Nilsson	Gunnar	fabriksarbetare*	Ncb Dynäs	Ncb AB ordinarie
Nilsson	Karl-Johan	teknisk direktör	Riksskatteverket	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant
Nilsson	Lennart	generaldirektör	Riksskatteverket	Systembolaget AB ordinarie
Nilstad	Erik	civilekonom*	AB Industrikredit	AB Industrikredit ordinarie
Nivert	Marianne	teledirektör	Televerket	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Norberg	Gudrun	riksdagsledamot	riksdagen	Televerket ordinarie
Norbäck	Roland	tjänsteman*	Svenska Penninglotteriet AB	Svenska Penninglotteriet AB ordinarie
Nordbeck	Gunnar	generaldirektör	Försvarsdepartementet	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Nordenö	Börje	direktör	Fermenta AB	Ncb AB ordinarie
Nordgren	Christer	*	The House of Blends AB	Procordia AB ordinarie
Nordin	Martin	förbränningsoperatör*	Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB)	Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB) ordinarie
Nordström	Anders	lagman	Jönköpings Tingsrätt	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Noreland	Lena	departementsråd	Näringsdepartementet	AB Svensk Exportkredit suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Nyberg	Lars	direktör	Länsförsäkringsbolagens Förening	Ncb AB suppleant
Nyholm Nyman	Göte Rune	kontorist* direktör	Ncb Dynäs	Ncb AB suppleant Teleinvest AB ordinarie
Nyquist	Carl-Erik	verkställande direktör	Vattenfall AB	Vattenfall AB ordinarie
Näslund	Roland	fabrikarbetare*	Ncb Forss	Ncb AB suppleant
Ohlsson	Arne	lokförare*	Statens Järnvägar (SJ)	Statens Järnvägar (SJ) ordinarie
Ohlsson	Anita	kartograf*	Sjöfartsverket	Sjöfartsverket ordinarie
Olofsson	Gunilla	generaldirektör	BITS	AB Aerotransport (ABA) suppleant
Olofsson	Leif-Olof	*	Statens Järnvägar (SJ)	Statens Järnvägar (SJ) suppleant
Olofsson	Peter	konsult*	DAFA Data AB	SKDFöretagen AB suppleant
Olovsson	Ulla	sektionsordförande*	Statsanställdas Förbund	Teleinvest AB ordinarie Televerket ordinarie
Olson	Hans Christer	departementsråd	Näringsdepartementet	SSAB Svenskt Stål AB ordinarie Celsius Industrier AB suppleant
Olson	Sven-Olof	generallöjtnant		Celsius Industrier AB ordinarie
Olsson	Billy	generaldirektör	Centrala Studiestödsnämnden	SKDFöretagen AB suppleant
Olving	Sven	professor	Chalmers Tekniska Högskola	Celsius Industrier AB ordinarie
Ottosson	Dan	*	SGAB, Sveriges Geologiska AB	SGAB, Sveriges Geologiska AB suppleant
Ovrén	Christer	direktör	ABB HAFO AB	Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Palmér	Anders	departementsråd	Finansdepartementet	Företagskapital AB ordinarie
Palmstierna	Jacob	ekonomie doktor		Nordbanken ordförande
Pedersen	Zaid	ekonomidirektör	Trygg-Hansa	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Persson Persson	Bertil Erkki	fabriksarbetare* direktör	Ncb Vallvik Perkkon AB	Ncb AB suppleant SSPA Maritime Consulting AB ordinarie
Persson	Gustav	ekonomidirektör	Kooperativa Förbundet	Lantbrukskredit AB suppleant
Persson	Göran	statssekreterare	Miljö- och Naturresursdepartementet	Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB) ordinarie
Persson	Jan	direktör	Industriförbundet	Värdepapperscentralen VPC AB suppleant
Persson	Kurt-Inge	direktör	Försäkringskassan Malmöhus län	AB Kurortsverksamhet ordförande
Persson	Lars	direktör	Luftfartsverket	Swedavia AB ordinarie
Persson	Rolf	sektionschef*	Vattenfall AB	Vattenfall AB ordinarie
Persson	Thomas	verkställande direktör	AB Göta kanalbolag	AB Göta kanalbolag ordinarie
Persson	Tommy	direktör	Postverket	Postbolagen AB ordinarie
Peterson	Bertil	chefkurator*	RFVs sjukhus, Nynäshamn	AB Kurortsverksamhet suppleant
Petersson	Sven-Olof	riksdagsledamot	riksdagen	Systembolaget AB ordinarie
Pettersson	Lars-Olov	avdelningsordförande*	ASSI Kraftliner AB	ASSI AB ordinarie
Plyhm	Åke	verkställande direktör	Celsius Industrier AB	Celsius Industrier AB ordinarie
Ramqvist	Lars	verkställande direktör	Telefonaktiebolaget LM Ericsson	ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag ordförande
Ransgart	Lars	verkställande direktör	SGAB, Sveriges Geologiska AB	SGAB, Sveriges Geologiska AB ordinarie
Rasmusson	Bo	direktör	Skandinaviska Enskilda Banken	AB Tumba Bruk ordinarie
Rasmusson	Leif	stationschef*	AB Svensk Bilprovning.	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Reftmark	Sven-Olov	direktör	Reftmark Konsult AB	Nordiska Satellitaktiebolaget ordinarie
Reinius	Ulla	direktör	Ulla Reinius Finanskakta AB	Procordia AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Revedal	Tommy	pappersskärare*	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk suppleant
Ridelberg	Sture	förtroendeöverläkare	Försäkringskassan Södermanlands län	AB Kurortsverksamhet suppleant
Rinder	Lennart	medicinalråd	Socialstyrelsen	AB Kurortsverksamhet ordinarie
Ringborg	Mats	departementsråd	Utrikesdepartementet	AB Svensk Exportkredit ordinarie
Ringblom	Erland	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	AB Svensk Exportkredit suppleant
Romanus	Gabriel	verkställande direktör	Systembolaget AB	Systembolaget AB ordinarie
Rosengren	Mats	civilingenjör*	Svenska rymdaktiebolaget	Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Rosqvist	Birger	riksdagsledamot	riksdagen	AB Aerotransport (ABA) ordinarie
Rotsman	Björn	flygplatschef	Stockholm-Bromma Flygplats	Televerket ordinarie
Rudholm	Inger	*	Nordbanken	Swedavia AB suppleant
Rumar	Kåre	professor	Väg- och Trafikinstitutet (VTI)	Nordbanken suppleant
Rung	Sören	direktör		Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) suppleant
Ruus	Benny	direktör	Motorförarnas terhetsförbund	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB ordinarie
Rydin	Bo	direktör	Svenska Cellulosa AB	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Rydin Rådö	Staffan Göran	ekonomichef statssekreterare	AB Volvo Socialdepartementet	AB Aerotransport (ABA) ordinarie
Rönnerberg	Kjell-Åke	direktör		Nordbanken ordinarie
				Apoteksbolaget AB ordinarie
				Statens Järnvägar (SJ) ordinarie

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Sahlberg	Karl-Erik	direktör	Perstorp AB	Vattenfall AB ordförande
Salomonson	Björn	bankdirektör	Gota Bank	Företagskapital AB ordinarie Industrikredit AB ordinarie
Samuelsson	Bengt	professor	Karolinska Institutet	Procordia AB ordinarie
Samuelsson	Jan-Åke	förbränningsarbetare*	Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB)	Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB) suppleant
Sandin	Torsten	verkställande direktör	SSAB Oxelösund AB	ASSI AB ordinarie
Schenell Schörling	Lis-Beth Melker	bankkamrer* verkställande direktör	Nordbanken Securitas AB	Nordbanken ordinarie Postverket ordinarie
Selander	Anne-Marie	*	Statstjänstemannaförbundet	Postverket suppleant
Selberg	Åke	riksdagsledamot	riksdagen	Lantbrukskredit AB suppleant
Selén	Jan-Olof	departementsråd	Kommunikationsdepartementet	AB Aerotransport (ABA) ordinarie Teleinvest AB suppleant
Siggelin	Mats	direktör	Byggtreprenörerna	AB Bostadsgaranti suppleant
Signell	Sven-Gösta	riksdagsledamot	riksdagen	Postbolagen AB ordinarie Postverket ordinarie Luftfartsverket ordinarie
Sirvell	Kerstin	civilingenjör	Kabi Pharmacia AB	Statens Järnvägar (SJ) ordinarie
Sjöberg	Arne	ekonomie lic.		Företagskapital AB ordinarie
Sjögren	Boo	departementsråd	Utbildningsdepartementet	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Sjöström	Mats	pärkchef	Kommunförbundet	Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB) ordinarie
Sjöö	Kent	verkställande direktör	Calor-Celsius AB	SEMKO AB ordinarie
Skans	Lars	risk manager*	V&S Vin & Sprit AB	V&S Vin & Sprit AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Skogö	Ingemar	generaldirektör	Luftfartsverket	Luftfartsverket ordinarie Swedavia AB ordinarie
Skårvik Slunge	Kenth Walter	riksdagsledamot direktör	riksdagen Arbetslivsfonden i Jönköpings län	Samhall AB ordinarie AB Tipstjänst ordförande
Smids	Åke	verkställande direktör	Posten Finansservice AB	Postbolagen AB ordinarie
Sorte	Per	direktör	Cercalia AB	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Sprängare	Björn	verkställande direktör	Trygg-Hansa SPP	Statens Järnvägar (SJ) ordinarie
Starfelt	Per	generalsekreterare	SFS	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Starkerud	Lars	ekonom	Landsorganisationen	Sjöfartsverket ordinarie
Stenmarck	Per	riksdagsledamot	riksdagen	Sjöfartsverket ordinarie
Storch	Marcus	verkställande direktör	AGA AB	Samhall AB ordförande
Strand	Karl-Erik	direktör	Statens Järnvägar (SJ)	AB Swedcarrier suppleant
Strandängar	Zenita	*	Svenska Penninglotteriet AB	Svenska Penninglotteriet AB suppleant
Striby	Christina	chefsjurist	Postverket	Postbolagen AB suppleant
Strömberg	Håkan	riksdagsledamot	riksdagen	Lantbrukskredit AB ordinarie
Strömbäck	Ulf	avdelningsordförande*	ASSI Karlsborg AB	ASSI AB ordinarie
Sundstedt Sundström	Håkan Monica	ingenjör* förbundsdirektör	SEMKO AB Landstingsförbundet	SEMKO AB ordinarie Apoteksbolaget AB ordinarie AB Tipstjänst suppleant
Sundström	Sten-Ove	riksdagsledamot	riksdagen	Sjöfartsverket ordinarie
Sundvall	Björn	direktör	Svenska Taxiförbundet	AB Svensk Bilprovning suppleant
Svensson	Carin	apotekare*	Apoteket Bålsta	Apoteksbolaget AB ordinarie
Svensson Swedenborg	Sten Birgitta	riksdagsledamot direktör	riksdagen SNS	Samhall AB ordinarie Ncb AB ordinarie Samhall AB suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Söderberg	Bo	koncernchef	Föreningsbankernas Bank	Ncb AB ordinarie
Söderberg	Christer	direktör	Hypoteksbanken	Lantbrukskredit AB suppleant
Söderlund	Thord	direktör		AB Göta Kanalbolag ordinarie
Södersten	Bo	professor	Lunds universitet	AB Industrikredit ord- förande
Söderström	Sten	direktör	Gotlands Energiverk AB	Svenska Penninglotte- riet AB suppleant
Tallbom Tegnér	Lena Per	* departementsråd	Samhall Safac AB Näringsdepartementet	Samhall AB suppleant Celsius Industrier AB ordinarie Procordia AB ordina- rie SIB-Invest AB ordina- rie SGAB, Sveriges Geo- logiska AB ordinarie
Thimren	Claes	departementsråd	Finansdepartementet	AB Tipstjänst supple- ant
Thor	Anders J.	1:e vice förb.ordf.	Sveriges Villaägare- förbund	AB Bostadsgaranti or- dinarie
Thorsson	Sune	*	SSPA Maritime Con- sulting AB	SSPA Maritime Con- sulting AB suppleant
Thorstensson	Lars	besiktningsman*	AB Svensk Bilprov- ning	AB Svensk Bilprov- ning suppleant
Thunell	Lars H.	direktör	Nordbanken	Nordbanken supple- ant
Tjäder	Claes	departementsråd	Kommunikations- departementet	AB Svensk Bilprov- ning ordinarie
Tobisson	Lars	riksdagsledamot	riksdagsman	Celsius Industrier AB ordinarie
Tollstén	Anders	direktör	BerkArk AB	AB Svensk Anlägg- ningsprovning ordförande
Torfgård	Lars Olof	landstingsråd	Östergötlands läns landsting	AB Göta kanalbolag ordinarie
Trane	Lars	direktör	Alfa Laval AB	Vattenfall AB ordina- rie
Träff	Erik	direktör	Sparbankernas Bank	AB Svensk Exportkre- dit ordinarie
Turesson	Bo	f.d. överlantmä- tare		AB Svensk Bilprov- ning suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Ulfhielm	Monica	verkställande direktör	Medicinska Informationssystem AB	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Ustrup	Peter	*	Partena Cater AB	Procordia AB suppleant
Valbärj	Klas	utredare	Svenska Transportarbetareförbundet	AB Svensk Bilprovning suppleant
Wachtmeister	Tom	direktör	Atlas Copco AB	AB Aerotransport (ABA) suppleant
Wadelius	Christer	finansråd	Finansdepartementet	Svenska Penninglotteriet AB ordinarie
Wahlberg	Ingemar	departementsråd	Finansdepartementet	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Wahlström	Björn	direktör		SKDföretagen AB suppleant
Wahlström	Ulf	besiktningssingenjör*	AB Svensk Anläggningsprovning	Statens Järnvägar (SJ) ordinarie
Wahlström	Victor	förbundsdirektör	FUB	AB Svensk Anläggningsprovning ordinarie
Wallander	Jan	docent		Samhall AB suppleant
Wallenberg	Marcus	direktör	STORA Feldmühle	Statens Järnvägar (SJ) ordförande
Wallgren	Sven	direktör	Esselte AB	AB Aerotransport (ABA) suppleant
Wallin	Lennart	civilingenjör*	AB Svensk Anläggningsprovning	AB Aerotransport (ABA) ordinarie
Wallin	Sven	ingenjör*	Svenska rymdaktiebolaget	AB Svensk Anläggningsprovning suppleant
Wattman	Eva	kontrollassistent*	AB Tjipstjänst	Svenska rymdaktiebolaget suppleant
Wennberg	Lena	direktör		AB Tjipstjänst ordinarie
Wennerholm	Axel	direktör		Statens Järnvägar (SJ) ordinarie
Wennerstrand	Kerstin	departementssekreterare	Näringsdepartementet	Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan) ordinarie
Wessling	Anders	apotekare*	Apoteksbolaget AB	AB Bostadsgaranti suppleant
				Apoteksbolaget AB suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Westberg	Björn	bankdirektör	Nordbanken	Företagskapital AB ordinarie
Westin	Rolf	avdelningsdirektör	Riksförsäkringsverket	AB Kurortsverksamhet ordinarie
Westerholm	Barbro	riksdagsledamot	riksdagen	Systembolaget AB suppleant
Westlund	Georg	direktör	Luftfartsverket	Swedavia AB ordinarie
Westman	Berith	*	Statstjänstemannaförbundet	Televerket suppleant
Wibe	Sören	professor	Sveriges Lantbruksuniversitet	Lantbrukskredit AB ordinarie
Wickström	Ingemar	direktör	Industri AB Euroc	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Widén	Ingvar	generaldirektör	Jordbruksdepartementet	Svenska Lagerhus AB ordförande
Widén	Karl-Göte	överste	Flygstaben	Luftfartsverket ordinarie
Wikander	Sten	direktör	Handelshögskolan Stockholm	AB Svensk Exportkredit ordförande
Wiklund	Karin	verkställande direktör	SKB	Celsius Industrier AB ordinarie
Wikström	Jan-Erik	landshövding	Uppsala län	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB ordinarie
Wikström	Margot	kommunalsråd	Umeå kommun	Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan) ordförande
Wirtén	Rolf	landshövding	Östergötlands län	Nordbanken ordinarie
Wohlin	Anne-Marie	kanslichef	Svenska Sjuksköterskeföreningen	Sjöfartsverket ordförande
Wolrath	Björn	verkställande direktör	Skandia	Apoteksbolaget AB suppleant
Wählström	Ingemar	verkställande direktör	Teleinvest AB	Televerket ordinarie
Åberg	Carl-Johan	verkställande direktör	3:e AP-fonden	Teleinvest AB ordinarie
Åbjörnsson	Rolf B.	advokat	Advokatfirma Lindahl	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Ågren	Kjell	skogsarbetare*	Domän Skog AB	Televerket ordinarie
Åhfeldt	Per-Olof	reparatör*	AB Göta kanalbolag	Domän AB suppleant
				AB Göta kanalbolag ordinarie

\* – arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Åkerman	Mats	teatertekniker*	Kgl. Dramatiska Teatern AB	Kgl. Dramatiska Teatern AB ordinarie
Åsling	Nils G.	direktör		Svenska rymdaktiebolaget ordförande
Åstrand	Stig	direktör	SIAB AB	Domän AB ordinarie AB Bostadsgaranti suppleant
Åström	Lars-Eric	förbundsordförande	Skogsägarnas Riksförbund	Lantbrukskredit AB ordinarie
Ögren	Owen	tjänsteman*	AB Tipstjänst	AB Tipstjänst suppleant
Öjeheim	Per-Göran	avdelningschef	Statens jordbruksverk	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Örtendahl	Per Anders	generaldirektör	Vägverket	Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) ordförande
Österholm	Börge	direktör	Postverket	Postbolagen AB ordinarie
Östholm	Lars	direktör	Sandvik AB	Luossavaara-Kiurunavaara AB (LKAB) ordinarie
Östholm Östlund	Lennart Hans	ingenjör* *	Ncb Dynäs Teli AB	Ncb AB ordinarie Telcinvest AB suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

# Juridiskt register

I registret anges företagen och övriga juridiska personer. För de juridiska personerna och affärsverken anges innehav av aktier i dotterbolag och intresseföretag. Siffror inom parentes anger respektive juridisk persons direkta ägarandel i procent.

- 1 *AB Tumba Bruk* (100)
- 2 *Domän AB* (100)
  - Domän Konsult AB (100)
  - Domän Mark AB (100)
  - Domän Skog AB (100)
  - Domän Timber AB (100)
  - Domän Turist AB (100)
- 3 *Förvaltningsaktiebolaget Fortia i likvidation* (100)
  - ASSI AB (100)
    - ASSI Belgica N.V. (55)
    - ASSI Forstprodukte GmbH (100)
    - ASSI France S.A.R.L. (100)
    - ASSI Karlsborg AB (100)
    - ASSI Kraftliner AB (100)
    - ASSI Nottoli S.p.A. (100)
    - ASSI Packaging Danmark A/S (100)
    - ASSI Packaging (UK) Ltd. (100)
    - ASSI Pulp & Paper (Nederland) B.V. (100)
    - ASSI Pulp & Paper Sales (UK) Ltd. (100)
    - ASSI Reinsurance S.A., Luxemburg (100)
    - ASSI Råvara Mellansverige AB (100)
    - ASSI Råvara Norr AB (100)
    - ASSI Verkaufs AG (100)
    - ASSI WELL Lübeck GmbH Verpackungswerk (100)
    - ASSI WELL Verpackungswerke GmbH, Hilden (100)
    - ASSI WELL Verpackungswerke GmbH, Karlsruhe (100)
    - Empee Golfkarton B.V. (40)
    - Frövifors Bruk AB (FRÖVI) (100)
    - Förenade Well AB (100)
    - Wellkarton AG Swisswell (100)
    - Örebro Pappersbruk AB (100)
  - Celsius Industrier AB (100)
    - Adtec AB (100)
    - Bofors AB (100)
    - Calor-Celsius AB (100)
    - Eriksbergs Förvaltnings AB (100)
    - FFV AB (100)
    - FFV Aerotech AB (100)
    - Förvaltnings AB Stapeln (100)
    - Götaverken Arendal AB (100)
    - Götaverken Cityvarvet AB (100)
    - Götaverken Miljö AB (100)
    - Kockums AB (100)
    - Telub AB (100)
    - Vergo AB (100)
  - Cementa AB (5)
    - Cementa Miljöteknik AB (100)
    - Euroc Research AB (25)
    - Hilding Tomas Försäljnings AB (90)
    - Malmö-Limhamns Järnvägs AB (100)
    - Nycol AB (50)
    - Scancem Chemicals A/S (33)
  - Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB) (100)
    - Bergbygg i Malmfälten AB (100)
    - Bergverks AB Freja (100)
    - A/S Bukserbåter (40)
    - Fastighets AB Sjöfågeln (100)
    - G-Drill AB (100)
    - Kimit AB (100)
    - AB Kiruna Grus & Stenförädling (55)
    - LKAB Far East Pte Ltd (100)
    - LKAB Fastighets AB (100)
    - LKAB Gruvutrustningar AB (100)
    - LKAB Norge A/S (100)
    - LKAB S.A. (100)
    - LKAB Schwedenerz GmbH (100)
    - Minelco AB (100)
    - Nuolja AB (100)
    - AB Statsgruvor (100)
    - A/S Taraldsvik (100)
  - Ncb AB (50,9)
    - Charfa SA (100)
    - Hannoversche Papierfabriken AG (80)
    - Medway Packaging Ltd (100)
    - Ncb Cellulose Papier GmbH (100)
    - Ncb France SA (100)

- Ncb Holding France SA (100)  
 Ncb Reinsurance SA (100)  
 Norrcell s r l (100)  
 The Northern Paper Co, Ltd (100)  
 Solem SA (25.5)  
 Swedpaper Holding B.V. (100)  
 Procordia AB (34,2)  
 Kabi Pharmacia AB (100)  
 Pharmacia Biotech AB (100)  
 Procordia Beverages AB (100)  
 Procordia Food AB (100)  
 Procordia Invest AB (100)  
 Procordia United Brands AB (100)  
 SGAB, Sveriges Geologiska AB (100)  
 ABEM AB (100)  
 Geonics Ltd. (100)  
 LM-Repro (100)  
 Luleå-Sundsvall Media Repro AB (91)  
 SGAB Mineral AB (100)  
 Svensk Grundämnesanalys AB (100)  
 SIB-Invest AB (100)  
 AC-Invest AB (100)  
 Z-Invest AB (100)  
 SSAB Svenskt Stål AB (47.8)  
 Dannemora Gruvor AB (100)  
 Dickson Gruppen AB (100)  
 Luleå Stålpartner AB (100)  
 Plannja AB (100)  
 SSAB Oxelösund AB (100)  
 SSAB Svensk Stål A/S, Danmark (100)  
 SSAB Swedish Steel B.V., Holland (100)  
 SSAB Swedish Steel GmbH, Tyskland (100)  
 SSAB Swedish Steel S.A./N.V., Belgien (100)  
 SSAB Tunnpå AB (100)  
 Svensk Stål A/S, Norge (100)  
 Oy Svenskt Stål AB, Finland (100)  
 Swedish Steel Inc, USA (100)  
 Swedish Steel Ltd, England (100)  
 Swedish Steel S.A., Frankrike (100)  
 Tibnor AB (85)
- 4 *Grängesbergs Gruvor AB* (100)  
 Utvecklings AB Laven (100)
- 5 *AB Göta kanalbolag* (100)
- 6 *Nordiska Satellitaktiebolaget* (100)
- 7 *OK Petroleum AB* (24)  
 Bergslagsoljor Gröndahl AB (100)  
 Brännpunkten Oljeprodukter AB (100)  
 Dala Energitransport AB (100)  
 Dala-Oljor AB (100)  
 Ericssons Oljor HB (100)  
 AB Gefle Kolimport (100)  
 Glasblåsaren Olje AB (100)  
 ODAB Svenska Oljedistribution AB (50)  
 OK Gasol AB (70)  
 OK Petroleum Norge A/S (100)  
 OK Värme i Gävle AB (100)  
 OK Värme i Göteborg AB (100)  
 OK Värme i Malmö AB (100)  
 OK Värme i Stockholm AB (100)  
 OK Värme i Västerås AB (100)  
 OK Värme i Växjö AB (100)  
 Oleum Fastighets AB (100)  
 Oleum Finans AB (100)  
 Oleum Netherlands BV (100)  
 Oleum Reinsurance Company Ltd., Irland (99,9)  
 Oljeprodukter Helge Karlsson AB (100)  
 Indco AB (100)  
 Restaurang Lustgården AB (100)  
 Skandinaviska Raffinaderi AB, Scanraff (78,5)  
 Svenska Oljegrossister AB (100)  
 Svenska Petroleum Exploration AB (100)  
 Såifa Drivmedel AB (100)  
 Trelleborgs Olje AB (100)  
 VISAB Värmecenter i Sverige AB (100)  
 Värmecenter i Sörmland AB (100)
- 8 *SEMKO AB* (51)  
 SEMKO Fastigheter AB (100)
- 9 *SSPA Maritime Consulting AB* (100)  
 Flowtech International AB (58)
- 10 *AB Svensk Anläggningsprovning* (100)
- 11 *AB Svensk Exportkredit* (SEK) (50)  
 AB Sektionen (100)
- 12 *Svenska rymdaktiebolaget* (100)  
 SSC Satellitbild AB (90)

- 13 *Vattenfall AB* (100)  
 Baltic Cable AB (33)  
 Bastusels Kraft AB (72)  
 Bengtsfors Kraft och Industri AB (41)  
 Bergeforsens Kraft AB (60)  
 AB Bergslagens Gemensamma Kraftför-  
 valtning (100)  
 Bullerforsens Kraft AB (37)  
 Energibranschens Utbildningsråd AB (25)  
 Forsmarks Kraftgrupp AB (74,5)  
 Fyriskraft AB (50)  
 Gulsele AB (35)  
 AB Kattstrupeforsen (55)  
 Kärnkraftsäkerhet och Utbildning AB (50)  
 Ljusfors Kraft AB (99)  
 Mellansvenska Biobränslen AB (14)  
 Mittgas AB (20)  
 Nordic Power Invest AB (40)  
 Nordisk Gaskraft AB (50)  
 STRI AB (25)  
 Studsvik AB (100)  
 Studsvik Fastigheter AB (100)  
 Svensk Kärnbränslehantering AB (36)  
 Söderfors Kraft AB (100)  
 Vattenfall Bränsle AB (100)  
 Vattenfall Data AB (100)  
 Vattenfall Energialternativ AB (100)  
 Vattenfall Energiverksholding AB (100)  
 Vattenfall Engineering AB (100)  
 Vattenfall Fastigheter AB (100)  
 Vattenfall Naturgas AB (100)  
 Vattenfall Support AB (100)  
 Vattenfall Treasury AB (100)  
 Vattenfall Östverige Service AB (100)
- 14 *Zenit Shipping AB* (100)  
 Zenit Shipping A/S (100)  
 Zenit Tank AB (100)
- 15 *Svenska Kraftnät*
- 16 *Trolhätte Kanalverk*
- 17 *Bergslagens Teknikutvecklings AB* (47,9)  
 AKV/Ortic AB (100)  
 Daltek AB (72,3)  
 Diesel Cleaner i Borlänge AB (20)  
 Nordic Form i Grängesberg AB (100)  
 Shape International AB (43,7)
- 18 *Blekingen AB* (50)  
 Hydtec AB (91)  
 AB Ronneby Finans (100)  
 Uddcomb AB (100)  
 Villa Wega Bil och Maskin AB (100)
- 19 *Norrlands Center AB* (33,3)
- 20 *Rödkallen AB* (43,5)  
 Arctic Software AB (100)  
 AutoNavigator AB (91)  
 Thermo Guard AB (91)
- 21 *Samhall AB* (100)  
 Femett Hygien AB (100)  
 Samhall B.V. (100)  
 Samhall Alea AB (100)  
 Samhall Avebe AB (100)  
 Samhall Bohusgruppen AB (100)  
 Samhall Dala AB (100)  
 Samhall DalVäst AB (100)  
 Samhall Erress AB (100)  
 Samhall Exellan AB (100)  
 Samhall i F-län AB (100)  
 Samhall Formel AB (100)  
 Samhall i G-län AB (100)  
 Samhall Gute AB (100)  
 Samhall IDC AB (100)  
 Samhall Informationsteknik AB (100)  
 Samhall Interiör AB (100)  
 Samhall JHP AB (100)  
 Samhall Kalmarsund AB (100)  
 Samhall Klintland AB (100)  
 Samhall i K-län AB (100)  
 Samhall i L-län AB (100)  
 Samhall Lumatic AB (100)  
 Samhall Midland AB (100)  
 Samhall i M-län AB (100)  
 Samhall Office AB (100)  
 Samhall Rehab AB (100)  
 Samhall i R-län AB (100)  
 Samhall Safac AB (100)  
 Samhall Stalan AB (100)  
 Samhall Teko AB (100)  
 Samhall Trading AB (100)  
 Samhall Upsam AB (100)  
 Samhall WMP AB (100)
- 22 *Sorbinvest AB* (38,7)

- 23 *Troponor Invest AB* (41,9)  
Regam Medical Systems AB (40)
- 24 *Utvecklings AB Skeppsankaret* (25)  
City Förvaltnings AB (100)  
Fastighets AB Värvet (100)  
JI-WE Bolagen AB (100)
- 25 *AB Bostadsgaranti* (50)
- 26 *Företagskapital AB* (50)
- 27 *Förvaltningsaktiebolaget Venantius* (100)  
Nordbanken (99,5)  
Carnegie Holding AB (100)  
Företagskapital AB (7)  
AB Industrikredit (11)  
Nordbanken Fastigheter AB (100)  
Nordbanken Finans AB (100)  
Nordbanken Finland OY (100)  
Nordbanken Företagskredit AB (100)  
Nordbanken Hypotek AB (100)  
Nordbanken Inkasso AB (100)  
Nordbanken Kapitalförvaltning AB (100)  
Nordbanken Kredit AB (100)  
Nordbanken Luxembourg S.A. (100)  
Nordbanken Reinsurance S.A. Luxembourg (100)  
Nordbanken Reklam AB (75)  
Nordbanken South East Asia Ltd. (100)  
Nordbanken UK Ltd. (100)  
Nordbanken US Corporation (100)  
Nord Securities Ltd. (100)  
Securum Fastigheter AB (100)  
AB Svensk Exportkredit (SEK) (10)  
Svenska Nordbanken A.S., Oslo (100)
- 28 *AB Industrikredit* (50)
- 29 *Lantbrukskredit AB* (50)
- 30 *SKDföretagen* (100)  
ADB Samservice i Kista AB (100)  
Axiell Data AB (70)  
DAFA Data AB (100)  
Högbo Bruk Utbildningscentrum AB (25)  
IDA Systems AB (30)  
OMNIA-Gruppen AB (100)  
Protect Datasäkerhet AB (100)
- SKD AF Data (100)  
SKD Konferensservice AB (100)  
SKD LänsData AB (100)  
SKD Systematisk PA AB (100)  
STADAB AB (100)  
Statskonsult AB (100)  
SuperKOM HB (50)  
Svenska Datacentralen DC AB (100)  
Tietonovo OY (100)  
Växjö PA-Konsult AB (100)
- 31 *Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB* (100)
- 32 *Svenska Lagerhus AB* (100)  
Trelleborgs Lagerhus AB (100)
- 33 *Svenska Penninglotteriet AB* (100)
- 34 *AB Tipstjänst* (100)  
AB Tipstjänst Servicecenter (100)
- 35 *V&S Vin & Sprit AB* (100)  
PS-Data AB (20)  
AB Skånebrännerier (50)
- 36 *Värdepapperscentralen VPC AB* (50)  
VPCs Kontoförande Institut VKI AB (100)
- 37 *Kasernen Fastighets AB*
- 38 *AB Aerotransport (ABA)* (50)  
Grafon AB (33)  
Linjeflyg AB (49)  
SAS Gruppen (43)  
Swedair AB (25)  
Sörmlands Grafiska AB (33)
- 39 *AB Svensk Bilprovning* (52)
- 40 *Swedish National Road Consulting AB (SweRoad)* (100)
- 41 *Luftfartsverket*
- 42 *LFV Airport Center AB* (100)
- 43 *Swedavia AB* (100)

- 44 *Postverket*
- 45 *Fastighets AB Certus* (100)
- 46 *Postbolagen AB* (100)  
 Bertex Mail AB (100)  
 Express Frakt Svenska AB (100)  
 Falcon Aviation AB (100)  
 Hultberg Inrikes Transporter (100)  
 Posten Bildbanken AB (91)  
 Posten DM-bolaget AB (100)  
 Postens Finansservice AB (100)  
 Postens Transporttjänst AB (100)  
 Swedpost Consulting AB (100)  
 Tidningstjänst AB (100)  
 Vendor Telemarketing AB (100)
- 47 *Sjöfartsverket*
- 48 *Statens Järnvägar (SJ)*
- 49 *AB Swedcarrier* (100)  
 ASG AB (45)  
 Combitrans Sweden AB (40)  
 SJ Invest AB (100)  
 AB Svelast (100)  
 Swebus Gruppen AB (100)  
 SweFerry AB (100)  
 TGOJ AB (100)  
 AB Trafikrestauranger (100)
- 50 *Swederail AB* (100)
- 51 *Televerket*
- 52 *ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag* (50)
- 53 *Teleinvest AB* (100)  
 AU SystemInvest (33)  
 AB Communicator (33)  
 Diab Data AB (25)  
 Fastighets AB Telaris (100)  
 Infologies AB (100)  
 SOS-Alarmering AB, SOSAB (50)  
 Swedish Telecom International AB (100)  
 Swedtel AB (100)  
 TEDIM AB (49)
- Telecommand Plc. (100)  
 Telefinans AB (100)  
 Tele Larm AB (100)  
 TeleMedia Svenska AB (100)  
 TeleProjektinvest AB (100)  
 Telesoft Inc. (100)  
 Televerket Data AB (100)  
 Teli AB (100)  
 Telia Reserach AB (100)
- 54 *Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag* (100)  
 Teaterdata AB (65)
- 55 *Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan)* (100)
- 56 *Svensk Rundradio AB* (100)
- 57 *Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB)* (9,9)  
 SAKAB Batteri AB (100)
- 58 *Apoteksbolaget AB* (67)  
 ADA AB (100)  
 Apolit AB (100)  
 Aspviks Gård AB (100)  
 Institutet för Hälso- och Sjukvårdsekonomi AB (100)  
 Kårhuset Pharmen AB (100)  
 PS-Data AB (60)  
 Pärlan Hotell AB (100)
- 59 *AB Kurortsverksamhet* (100)  
 AB Tranås Kuranstalt (100)
- 60 *Statens Hundskola – Sveriges Hundcenter AB* (70)
- 61 *Systembolaget AB* (100)  
 AB Borlänge Centrum (33,3)  
 Centrumhus i Sala AB (50)  
 AB Kungsportsavenyen nr 18, Göteborg (50)  
 PS-Data AB (10)  
 Vinica Nord AB (50)
- 62 *Svenska Statens Språkresor AB* (100)

## Alfabetiskt register

Registret omfattar samma företag och övriga juridiska personer som det juridiska registret. Siffran vid namnet anger var den juridiska personen återfinns i det juridiska registret. Statens ägarandel avser i detta register den totala andelen, d.v.s. summan av direkt och indirekt aktieäggande. Där sådan statistik varit tillgänglig har företagen redovisat anställda fördelat på kön.

### **ABEM AB 3**

Adress: Box 20086, 161 02 Bromma  
 Telefon: 08-764 60 60  
 VD: Lars Ransgart  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning av geofysiska instrument  
 Anställda: 63  
 varav kvinnor: 12  
 Omsättning: 52 Mkr

### **AC-Invest AB 3**

Adress: c/o Fortia, Engelbrektsplan 2, 114 34 Stockholm  
 Telefon: 08-679 60 20  
 VD: Erik Lassen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Regionalt investmentbolag  
 Omsättning: 3,6 Mkr

### **ADA AB 58**

Adress: Box 49, 401 20 Göteborg  
 Telefon: 031-58 43 00  
 VD: Bengt Ohlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 67%  
 Verksamhet: Grosshandel med läkemedel och övriga apoteksvaror  
 Anställda: 600  
 varav kvinnor: 297  
 Omsättning: 7 399 Mkr

### **ADB Samservice i Kista AB 30**

Adress: Österögatan 1, 164 40 Kista  
 Telefon: 08-752 00 35  
 VD: Jan Torlén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Service till Arbetsmarknadsverket inom AU-området  
 Anställda: 16  
 varav kvinnor: 5  
 Omsättning: 31 Mkr

### **Adtec AB 3**

Adress: Box 8415, 402 79 Göteborg  
 Telefon: 031-65 78 00  
 VD: Stefan Witte  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljning av utrustning för rening av kolväteföreningar  
 Anställda: 20  
 varav kvinnor: 6  
 Omsättning: 27,2 Mkr

### **AB Aerotransport (ABA) 38**

Adress: Box 7751, 103 96 Stockholm  
 Telefon: 08-797 12 93  
 VD: Krister Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Flygtrafikförening  
 Anställda: 5  
 varav kvinnor: 2  
 Omsättning: 119 Mkr

### **AKV/Ortic AB 17**

Adress: Kvarngatan 13, 714 00 Kopparberg  
 Telefon: 0580-114 50  
 VD: Thomas Carlström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 61,9%  
 Verksamhet: Tillverkning av bearbetningsmaskiner  
 Anställda: 67  
 varav kvinnor: 8  
 Omsättning: 50 Mkr

### **Apolit AB 58**

Adress: 105 14 Stockholm  
 Telefon: 08-666 70 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 67%  
 Verksamhet: Förädling av fastigheter  
 Omsättning: 0,3 Mkr

**Apoteksbolaget AB 58**

Adress: 105 14 Stockholm  
 Telefon: 08-666 70 00  
 VD: Åke Hallman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 67%  
 Verksamhet: Detaljhandel av läkemedel  
 Anställda: 10 607  
 Omsättning: 13 614,8 Mkr

**Arctic Software AB 20**

Adress: Aurorum 1, 951 75 Luleå  
 Telefon: 0920-752 00  
 VD: Thomas Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 64,9%  
 Verksamhet: Utveckling, underhåll och försäljning av dataprogram samt konsultverksamhet inom dataområdet  
 Anställda: 79  
 varav kvinnor: 17  
 Omsättning: 47 Mkr

**ASG AB 49**

Adress: Box 27075, 102 51 Stockholm  
 Telefon: 08-782 20 00  
 VD: Bengt Jönsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 45%  
 Verksamhet: Transport-, speditors-, och lagringstjänster på den nordiska och internationella marknaden  
 Anställda: 5 504  
 varav kvinnor: 1 783  
 Omsättning: 10 628 Mkr

**Aspviks Gård AB 58**

Adress: 105 14 Stockholm  
 Telefon: 08-666 70 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 67%  
 Verksamhet: Kursgård

**ASSI AB 3**

Adress: Sankt Eriksgatan 117, 105 22 Stockholm  
 Telefon: 08-728 08 00  
 VD: Hans Carlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Moderföretag i skogsindustriell verksamhet  
 Anställda: 7 815  
 varav kvinnor: 1 192  
 Omsättning: 8 179 Mkr

**ASSI Belgica N.V. 3**

Adress: Bremheidelaan 1, 2300 Turnhout, Belgien  
 Telefon: 00932-14 43 90 01  
 VD: Michel Ceulemans  
 Statens andel av aktiekapitalet: 55%  
 Verksamhet: Wellpappstillverkning  
 Anställda: 210  
 varav kvinnor: 14  
 Omsättning: 297 Mkr

**ASSI Forstprodukte GmbH 3**

Adress: Chilehaus A/E, D-2000 Hamburg 1, Tyskland  
 Telefon: 00949-40 32 69 34  
 VD: Werner Legien, Lothar Banach  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 14  
 varav kvinnor: 8  
 Omsättning: 10 Mkr

**ASSI France S.A.R.L. 3**

Adress: 1 rue du Général Foy, 75008 Paris, Frankrike  
 Telefon: 00933-1 45 22 61 77  
 VD: Per-Gunnar Gustafsson, Guy Werlings  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 10  
 varav kvinnor: 6  
 Omsättning: 6 Mkr

**ASSI Karlsborg AB 3**

Adress: Box 101, 950 53 Karlsborgsverken  
 Telefon: 0923-660 00  
 VD: Ulf Nyström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning av pappersmassa och kraftpapper  
 Anställda: 816  
 varav kvinnor: 102  
 Omsättning: 982 Mkr

**ASSI Kraftliner AB 3**

Adress: 941 86 Piteå  
 Telefon: 0911-970 00  
 VD: Anders Haglund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning av kraftliner

Anställda: 781  
 varav kvinnor: 103  
 Omsättning: 1 683 Mkr

**ASSI Nottoli S.p.A.** 3  
 Adress: Via Pesciatina, 147 I-55010 Lunata  
 (Lucca), Italien  
 Telefon: 00939-58 39 19 71  
 VD: Giuliano Meucci  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning av wellpappembal-  
 lage  
 Anställda: 292  
 varav kvinnor: 36  
 Omsättning: 412 Mkr

**ASSI Packaging Danmark A/S** 3  
 Adress: Jens Holmsvej, DK 6000 Kolding,  
 Danmark  
 Telefon: 00945-75 52 32 55  
 VD: Joergen Riis Christensen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Produktion av wellpapp för för-  
 packningar  
 Anställda: 979  
 varav kvinnor: 192  
 Omsättning: 797 Mkr

**ASSI Packaging (UK) Ltd.** 3  
 Adress: 12, Argent Court, Sylvan Way, South-  
 fields Business Park, Basildon Essex SS15  
 6TH, England  
 Telefon: 00944-268 541 999  
 VD: David E. Thomas  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Produktion av wellpapp för för-  
 packningar  
 Anställda: 1 884  
 varav kvinnor: 258  
 Omsättning: 1 326 Mkr

**ASSI Pulp & Paper (Nederland) BV** 3  
 Adress: Postbus 19792 NL-1000, GT Amster-  
 dam, Holland  
 Telefon: 00931-20 27 22 22  
 VD: Edward R Kuiper  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 13  
 varav kvinnor: 8  
 Omsättning: 8 Mkr

**ASSI Pulp & Paper Sales (UK) Ltd.** 3  
 Adress: Prudential House, Wellesley Road,  
 Croydon, CR9 2DQ Surrey, England  
 Telefon: 00944-81 688 77 11  
 VD: Talbot P H Coleman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 14  
 varav kvinnor: 8  
 Omsättning: 8 Mkr

**ASSI Reinsurance S.A., Luxemburg** 3  
 Adress: c/o Sinsar SARL BP 2243, L-1022  
 Luxemburg  
 Telefon: 009352-49 00 73-74  
 VD: Bo Kungberg  
 Statens del av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Återförsäkring  
 Omsättning: 23 Mkr

**ASSI Råvara Mellansverige AB** 3  
 Adress: Box 1024, 732 27 Arboga  
 Telefon: 0589-160 20  
 VD: Per Forsling  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Inköp av skogsråvara  
 Anställda: 49  
 varav kvinnor: 7  
 Omsättning: 437 Mkr

**ASSI Råvara Norr AB** 3  
 Adress: 941 22 Piteå  
 Telefon: 0911-126 60  
 VD: Göran Sandahl  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Inköp av skogsråvara  
 Anställda: 148  
 varav kvinnor: 11  
 Omsättning: 1 015 Mkr

**ASSI Verkaufs AG** 3  
 Adress: Postfach 50, CH-8034 Zürich,  
 Schweiz  
 Telefon: 00941-1 252 63 20  
 VD: Alfred Kolb  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 7  
 varav kvinnor: 4  
 Omsättning: 8 Mkr

**ASSI WELL Lübeck GmbH**

**Verpackungswerk 3**  
 Adress: Postfach 1308, D-2400 Lübeck 1,  
 Tyskland  
 Telefon: 00949-451 3102 215  
 VD: Willy Keuter  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning av wellpapp  
 Anställda: 226  
 varav kvinnor: 18  
 Omsättning: 253 Mkr

**ASSI WELL Verpackungswerke GmbH, Hilden 3**

Adress: Postfach 307, D-4010 Hilden, Tysk-  
 - land  
 Telefon: 00949-2103 49 95 10  
 VD: Dieter Donner  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning av wellpapp  
 Anställda: 189  
 varav kvinnor: 23  
 Omsättning: 165 Mkr

**ASSI WELL Verpackungswerke GmbH, Karlsruhe 3**

Adress: Postfach 1147, D-7500 Karlsruhe,  
 Tyskland  
 Telefon: 00949-721 629 30  
 VD: Siegfried Jacobi  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning av wellpapp  
 Anställda: 164  
 varav kvinnor: 17  
 Omsättning: 143 Mkr

**AU SystemInvest AB 53**

Adress: Box 47612, 117 94 Stockholm  
 Telefon: 08-726 75 00  
 VD: Ulf Jonströmer  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33%  
 Verksamhet: Konsultverksamhet och pro-  
 duktutveckling främst inom datakommuni-  
 kationsområdet  
 Anställda: 132  
 varav kvinnor: 29  
 Omsättning: 150 Mkr

**AutoNavigator AB 20**

Adress: Aurorum 21, 951 75 Luleå

Telefon: 0920-750 40  
 VD: Ingemar Westin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 59,1%  
 Verksamhet: Utveckling och försäljning av op-  
 toelektroniskt navigeringssystem  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 2.3 Mkr

**Axiell AB 30**

Adress: Box 2070, 431 02 Mölndal  
 Telefon: 031-83 00 25  
 VD: Alvar Kihl  
 Statens andel av aktiekapitalet: 70%  
 Verksamhet: ADB-konsulter, hårdvara  
 Anställda: 23  
 Omsättning: 18 Mkr

**Baltic Cable AB 13**

Adress: c/o Vattenfall Kraftledning, 162 15 Vällingby  
 Telefon: 08-739 60 00  
 VD: Bo Andersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33%  
 Verksamhet: Uppföra och driva likströmsför-  
 bindelse mellan Sverige och Tyskland

**Bastusels Kraft AB 13**

Adress: c/o Skellefteå Kraftverk, Box 802,  
 931 28 Skellefteå  
 Telefon: 0910-725 00  
 VD: Staffan Westlin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 72%  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Omsättning: 143 Mkr

**Bengtfors Kraft och Industri AB 13**

Adress: Karlsbergsvägen 9, 666 00 Bengtfors  
 Telefon: 0531-108 95  
 VD: Göran Liljeqvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 41%  
 Verksamhet: Elproduktion  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 1 Mkr

**Bergbygg i Malmfälten AB 3**

Adress: Box 802, 982 28 Gällivare  
 Telefon: 0970-162 15  
 VD: Per-Erik Lindvall  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%

**Verksamhet:** Entreprenadverksamhet inom bergshantering  
**Anställda:** 38  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 31 Mkr

**Bergeforsens Kraft AB 13**

**Adress:** Box 850, 851 24 Sundsvall  
**Telefon:** 060-15 00 00  
**VD:** Göran Hänström  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 60%  
**Verksamhet:** Produktion av elkraft  
**Anställda:** 9  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 53 Mkr

**AB Bergslagens Gemensamma**

**Kraftförvaltning 13**  
**Adress:** c/o Vattenfall Mellansverige, Box 864, 721 23 Västerås  
**Telefon:** 021-16 65 00  
**VD:** Lars-Olov Blomquist  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Produktion av elkraft  
**Omsättning:** 37,3 Mkr

**Bergslagens Teknikutvecklings AB 17**

**Adress:** Box 768, 781 27 Borlänge  
**Telefon:** 0243-734 96  
**VD:** Rabbe Schildt  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 61,9%  
**Verksamhet:** Bolaget skall verka för att skapa, utveckla och stimulera verksamheter i mindre samt medelstora företag inom i första hand Ludvika, Smedjebacken, Borlänge, Ljusnarsbergs och Hällefors kommuner  
**Anställda:** 134  
**Omsättning:** 70,6 Mkr

**Bergslagsoljor Gröndahl AB 7**

**Adress:** 737 02 Fagersta  
**Telefon:** 0223-160 45  
**VD:** Stig Gröndahl  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 24%  
**Verksamhet:** Försäljning av oljeprodukter  
**Anställda:** 4  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 53,7\* Mkr  
 \* Avser 7 månader

**Bergverks AB Freja 3**

**Adress:** c/o LKAB, Box 58, 951 21 Luleå  
**Telefon:** 0920-380 00  
**VD:** Håkan Sundin  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Utarrendering av gruvrättigheter till LKAB

**Bertex Mail AB 46**

**Adress:** Box 810, 251 08 Helsingborg  
**Telefon:** 042-12 07 30  
**VD:** Christer Christoffersson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Inslagning och distribution av tidskrifter, kataloger och andra trycksaker  
**Anställda:** 41  
**varav kvinnor:** 25  
**Omsättning:** 15,3 Mkr

**Blekingen AB 18**

**Adress:** Villa Wega, Brunnsparken, 372 36 Ronneby  
**Telefon:** 0457-262 00  
**VD:** Christer Åhs  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 57,1%  
**Verksamhet:** Investmentbolag  
**Anställda:** 207  
**varav kvinnor:** 14  
**Omsättning:** 129 Mkr

**Bofors AB 3**

**Adress:** 691 80 Karlskoga  
**Telefon:** 0586-810 00  
**VD:** Egon Linderoth  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Utveckling och tillverkning av försvarsmateriel  
**Anställda:** 5 863  
**varav kvinnor:** 1 713  
**Omsättning:** 4 499 Mkr

**AB Borlänge Centrum 61**

**Adress:** c/o Borlänge kommun, Fastighetskontoret, 781 81 Borlänge  
**Telefon:** 0243-740 00  
**VD:** Uno Carlsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 66%  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning  
**Omsättning:** 7,2 Mkr

**AB Bostadsgaranti 25**

Adress: Box 26029, 100 41 Stockholm  
 Telefon: 08-679 90 20

VD: Hans Sundström

Statens andel av aktiekapitalet: 50%

Verksamhet: Garantigivning vid småhusproduktion (äganderätt och bostadsrätt) samt vid produktion av flerbostadshus med bostadsrätt

Anställda: 8

varav kvinnor: 3

Omsättning: 10,6 Mkr

**Brännpunkten Oljeprodukter AB 7**

Adress: Spångatan 5, 602 23 Norrköping  
 Telefon: 011-12 00 00

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Handel med oljeprodukter

Anställda: 7

varav kvinnor: 5

Omsättning: 44,9 Mkr

**A/S Bukserbåter 3**

Adress: Box 314, N-8501 Narvik, Norge  
 Telefon: 00947-82 410 20

VD: Björnar Solvang

Statens andel av aktiekapitalet: 40%

Verksamhet: Drift och underhåll av bogserbåtar

Omsättning: 0,3 Mkr

**Bullerforsens Kraft AB 13**

Adress: c/o Stora Kraft, 791 80 Falun  
 Telefon: 023-800 00

VD: Sven Andersson

Statens andel av aktiekapitalet: 37%

Verksamhet: Bygga ut och driva vattenkraft för att leverera elektrisk kraft till delägarna

Omsättning: 114,9 Mkr

**Calor-Celsius AB 3**

Adress: 117 84 Stockholm  
 Telefon: 08-775 31 00

VD: Kent Sjöö

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Moderbolag i entreprenadkoncern

Anställda: 3 524

varav kvinnor: 240

Omsättning: 2 575 Mkr

**Carnegie Holding AB 27**

Adress: 103 38 Stockholm  
 Telefon: 08-678 88 00

VD: Lars Bertmar

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Förmedling av värdepapper och rådgivning i företagsfrågor

Anställda: 311

varav kvinnor: 113

Omslutning: 8 231 Mkr

**Celsius Industrier AB 3**

Adress: Box 8954, 402 74 Göteborg  
 Telefon: 031-65 86 00

VD: Åke Plyhm

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Moderbolag i koncernen, aktie- och finansförvaltning

Anställda: 14 783

varav kvinnor: 2 522

Omsättning: 11 361 Mkr

**Cementa AB 3**

Adress: Box 144, 182 12 Danderyd  
 Telefon: 08-753 01 60

VD: Håkan Fernvik

Statens andel av aktiekapitalet: 5%

Verksamhet: Produktion och försäljning av cementprodukter samt teknisk utveckling inom cement och miljöteknik

Anställda: 1 094

varav kvinnor: 114

Omsättning: 1 462 Mkr

**Cementa Miljöteknik AB 3**

Adress: Box 144, 182 12 Danderyd  
 Telefon: 08-753 01 60

VD: Bengt Ahling

Statens andel av aktiekapitalet: 5%

Verksamhet: Insamling och förädling av olika industriella restmaterial

Anställda: 62

varav kvinnor: 14

Omsättning: 120,7 Mkr

**Centrumhus i Sala AB 61**

Adress: c/o Systembolaget, 103 84 Stockholm  
 Telefon: 08-789 35 00

VD: Gunnar Lindblad

Statens andel av aktiekapitalet: 50%

Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Anställda: 1  
Omsättning: 1,7 Mkr

**Charfa S A 3**

Adress: 20-22 rue de Clichy, F-75009 Paris,  
Frankrike  
Telefon: 00933-01-42 80 62 11  
VD: Jean-Pierre Ovion  
Statens andel av aktiekapitalet: 50,9%  
Verksamhet: Säcktillverkning och tillverkning  
av emballage i papper och plast  
Anställda: 868  
varav kvinnor: 306  
Omsättning: 822,5 Mkr

**City Förvaltnings AB 24**

Adress: Thure Carlssons väg 5, 294 00 Sölves-  
borg  
Telefon: 0456-151 90  
Statens andel av aktiekapitalet: 25%  
Verksamhet: Förvaltning av tomtmark

**Combitrans Sweden AB 49**

Adress: Box 47055, 100 74 Stockholm  
Telefon: 08-19 02 10  
VD: Bertil Orrebrink  
Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
Verksamhet: Vagn- och komplett lasttrafik  
Anställda: 65  
Omsättning: 448 Mkr

**Communicator AB 53**

Adress: Box 1310, 171 25 Solna  
Telefon: 08-764 40 00  
VD: Göran Sääf  
Statens andel av aktiekapitalet: 33%  
Verksamhet: Konsulterande ingenjörsvirk-  
samhet inom data, elektronik och telekom-  
munikation  
Anställda: 258  
varav kvinnor: 58  
Omsättning: 230 Mkr

**DAFA Data AB 30**

Adress: Box 34101, 100 26 Stockholm  
Telefon: 08-738 50 00  
VD: Håkan Kihlberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Servicebyråverksamhet

Anställda: 367  
varav kvinnor: 105  
Omsättning: 446,6 Mkr

**Dala Energitransport AB 7**

Adress: Box 5037, 791 05 Falun  
Telefon: 023-226 80  
VD: Lars Hedberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 24%  
Verksamhet: Transporter av oljeprodukter  
Anställda: 3  
Omsättning: 2,3 Mkr

**Dala-Oljor AB 7**

Adress: Box 5037, 791 05 Falun  
Telefon: 023-226 80  
VD: Lars Hedberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 24%  
Verksamhet: Försäljning av oljeprodukter och  
kemiska produkter  
Anställda: 2  
Omsättning: 16,7 Mkr

**Daltek AB 17**

Adress: Box 761, 781 27 Borlänge  
Telefon: 0243-735 00  
VD: Sam Sjöberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 44,8%  
Verksamhet: Utveckling, konsult inom indu-  
striteknik och medicinska infosystem  
Omsättning: 26 Mkr

**Dannemora Gruvor AB 3**

Adress: 740 63 Österbybruk  
Telefon: 0295-207 20  
VD: Mats Törnqvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%  
Verksamhet: Järnmalmsbrytning  
Anställda: 102  
varav kvinnor: 11  
Omsättning: 132 Mkr

**Diab Data AB 52**

Adress: Box 2029, 183 02 Täby  
Telefon: 08-638 94 00  
VD: Hargot Lindmark  
Statens andel av aktiekapitalet: 25%  
Verksamhet: Utvecklare, tillverkar, marknads-  
för Unix minidatorer

Anställda: 211  
varav kvinnor: 63  
Omsättning: 232 Mkr

**Dickson Gruppen AB** 3  
Adress: Box 36501, 400 13 Göteborg  
Telefon: 031-25 63 90  
VD: Björn Ringborg  
Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%  
Verksamhet: Vidareförädling av tunnplåt  
Anställda: 408  
varav kvinnor: 87  
Omsättning: 844 Mkr

**Diesel Cleaner i Borlänge AB** 17  
Adress: Box 760, 781 27 Borlänge  
Telefon: 0243-734 02  
VD: Pär Sund  
Statens andel av aktiekapitalet: 12,4%  
Verksamhet: Utveckling av avgaskontrollteknik för dieselmotorer  
Anställda: 1

**Domän AB** 2  
Adress: 791 81 Falun  
Telefon: 023-840 00  
VD: Jan-Peter Duker (tillförordnad)  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Skogsindustri  
Anställda: 4 449  
varav kvinnor: 502  
Omsättning: 3 784 Mkr

**Domän Konsult AB** 2  
Adress: 791 81 Falun  
Telefon: 023-840 00  
VD: Nils Sjöstrand  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Konsultföretag inom det skogliga området

**Domän Mark AB** 2  
Adress: 791 81 Falun  
Telefon: 023-840 00  
VD: Robert Taflin  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Grus- och betongindustri, markutveckling

**Domän Skog AB** 2  
Adress: 791 81 Falun  
Telefon: 023-840 00  
VD: Roger Asserståhl  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Bruk och vård av Domäns skogsinnehav

**Domän Timber AB** 2  
Adress: 791 81 Falun  
Telefon: 023-840 00  
VD: Sören Öberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Sågverksindustri

**Domän Turist AB** 2  
Adress: Box 521, 182 15 Danderyd  
Telefon: 08-755 73 75  
VD: Sten Fylkner  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Turism

**ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag** 52  
Adress: Box 1505, 125 25 Älvsjö  
Telefon: 08-727 30 00  
VD: Örjan Mattson  
Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Utvecklings- och konstruktionsarbete inom telekommunikationsområdet  
Anställda: 755  
varav kvinnor: 146  
Omsättning: 755,9 Mkr

**Empec Golfkarton B.V.** 3  
Adress: Postbus 71, NL-4870 AB Etten-Leur, Holland  
Telefon: 00931-1 608 815 00  
VD: GJW Arendsen de Wolff  
Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
Verksamhet: Tillverkning av wellpapp  
Anställda: 505  
varav kvinnor: 28  
Omsättning: 425 Mkr

**Energibranschens Utbildningsråd AB** 13  
Adress: Brahegatan 38, 114 37 Stockholm  
Telefon: 08-663 76 60  
VD: Anders Holm  
Statens andel av aktiekapitalet: 25%

**Verksamhet:** Rådgivning och genomförande av kurser för kraftindustrin samt bevaka dess intressen i utbildningsfrågor  
**Anställda:** 12  
 varav kvinnor: 7  
**Omsättning:** 19 Mkr

**Ericssons Oljor HB** 7  
**Adress:** Gustavsviksvägen 2, 702 22 Örebro  
**Telefon:** 019-14 70 80  
**Statens andel av kapitalet:** 24%  
**Verksamhet:** Försäljning av oljeprodukter  
**Omsättning:** 4,6 Mkr

**Eriksbergs Förvaltnings AB** 3  
**Adress:** Box 8003, 402 77 Göteborg  
**Telefon:** 031-65 85 00  
**VD:** Bengt Tengroth  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning  
**Anställda:** 30  
 varav kvinnor: 7  
**Omsättning:** 229,4 Mkr

**Euroc Research AB** 3  
**Adress:** Box 104, 620 30 Slite  
**Telefon:** 0498-810 00  
**VD:** Claes-Göran Nilsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 1,25%  
**Verksamhet:** Forskning och utveckling av produkter inom bygg-, installationsanläggningsverksamhet  
**Anställda:** 44  
 varav kvinnor: 20  
**Omsättning:** 27,9 Mkr

**Express Frakt Svenska AB** 46  
**Adress:** Box 20116, 161 02 Bromma  
**Telefon:** 08-29 99 92  
**VD:** Ingemar Persson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Transporter av gods  
**Anställda:** 56  
 varav kvinnor: 10  
**Omsättning:** 33,9 Mkr

**Falcon Aviation AB** 46  
**Adress:** Box 36, 230 32 Malmö-Sturup  
**Telefon:** 040-50 05 00  
**VD:** Alf Olsson

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Transportflygverksamhet  
**Anställda:** 102  
 varav kvinnor: 10  
**Omsättning:** 156,1 Mkr

**Fastighets AB Certus** 45  
**Adress:** Postfastigheter, 105 00 Stockholm  
**Telefon:** 08-781 10 00  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Förvärv, förädling och förvaltning av fastigheter  
**Omsättning:** 44 Mkr

**Fastighets AB Sjöfågeln** 3  
**Adress:** Box 58, 951 21 Luleå  
**Telefon:** 0920-380 00  
**VD:** Lars Isacson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning  
**Omsättning:** 3,5 Mkr

**Fastighets AB Telaris** 53  
**Adress:** Box 7507, 103 92 Stockholm  
**Telefon:** 08-781 05 00  
**VD:** Birger Rynefelt  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Att äga och förvalta fastigheter för Televerkskoncernens räkning  
**Omsättning:** 2 Mkr

**Fastighets AB Värvet** 24  
**Adress:** Thure Carlssons väg 5, 294 00 Sölvesborg  
**Telefon:** 0456-151 90  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 25%  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning och handel med fastigheter  
**Omsättning:** 3,9 Mkr

**Femett Hygien AB** 21  
**Adress:** Box 69, 163 91 Spånga  
**Telefon:** 08-621 36 10  
**VD:** Gunnar Törelius  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Marknadsföring och försäljning av hygienskap och badrumsinredningar m.m.  
**Anställda:** 5  
 varav kvinnor: 2  
**Omsättning:** 17,8 Mkr

**FFV AB 3**

Adress: Box 519, 631 07 Eskilstuna  
 Telefon: 016-15 50 50  
 VD: Lennart Hednert  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Förändrings- och utvecklings-  
 företag inom Celsius-koncernen  
 Anställda: 4 404  
 varav kvinnor: 1 184  
 Omsättning: 3 684 Mkr

**FFV Aerotech AB 3**

Adress: 732 81 Arboga  
 Telefon: 0589-800 00  
 VD: Jan Eiborn  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Flygunderhåll  
 Anställda: 1 903  
 varav kvinnor: 421  
 Omsättning: 1 138 Mkr

**Flowtech International AB 9**

Adress: Box 24001, 400 22 Göteborg  
 Telefon: 031-63 95 00  
 VD: Lars Larsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 58%  
 Verksamhet: Utveckling och försäljning av da-  
 torprogram för strömningsberäkningar  
 Anställda: 4  
 varav kvinnor: 0  
 Omsättning: 2,3 Mkr

**Forsmarks Kraftgrupp Aktiebolag 13**

Adress: 111 97 Stockholm  
 Telefon: 08-679 71 70  
 VD: Alf Lindfors  
 Statens andel av aktiekapitalet: 74,5%  
 Verksamhet: Driva Forsmarks kärnkraftsta-  
 tion  
 Anställda: 5  
 varav kvinnor: 3  
 Omsättning: 4 474 Mkr

**Frövifors Bruk AB (FRÖVI) 3**

Adress: Box 60, 710 40 Frövi  
 Telefon: 0581-370 00  
 VD: Ragnar Qvarnström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning av förpackningskar-  
 tong

Anställda: 697  
 varav kvinnor: 98  
 Omsättning: 1 462 Mkr

**Fyriskraft AB 13**

Adress: Box 125, 751 04 Uppsala  
 Telefon: 018-27 27 00  
 VD: Erik Lennartsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Produktion av elkraft och fjärr-  
 värme  
 Omsättning: 64,4 Mkr

**Förenade Well AB 3**

Adress: Box 1104, 241 26 Eslöv  
 Telefon: 0413-680 00  
 VD: Mattias Wigardt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkare av wellpappembal-  
 lage  
 Anställda: 786  
 varav kvinnor: 168  
 Omsättning: 657 Mkr

**Företagskapital AB 26, 27**

Adress: Box 1301, 111 83 Stockholm  
 Telefon: 08-23 50 75  
 VD: Hans Dirtoft  
 Statens andel av aktiekapitalet: 59,5%  
 Verksamhet: Tidsbegränsade minoritetsposter  
 i aktier och konvertibler samt lån till företag  
 Anställda: 4  
 varav kvinnor: 1  
 Omslutning 41,1 Mkr

**Förvaltningsaktiebolaget Fortia  
i likvidation 3**

Adress: Engelbrektsplan 2, 114 34 Stockholm  
 Telefon: 08-679 60 20  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: I likvidation

**Förvaltnings AB Stapeln 3**

Adress: c/o Celsius Industrier AB,  
 Box 8954, 402 74 Göteborg  
 Telefon: 031-65 86 00  
 VD: Tor Grotenfelt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Äga och hyra ut fartygsdockor  
 Omsättning: 2,7 Mkr

**Förvaltningsaktiebolaget Venantius 27**

Adress: c/o Finansdepartementet,  
103 33 Stockholm  
Telefon: 08-763 10 00  
Verksamhet: Förvalta statens aktieinnehav i  
Nordbanken

**G-Drill AB 3**

Adress: c/o LKAB, 983 81 Malmberget  
Telefon: 0970-710 00  
VD: Dan Gustafsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Utveckling, tillverkning och för-  
säljning av borrhutrustning  
Anställda: 2  
Omsättning: 2,2 Mkr

**AB Gefle Kolimport 7**

Adress: Box 425, 801 05 Gävle  
Telefon: 026-12 15 88  
VD: Rolf Melander  
Statens andel av aktiekapitalet: 24%  
Verksamhet: Försäljning och distribution av  
petroleumprodukter  
Anställda: 3  
varav kvinnor: 1  
Omsättning: 2,6 Mkr

**Geonics Ltd. 3**

Adress: 1745 Meyerside Drive, Missisauga,  
Ontario, Kanada  
Telefon: 0091-416 670 9580  
VD: Duncan McNeill  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning av geofysiska in-  
strument  
Anställda: 30  
varav kvinnor: 5  
Omsättning: 6 Mkr

**Glasblåsaren Olje AB 7**

Adress: Centralgatan 18, 360 51 Hovmantorp  
Telefon: 0478-422 10  
VD: Alvar Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 24%  
Verksamhet: Försäljning och distribution av  
petroleumprodukter  
Anställda: 6  
varav kvinnor: 2  
Omsättning: 29,3 Mkr

**Grafon AB 38**

Adress: Dialoggatan 3, 127 84 Skärholmen  
Telefon: 08-680 96 00  
VD: Hans Carlsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 17%  
Verksamhet: Tryckerirörelse  
Anställda: 916  
varav kvinnor: 121  
Omsättning: 567 Mkr

**Grängesbergs Gruvor AB 4**

Adress: Box 103, 772 22 Grängesberg  
Telefon: 0240-214 00  
VD: Fritz Mitteregger  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Numera avvecklad gruvverk-  
samhet, företaget under avveckling  
Anställda: 159  
varav kvinnor: 26  
Omsättning: 10 Mkr

**Gulsele AB 13**

Adress: c/o Gullspångs Kraft AB,  
Box 1643, 701 16 Örebro  
Telefon: 019-21 81 00  
VD: Anders Ericsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 35%  
Verksamhet: Elkraftproduktion  
Omsättning: 49,3 Mkr

**AB Göta kanalbolag 5**

Adress: Box 3, 591 21 Motala  
Telefon: 0141-535 10  
VD: Thomas Persson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Kanalrörelse  
Anställda: 52  
varav kvinnor: 16  
Omsättning: 23,8 Mkr

**Götaverken Arendal AB 3**

Adress: Box 8955, 402 74 Göteborg  
Telefon: 031-65 86 90  
VD: Håkan Andréasson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Rederi och offshore  
Anställda: 25  
varav kvinnor: 3  
Omsättning: 78 Mkr

**Götaverken Cityvarvet AB 3**

Adress: Box 8045, 402 77 Göteborg

Telefon: 031-50 20 00

VD: Lennart Bergenkrans

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Reparation och ombyggnad av fartyg samt vissa landbaserade underhålls- och servicearbeten

Anställda: 530

varav kvinnor: 21

Omsättning: 460,3 Mkr

**Götaverken Miljö AB 3**

Adress: Box 8876, 402 72 Göteborg

Telefon: 031-50 19 60

VD: Staffan Eriksson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Utveckla, försälja och leverera utrustning inom miljö- och energiområdet

Anställda: 27

varav kvinnor: 5

Omsättning: 43 Mkr

**Hannoversche Papierfabriken AG 3**

Adress: Postfach 1380, D3220 Alfeld

(Leine), Tyskland

Telefon: 00949-05181 770

VD: Franz Neudeck

Statens andel av aktiekapitalet: 40,7%

Verksamhet: Tillverkning av säckar, skolböcker, kontorsmaterial, finpapper och blekt sulfitmassa

Anställda: 2 507

varav kvinnor: 375

Omsättning: 2 772,3 Mkr

**Tomas Hilding Försäljnings AB 3**

Adress: Box 30022, 200 61 Malmö

Telefon: 040-36 15 00

VD: Tomas Hilding

Statens andel av aktiekapitalet: 4,5%

Verksamhet: Inköp och försäljning av processråvaror till metallurgisk industri

Anställda: 1

Omsättning: 4,4 Mkr

**Hultberg Inrikes Transporter AB 46**

Adress: Box 1011, 551 11 Jönköping

Telefon: 036-13 92 90

VD: Lars-Uno Forsman

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Speditions- och transportrörelse, transportförmedling och konsultverksamhet

Anställda: 131

varav kvinnor: 37

Omsättning: 191,1 Mkr

**Hydtec AB 18**

Adress: Villa Wega, Brunnsparken,

372 36 Ronneby

Telefon: 0457-262 10

VD: Mikael Åsman

Statens andel av aktiekapitalet: 52%

Verksamhet: Tillverkning och marknadsföring av mätinstrument med hydroakustisk signalbehandling.

Anställda: 1

Omsättning: 0,4 Mkr

**Högbo Bruk Utbildningscentrum AB 30**

Adress: Box 2002, 811 02 Sandviken

Telefon: 026-24 52 00

VD: Lars Holst

Statens andel av aktiekapitalet: 25%

Verksamhet: Utbildnings- och konferensanläggning

Anställda: 49

varav kvinnor: 43

Omsättning: 19,3 Mkr

**IDA Systems AB 30**

Adress: Box 576, 581 07 Linköping

Telefon: 013-14 67 80

VD: Bengt Sandlund

Statens andel av aktiekapitalet: 30%

Verksamhet: Programvaruhus (kontorsinformationssystem, KIS)

Anställda: 14

varav kvinnor: 5

Omsättning: 6 Mkr

**AB Industrikredit 27, 28**

Adress: Box 1646, 111 86 Stockholm

Telefon: 08-613 98 00

VD: Sven Hydén

Statens andel av aktiekapitalet: 63,4%\*

Verksamhet: Kreditgivning

Anställda: 54

varav kvinnor: 22

Omsättning: 22 048 Mkr

\* 50 % av aktierna innehas av staten direkt, 13,4 % innehas av Nordbanken. Samverkan mellan staten och de övriga aktieägarna baseras på ett konsortialavtal.

**Infologics AB 52**

Adress: Box 91, 191 22 Sollentuna  
 Telefon: 08-92 20 00  
 VD: Birgitta Carlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Utveckling av kunskapsbaserade informationssystem, samt försäljning av programvaror och verktyg inom kunskaps-teknik och symbolisk programmering  
 Anställda: 176  
 varav kvinnor: 43  
 Omsättning: 135 Mkr

**Institutet för Hälso- och Sjukvårds-ekonomi 58**

Adress: Box 1207, 221 05 Lund  
 Telefon: 046-11 70 75  
 VD: Anders Anell  
 Statens andel av aktiekapitalet: 67%  
 Verksamhet: Forskningsprojekt rörande hälso- och sjukvårdsekonomiska problem.  
 Anställda: 14  
 varav kvinnor: 3  
 Omsättning: 9,4 Mkr

**JI-WE Bolagen AB 24**

Adress: Box 43, 294 01 Sölvesborg  
 Telefon: 0456-150 90  
 VD: Jörgen Severin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 25%  
 Verksamhet: Varmförzinkning och galvanisering  
 Anställda: 77  
 varav kvinnor: 13  
 Omsättning: 39,2 Mkr

**Kabi Pharmacia AB 3**

Adress: 751 82 Uppsala  
 Telefon: 018-16 30 00  
 VD: Håkan Åström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 34,2%  
 Verksamhet: Läkemedel  
 Anställda: 11 000  
 Omsättning: 12 000 Mkr

**Kasernen Fastighets AB 37**

Adress: Gustav Adolfs gata 49, 541 45 Skövde  
 Telefon: 0500-41 08 05  
 VD: Arne Lorentzon  
 Verksamhet: Förvaltning av bostäder  
 Omsättning: 0,2 Mkr

**AB Kattstrupeforsen 13**

Adress: Box 394, 831 25 Östersund  
 Telefon: 063-14 90 00  
 VD: Lennart Hansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 55%  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Omsättning: 24,9 Mkr

**Kemetyl AB 35**

Adress: Box 47320, 100 74 Stockholm  
 Telefon: 08-18 00 90  
 VD: Klas Sjöstedt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Industridivisionen baserar sin verksamhet på försäljning av teknisk sprit med inriktning på industri och offentlig förvaltning, konsumentdivisionen säljer produkter till motorist-, hushålls- och fritids-sektorn  
 Anställda: 58  
 Omsättning: 155 Mkr

**Kimit AB 3**

Adress: 981 86 Kiruna  
 Telefon: 0980-710 00  
 VD: Torsten Nylund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning av sprängmedel  
 Anställda: 57  
 varav kvinnor: 4  
 Omsättning: 100 Mkr

**AB Kiruna Grus & Stenförädling 3**

Adress: Box 817, 981 28 Kiruna  
 Telefon: 0980-120 10  
 VD: Guy Kangas  
 Statens andel av aktiekapitalet: 55%  
 Verksamhet: Verkstadsrörelse, makadam- och malmkrossning, produktion av betong, bergförstärkning samt brytning av torv  
 Anställda: 77  
 varav kvinnor: 11  
 Omsättning: 138,8 Mkr

**Kockums AB 3**

Adress: 205 55 Malmö  
 Telefon: 040-34 80 00  
 VD: Tomy Hjort  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Äga och förvalta fast egendom, driva mekanisk verkstad, undervattensteknologi och laboratorium

Anställda: 1 021  
varav kvinnor: 84  
Omsättning: 155 Mkr

**Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag** 54

Adress: Box 5037, 102 41 Stockholm  
Telefon: 08-665 61 00  
VD: Lars Löfgren  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Teaterverksamhet  
Anställda: 368  
Omsättning: 155,1 Mkr

**Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan)** 55

Adress: Box 16094, 103 22 Stockholm  
Telefon: 08-791 43 00  
VD: Eskil Hemberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Musikteater och balett  
Anställda: 687  
Omsättning: 241 Mkr

**AB Kungsporsavenyen nr 18, Göteborg** 61

Adress: c/o Göteborgs Stads Bostads AB,  
Box 5044, 402 21 Göteborg  
Telefon: 031-35 02 00  
VD: Clarence Helgesson  
Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Omsättning: 1,5 Mkr

**AB Kurortsverksamhet** 59

Adress: c/o AB Tranås Kuranstalt,  
573 81 Tranås  
Telefon: 0140-691 00  
VD: Jan-Eric Nilsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Sjukvård inom socialförsäkringen  
Anställda: 351  
varav kvinnor: 283  
Omsättning: 131,5 Mkr

**Kårhuset Pharmen AB** 58

Adress: 105 14 Stockholm  
Telefon: 08-666 70 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 67%  
Verksamhet: Uppförande av kårhus vid farmaceutiska fakulteten i Uppsala

**Kärnkraftsäkerhet och Utbildning AB** 13

Adress: Box 1039, 611 29 Nyköping  
Telefon: 0155-26 35 00  
VD: Svante Nyman

Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Grund- och vidareutbildning av kontrollrumspersonal vid kärnkraftverk, erfarenhetsåterföring, information om kärnkraftens säkerhet

Anställda: 159  
varav kvinnor: 36  
Omsättning: 195,7 Mkr

**Lantbrukskredit AB** 29

Adress: Box 14092, 104 41 Stockholm  
Telefon: 08-660 68 13  
VD: Hans Henrik Abelin  
Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Kreditgivning  
Anställda: 3  
varav kvinnor: 1  
Omslutning: 2 419,8 Mkr

**LFV Airport Center AB** 42

Adress: Box 24, 190 45 Stockholm-Arlanda  
Telefon: 08-797 60 00  
VD: Folke Görö  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Förvalta trafik- och serviceanläggningen SkyCity på Arlanda flygplats

**Linjeflyg AB** 38

Adress: Box 550, 190 45 Stockholm-Arlanda  
Telefon: 08-797 50 00  
VD: Christer Nilsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 35,4%  
Verksamhet: Flygtrafikförelse  
Anställda: 2 557  
varav kvinnor: 997  
Omsättning: 2 934 Mkr

**Ljusfors Kraft AB** 13

Adress: c/o Vattenfall AB, 162 87 Vällingby  
Telefon: 08-739 50 00  
VD: Åke Karlsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 99%  
Verksamhet: Uppförande och drift av vattenkraftstationer  
Omsättning: 48 Mkr

**Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB)** 3

Adress: Box 58, 951 21 Luleå  
Telefon: 0920-380 00  
VD: Carl Ameln

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Gruvindustri, malmförädling  
 Anställda: 3 439  
 varav kvinnor: 255  
 Omsättning: 3 878 Mkr

**LKAB Far East Pte Ltd.** 3  
 Adress: 1 Shenton Way, 21-05 Robina House,  
 Singapore 0106  
 Telefon: 00965-22 45 688  
 VD: Jan Vestlund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 2  
 varav kvinnor: 1  
 Omsättning: 3,4 Mkr

**LKAB Fastighets AB** 3  
 Adress: 981 86 Kiruna  
 Telefon: 0980-710 00  
 VD: Lennart Thelin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Anställda: 40  
 varav kvinnor: 4  
 Omsättning: 79,8 Mkr

**LKAB Gruvutrustningar AB** 3  
 Adress: Box 835, 981 28 Kiruna  
 Telefon: 0980-832 52  
 VD: Håkan Sundin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Uthyrning av gruvmaskiner

**LKAB Norge A/S** 3  
 Adress: Postbox 314, N 8501 Narvik  
 Telefon: 00947-82 410 20  
 VD: Björn Solvang  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljning av tillsatsmedel för  
 kulsinterframställning

**LKAB S.A.** 3  
 Adress: Chaussée de la Hulpe, 130 B-1050  
 Bruxelles/Brussels, Belgien  
 Telefon: 00932-2 672 35 15  
 VD: Ando Wikström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 11  
 varav kvinnor: 3  
 Omsättning 12,2 Mkr

**LKAB Schwedenerz GmbH** 3  
 Adress: Rüttenscheider Strasse 14,  
 D-4300 Essen, Tyskland  
 Telefon: 00949-201 78 80 41  
 VD: Bengt Berkus  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 6  
 varav kvinnor: 3  
 Omsättning: 3,9 Mkr

**LM-Repro** 3  
 Adress: Box 801, 951 28 Luleå  
 Telefon: 0920-966 41  
 VD: Hans Rönnerberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Reproverksamhet  
 Anställda: 9  
 varav kvinnor: 2  
 Omsättning: 4 Mkr

**Luffartsverket** 41  
 Adress: 601 79 Norrköping  
 Telefon: 011-19 20 00  
 GD: Ingemar Skogö  
 Verksamhet: Driver och förvaltar de statliga  
 trafikflygplatserna samt bedriver flygtra-  
 fikfiktjänst för luftfarten, har tillsyn över flyg-  
 säkerheten för den civila luftfarten och ut-  
 övar vissa trafikala myndighetsfunktioner  
 Anställda: 3 545  
 varav kvinnor: 1 251  
 Omsättning: 2 919 Mkr

**Luleå Stålpartner AB** 3  
 Adress: 951 88 Luleå  
 Telefon: 0920-920 00  
 VD: Björn Bergman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%  
 Verksamhet: Försäljning av personal-, löne-  
 och avtalstjänster samt kontorsservice och  
 företagshälsovård till SSAB-bolag i Luleå  
 Anställda: 175  
 varav kvinnor: 55  
 Omsättning: 108 Mkr

**Luleå-Sundsvall Media Repro AB 3**

Adress: Box 801, 951 28 Luleå  
 Telefon: 0920-966 41  
 VD: Hans Rönnerberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 91%  
 Verksamhet: Reproverksamhet  
 Anställda: 5  
 varav kvinnor: 3  
 Omsättning: 5 Mkr

**Malmö-Limhamns Järnvägs AB 3**

Adress: Box 30022, 200 61 Malmö  
 Telefon: 040-36 15 00  
 VD: Uno Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 5%  
 Verksamhet: Järnvägstransporter  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 1,2 Mkr

**Medway Packaging Ltd. 3**

Adress: Medway House, New Hythe Lane,  
 Larkfield Maidstone, Kent ME20 6SH,  
 Storbritannien  
 Telefon: 00944-0622 71 78 55  
 VD: Keith Dutton  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50,9%  
 Verksamhet: Tillverkning av säckar, plastför-  
 packningar, plast, folie och säckmaskiner  
 Anställda: 503  
 varav kvinnor: 52  
 Omsättning: 406,2 Mkr

**Mellansvenska Biobränslen AB 13**

Adress: Granövägen 10, 810 20 Österfärnebo  
 Telefon: 0291-212 40  
 VD: Carl-Gerhard Sjölander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 14,1%  
 Verksamhet: Produktion och distribution av  
 biobränslen  
 Anställda: 18  
 varav kvinnor: 3  
 Omsättning: 28,3 Mkr

**Minelco AB 3**

Adress: Box 58, 951 21 Luleå  
 Telefon: 0920-380 00  
 VD: Erik Bäck  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Kundanpassade järnoxider

Anställda: 3  
 varav kvinnor: 1  
 Omsättning: 53,6 Mkr

**Mittgas AB 13**

Adress: Box 783, 801 29 Gävle  
 Telefon: 026-17 85 10  
 VD: Erik Danver  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Studera förutsättningarna för na-  
 turgasintroduktion  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0,1 Mkr

**Ncb AB 3**

Adress: Concernkontoret,  
 John Ekmans väg 1, 873 50 Väja  
 Telefon: 0612-830 00  
 VD: Sven Eric Lundström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50,9%  
 Verksamhet: Tillverkning av cellulosa, kraft-  
 papper och kemiska produkter  
 Anställda: 4 734  
 varav kvinnor: 848  
 Omsättning: 4 760 Mkr

**Ncb Cellulose Papier GmbH 3**

Adress: Berliner Allee 6, Postfach 2420,  
 W-4000 Düsseldorf, Tyskland  
 Telefon: 00949-0211 35 80 31  
 VD: Ove Wikström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50,9%  
 Verksamhet: Försäljning av cellulosa och pap-  
 per  
 Anställda: 6  
 varav kvinnor: 4  
 Omsättning: 3,2 Mkr

**Ncb France SA 3**

Adress: 20-22 rue de Clichy, F-75009 Paris,  
 Frankrike  
 Telefon: 00933-01 42 80 61  
 VD: Jean-Louis Schneider  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50,9%  
 Verksamhet: Försäljning av cellulosa och pap-  
 per  
 Anställda: 7  
 varav kvinnor: 4  
 Omsättning: 6,1 Mkr

**Ncb Holding France 3**

Adress: 20-22 rue de Clichy, F-75009 Paris,  
Frankrike  
Telefon: 00933-01 42 80 62 11  
VD: Jean-Louis Schneider  
Statens andel av aktiekapitalet: 50,9%  
Verksamhet: Förvaltning av aktier i dotterbo-  
laget Société Francaise Charfa

**Ncb Reinsurance SA 3**

Adress: 65 Avenue de la Gare,  
L-1611 Luxemburg  
Telefon: 009352-49 00 73  
VD: Sven Eric Lundström  
Statens andel av aktiekapitalet: 50,9%  
Verksamhet: Försäkringsrörelse  
Omsättning: 0,6 Mkr

**Nordbanken 27**

Adress: 105 71 Stockholm  
Telefon: 08-614 70 00  
VD: Hans Dalborg  
Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
Verksamhet: Bankrörelse  
Anställda: 6 856  
Omslutning: 338 567 Mkr

**Nordbanken Fastigheter AB 27**

Adress: Smålandsgatan 26, 105 71 Stockholm  
Telefon: 08-676 95 00  
VD: Håkan Lennersand  
Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Anställda: 44  
varav kvinnor: 7  
Omslutning: 2 368 Mkr

**Nordbanken Finans AB 27**

Adress: Regeringsgatan 29, Box 7455,  
103 92 Stockholm  
Telefon: 08-787 65 00  
VD: Stefan Källström  
Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
Verksamhet: Finansiering av lös egendom och  
därmed sammanhängande administration  
och rådgivning.  
Anställda: 200  
varav kvinnor: 112  
Omslutning: 10 288 Mkr

**Nordbanken Finland OY 27**

Adress: P.O. Box 50, SF-0010 Helsingfors,  
Finland  
Telefon: 009358-0170 411  
VD: Pekka Tefke  
Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
Verksamhet: Bank  
Anställda: 34  
varav kvinnor: 22  
Omslutning: 2 049 Mkr

**Nordbanken Företagskredit AB 27**

Adress: Box 16051, 103 22 Stockholm  
Telefon: 08-789 83 00  
VD: Anders Olséni  
Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
Verksamhet: Kreditbolag  
Anställda: 6  
varav kvinnor: 4  
Omslutning: 11 252 Mkr

**Nordbanken Hypotek AB 27**

Adress: 105 71 Stockholm  
Telefon: 08-723 26 00  
VD: Ingrid Persson  
Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
Verksamhet: Fastighetsfinansiering  
Anställda: 73  
varav kvinnor: 64  
Omslutning: 38 273 Mkr

**Nordbanken Inkasso AB 27**

Adress: Box 14147, 400 20 Göteborg  
Telefon: 031-83 02 00  
VD: Nils Wiberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
Verksamhet: Inkassoverksamhet  
Anställda: 16  
varav kvinnor: 8  
Omsättning: 14 Mkr

**Nordbanken Kapitalförvaltning AB 27**

Adress: Regeringsgatan 29, 105 71 Stockholm  
Telefon: 08-787 66 00  
VD: Lars Lundqvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
Verksamhet: Administration av aktiefonder  
samt förvaltning  
Anställda: 63  
varav kvinnor: 34  
Omsättning: 267 Mkr

**Nordbanken Kredit AB 27**

Adress: Box 16051, 103 22 Stockholm  
 Telefon: 08-789 83 00  
 VD: Anders Olséni  
 Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
 Verksamhet: Kreditgivning till kommuner  
 Anställda: 21  
 varav kvinnor: 13  
 Omslutning: 54 927 Mkr

**Nordbanken Luxembourg S.A. 27**

Adress: B.P 265, L-2012 Luxembourg  
 Telefon: 00935-2 22 66 51  
 VD: Per Olov Örling  
 Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
 Verksamhet: Bank  
 Anställda: 61  
 varav kvinnor: 34  
 Omslutning: 9 798 Mkr

**Nordbanken Reinsurance S.A. Luxembourg 27**

Adress: B.P 265, L-2021 Luxembourg  
 Telefon: 00935-2 22 66 51  
 VD: Per Olov Örling  
 Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
 Verksamhet: Återförsäkringsbolag  
 Omsättning: 30 Mkr

**Nordbanken Reklam AB 27**

Adress: Kungsträdgårdsgatan 20,  
 105 71 Stockholm  
 Telefon: 08-614 70 00  
 VD: Briten Krokstedt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Reklambyrå  
 Anställda: 9  
 varav kvinnor: 6  
 Omsättning: 6 Mkr

**Nordbanken South East Asia Ltd. 27**

Adress: 16, Raffles Quay 31-02, Hong Leong  
 Bldg, Singapore 0104  
 Telefon: 00965-2 22 42 55  
 VD: Christian Sonnestein  
 Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
 Verksamhet: Bank  
 Anställda: 33  
 varav kvinnor: 20  
 Omslutning: 1 348 Mkr

**Nordbanken UK Ltd. 27**

Adress: Carthusian Court 12, Carthusian  
 Street, London EC1M 6EB, England  
 Telefon: 00944-71 600 31 45  
 VD: Jan Kvarnström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
 Verksamhet: Bank  
 Anställda: 40  
 varav kvinnor: 16  
 Omslutning: 10 228 Mkr

**Nordbanken US Corporation 27**

Adress: 555, Theodore Fremd Avenue, Suite  
 B300, Rye, NY 10580, USA  
 Telefon: 0091-914 925 23 00  
 VD: Anders Ingmarsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
 Verksamhet: Bank  
 Anställda: 61  
 varav kvinnor: 31  
 Omslutning: 1 215 Mkr

**Nordic Form i Grängesberg AB 17**

Adress: Industrivägen 9, 772 32 Grängesberg  
 Telefon: 0240-214 20  
 Statens andel av aktiekapitalet: 61,9%  
 Verksamhet: Tillverkning av byggformar  
 Anställda: 28  
 varav kvinnor: 3  
 Omsättning: 24 Mkr

**Nordic Power Invest AB 13**

Adress: Box 34, 101 20 Stockholm  
 Telefon: 08-677 65 50  
 VD: Joakim Platzer  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Bygger, äger och säljer kraft  
 utomlands  
 Anställda: 2  
 varav kvinnor: 1  
 Omsättning: 7,6 Mkr

**Nordiska Satellitaktiebolaget 6**

Adress: Box 4006, 171 04 Solna  
 Verksamhet: Ägaransvar för satellitsystemet  
 Tele-X  
 Omsättning: 12,7 Mkr

**Nordisk Gaskraft AB 13**

Adress: c/o Vattenfall AB Elproduktion,  
162 87 Vällingby  
Telefon: 08-730 50 00  
VD: Kurt Lindström  
Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Bolaget skall äga aktier eller andelar i första hand i naturgasbaserad elproduktion i Sverige, Norge och Finland samt idka handel med elkraft och driva därmed förenlig verksamhet

**Nord Securities Ltd. 27**

Adress: Three Exchange Square 11/F, 8 Connaught Place, Hong Kong  
Telefon: 009852-844 69 00  
VD: Christian Sonnenstein  
Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
Verksamhet: Bank  
Anställda: 2  
Omsättning: 27 Mkr

**Norrcell srl 3**

Adress: Galleria Passarella 2, I-20122 Milano, Italien  
Telefon: 00939-2 78 22 16  
VD: Göran Lindfors  
Statens andel av aktiekapitalet: 50,9%  
Verksamhet: Försäljning av cellulosa och papper  
Anställda: 2  
varav kvinnor: 1  
Omsättning: 1,6 Mkr

**Norrlands Center AB 19**

Adress: Vasagatan 36, Box 415,  
101 28 Stockholm  
Telefon: 08-613 08 00  
VD: Patrik Winqvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 33,3%  
Verksamhet: Främja etablering och utveckling av näringsverksamhet i Norrland – företrädesvis Norrlands inland  
Anställda: 1  
Omsättning: 1,5 Mkr

**The Northern Paper Co, Ltd. 3**

Adress: Milroy House, Sayers Lane,  
Tenterden, Kent TN 306 BW, Storbritannien

Telefon: 00944-05806 4933

VD: Neil Cole  
Statens andel av aktiekapitalet: 50,9%  
Verksamhet: Försäljning av papper  
Anställda: 3  
varav kvinnor: 2  
Omsättning: 1,8 Mkr

**Nuolja AB 3**

Adress: c/o LKAB, Box 58, 951 21 Luleå  
Telefon: 0920-380 00  
VD: Clas-Göran Bergbom  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Handel med penningmarknadsinstrument, aktier och andra värdepapper

**Nycol AB 3**

Adress: c/o Salén Coal AB, Box 1120,  
251 11 Helsingborg  
Telefon: 042-13 91 60  
VD: Hans Pettersson  
Statens andel av aktiekapitalet: 2,5%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av förädlade kolbränslen  
Omsättning: 16,2 Mkr

**ODAB Svensk Oljedistribution AB 7**

Adress: Box 17127, 102 52 Stockholm  
Telefon: 08-665 26 00  
VD: Kent Jinghall  
Statens andel av aktiekapitalet: 12%  
Verksamhet: Försäljning av tjänster avseende lagring och transport av oljeprodukter  
Anställda: 340  
varav kvinnor: 40  
Omsättning: 425,3 Mkr

**OK Gasol AB 7**

Adress: 112 91 Stockholm  
Telefon: 08-737 10 00  
VD: Hans Bjurling  
Statens andel av aktiekapitalet: 16,8%  
Verksamhet: Inköp, marknadsföring och försäljning av gasol  
Anställda: 5  
varav kvinnor: 1  
Omsättning: 24,5 Mkr

**OK Petroleum AB 7**

Adress: 112 91 Stockholm

Telefon: 08-737 10 00

VD: Sven-Erik Zachrisson

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Framställning, lagring, distribution och marknadsföring av oljeprodukter samt oljeletnings- och utvinningsverksamhet

Anställda: 1 624

varav kvinnor: 329

Omsättning: 14 375 Mkr

**OK Petroleum Norge A/S 7**

Adress: Postboks 2318, Solli N-0201, Oslo 2

Telefon: 00947-244 23 60

VD: Edward Pettersen

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Försäljning av oljeprodukter

Anställda: 4

varav kvinnor: 1

Omsättning: 13\* Mkr

\* Avser 6 månader

**OK Värme i Gävle AB 7**

Adress: Beckasinvägen 3, 803 59 Gävle

Telefon: 026-10 70 55

VD: Bengt Kjellin

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Tillhandahållande av uppvärmningsinstallationer

Anställda: 8

varav kvinnor: 1

Omsättning: 6,2 Mkr

**OK Värme i Göteborg AB 7**

Adress: Transportgatan, 422 46 Hisings Backa

Telefon: 031-52 00 40

VD: Gerhard Wichers

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Tillhandahållande av uppvärmningsinstallationer

Anställda: 23

varav kvinnor: 6

Omsättning: 13,3 Mkr

**OK Värme i Malmö AB 7**

Adress: Murmansgatan 120, 212 25 Malmö

Telefon: 040-18 82 20

VD: Åge Haugen

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Tillhandahållande av uppvärmningsinstallationer

Anställda: 19

varav kvinnor: 1

Omsättning: 11,8 Mkr

**OK Värme i Stockholm AB 7**

Adress: Finnberget, 131 31 Nacka

Telefon: 08-644 96 40

VD: Bertil Jansson

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Tillhandahållande av uppvärmningsinstallationer

Anställda: 32

varav kvinnor: 2

Omsättning: 21 Mkr

**OK Värme i Västerås AB 7**

Adress: Österleden 2, 721 35 Västerås

Telefon: 021-12 78 20

VD: Åke Carlsson

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Tillhandahållande av uppvärmningsinstallationer

Anställda: 12

varav kvinnor: 2

Omsättning: 8,4 Mkr

**OK Värme i Växjö AB 7**

Adress: Box 3113, 350 03 Växjö

Telefon: 0470-144 60

VD: Leif Jirwe

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Tillhandahållande av uppvärmningsinstallationer

Anställda: 20

varav kvinnor: 2

Omsättning: 13 Mkr

**Oleum Fastighets AB 7**

Adress: 112 91 Stockholm

Telefon: 08-737 10 00

VD: Dan Sjödin

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Uthyrning av bensinstationer, restauranger och bensinstationsutrustning

Anställda: 11

varav kvinnor: 2

Omsättning: 22,2 Mkr

**Oleum Finans AB 7**

Adress: 112 91 Stockholm

Telefon: 08-737 10 00

VD: Jan Folin

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Kredit-, factoring- och inkasso-  
verksamhet, finansiering, likviditetsförvalt-  
ning och valutahantering

Anställda: 35

varav kvinnor: 16

Omsättning: 180,3 Mkr

**Oleum Netherlands BV 7**

Adress: c/o OK Petroleum AB,

112 91 Stockholm

Telefon: 08-737 10 00

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Raffinering av råolja

Anställda: 114

varav kvinnor: 16

Omsättning: 138,4\* Mkr

\* Avser 6 månader

**Oleum Reinsurance Company Ltd., Irland 7**

Adress: c/o OK Petroleum AB,

112 91 Stockholm

Telefon: 08-737 10 00

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Captiveverksamhet

**Oljeprodukter Helge Karlsson AB 7**

Adress: Box 181, 572 24 Oskarshamn

Telefon: 0491-158 50

VD: Helge Karlsson

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Försäljning och distribution av  
petroleumprodukter

Anställda: 3

varav kvinnor: 1

Omsättning: 29,9 Mkr

**OMNIA-Gruppen AB 30**

Adress: Box 4040, 171 04 Solna

Telefon: 08-705 83 00

VD: Lennart Waara

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Holdingbolag, konsultverksam-  
het inom området management

Anställda: 5

varav kvinnor: 4

Omsättning: 3 Mkr

**Indco AB 7**

Adress: c/o OK Petroleum AB,

112 91 Stockholm

Telefon: 08-737 10 00

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Handel med petroleumproduk-  
ter

Anställda: 36

varav kvinnor: 11

Omsättning: 608,2\* Mkr

\* Avser 6 månader

**Penninglotteriet, se Svenska Penninglotteriet  
AB****Pharmacia Biotech AB 3**

Adress: 751 82 Uppsala

Telefon: 018-16 30 00

VD: Arne Forsell

Statens andel av aktiekapitalet: 34,2%

Verksamhet: Bioteknik

Anställda: 2 300

Omsättning: 2 300 Mkr

**Plannja AB 3**

Adress: 951 88 Luleå

Telefon: 0910-929 00

VD: Tore Sawander

Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%

Verksamhet: Tillverkning av plåtprofiler för  
tak och väggbeklädnad samt kallvalsning av  
plåt för verkstadsindustrin

Anställda: 551

varav kvinnor: 100

Omsättning: 821 Mkr

**Postbolagen AB 46**

Adress: Box 1121, 111 81 Stockholm

Telefon: 08-21 51 66

VD: Bengt Kruth

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Distribution, transporter, fastig-  
hets- och finansförvaltning

Anställda: 2 086

varav kvinnor: 1 001

Omsättning: 925,1 Mkr

**Posten Bildbanken AB 46**

Adress: Rissneleden 144, 172 48 Sundbyberg  
 Telefon: 08-733 40 40  
 VD: Bengt Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 91%  
 Verksamhet: Att erbjuda bildmarknaden en datorbaserad marknadsplats för elektroniskt lagrade bilder  
 Anställda: 5  
 varav kvinnor: 2  
 Omsättning: 3,1 Mkr

**Posten DM-bolaget AB 46**

Adress: 101 50 Stockholm  
 Telefon: 08-775 36 02  
 Verksamhet: Direktmarknadsföring  
 VD: Bengt Almqvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 2,2 Mkr

**Postens Finansservice AB 46**

Adress: Box 1121, 111 81 Stockholm  
 Telefon: 08-781 32 12  
 VD: Åke Smids  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Finansservice

**Postens Transporttjänst AB 47**

Adress: Box 20116, 161 02 Bromma  
 Telefon: 08-29 99 92  
 VD: Ingemar Persson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Transporter, transportförmedling  
 Anställda: 115  
 varav kvinnor: 29  
 Omsättning: 65,4 Mkr

**Postverket 44**

Adress: 105 00 Stockholm  
 Telefon: 08-781 10 00  
 GD: Ulf Dahlsten  
 Verksamhet: Förmedling av brev, paket och betalningar  
 Anställda: 56 415  
 varav kvinnor: 31 442  
 Omsättning: 21 032 Mkr

**Procordia AB 3**

Adress: Frösundaviks Allé 15,  
 171 97 Stockholm  
 Telefon: 08-624 50 00  
 VD: Jan Ekberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 34,2%  
 Verksamhet: Läkemedel, livsmedel och service  
 Anställda: 40 673  
 varav kvinnor: 19 511  
 Omsättning: 38 354 Mkr

**Procordia Beverages AB 3**

Adress: 171 97 Stockholm  
 Telefon: 08-624 53 40  
 VD: Hans Källenius  
 Statens andel av aktiekapitalet: 34,2%  
 Verksamhet: Dryckestillverkning  
 Anställda: 4 177  
 Omsättning: 4 773 Mkr

**Procordia Food AB 3**

Adress: 171 97 Stockholm  
 Telefon: 08-624 50 00  
 VD: vakant  
 Statens andel av aktiekapitalet: 34,2%  
 Verksamhet: Livsmedel  
 Anställda: 4 500  
 Omsättning: 6 000 Mkr

**Procordia Invest AB 3**

Adress: 171 97 Stockholm  
 Telefon: 624 50 00  
 VD: Göran Lindén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 34,2%  
 Verksamhet: Service m.m.  
 Anställda: 12 000  
 Omsättning: 7 500 Mkr

**Procordia United Brands AB 3**

Adress: 171 97 Stockholm  
 Telefon: 08-624 53 00  
 VD: Klaus Unger  
 Statens andel av aktiekapitalet: 34,2%  
 Verksamhet: Tobak och konfektyrer  
 Anställda: 5 275  
 Omsättning: 5 746 Mkr

**Protect Datasäkerhet AB 29**

Adress: Box 1235, 164 28 Kista  
 Telefon: 08-703 54 20  
 VD: Carl Rosvall  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljning av datasäkerhetssystem samt konsult- och servicetjänster  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 6 Mkr

**PS-Data AB 35, 58, 61**

Adress: 105 14 Stockholm  
 Telefon: 08-666 70 00  
 VD: Peter Levander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 70%  
 Verksamhet: Dataverksamhet  
 Anställda: 168  
 varav kvinnor: 60  
 Omsättning: 257,1 Mkr

**PärLAN Hotell AB 58**

Adress: 105 14 Stockholm  
 Telefon: 08-666 70 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 67%  
 Verksamhet: Hotellverksamhet för Apoteksbolagets anställda  
 Omsättning: 1,4 Mkr

**Regam Medical Systems AB 23**

Adress: Regementsvägen 5, 852 38 Sundsvall  
 Telefon: 060-15 80 45  
 VD: Lars Nelvig  
 Statens andel av aktiekapitalet: 17%  
 Verksamhet: Utveckling, produktion och marknadsföring av medicinsk elektronik  
 Anställda: 7  
 varav kvinnor: 1  
 Omsättning: 3 Mkr

**Restaurang Lustgården AB 7**

Adress: 112 91 Stockholm  
 Telefon: 08-737 10 00  
 VD: Nils Svensson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 24%  
 Verksamhet: Restaurangrörelse  
 Anställda: 13  
 varav kvinnor: 8  
 Omsättning: 8,3 Mkr

**AB Ronneby Finans 18**

Adress: Villa Wega, Brunnsparken,  
 372 36 Ronneby  
 Telefon: 0457-262 00  
 VD: Christer Åhs  
 Statens andel av aktiekapitalet: 57,1%  
 Verksamhet: Utveckla och stödja näringslivsverksamheter inom Ronneby kommun.  
 Omsättning: 0,2 Mkr

**Rödkallen AB 20**

Adress: Aurorum 2, 951 75 Luleå  
 Telefon: 0920-750 50  
 VD: Christer Hedlund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 64,9%  
 Verksamhet: Utvecklings- och investmentbolag, med huvudsaklig uppgift att skapa och utveckla lönsamma verksamheter i företag kring högskolan i Luleå  
 Anställda: 103  
 Omsättning: 66 Mkr

**SAKAB, se Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB)****SAKAB Batteri AB 57**

Adress: Box 904, 692 29 Kumla  
 Telefon: 019-30 51 00  
 Styrelseordförande: Christer Forsgren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 9,9%  
 Verksamhet: Omhändertagande av miljöfarligt avfall  
 Omsättning: 0,5 Mkr

**Samhall AB 21**

Adress: Box 44, 146 21 Tullinge  
 Telefon: 08-607 01 00  
 VD: Gerhard Larsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Moderbolag inom Samhallkoncernen  
 Anställda: 29 787  
 Omsättning: 7 260 Mkr

**Samhall B.V. 21**

Adress: Postbus 1508, NL-3260 BA,  
 Oud Beijerland, Holland  
 Telefon: 00931-1860 101 22  
 VD: Cors van der Sluis  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%

**Verksamhet:** Försäljning av produkter, främst inneköb tillverkade inom Samhallkoncernen

**Anställda:** 3

**Omsättning:** 3,7 Mkr

**Samhall Alea AB 21**

**Adress:** Box 8064, 630 08 Eskilstuna

**Telefon:** 016-11 72 20

**VD:** Sven-Olof Nyström

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Samhalls AB:s dotterbolag i Södermanlands län

**Anställda:** 749

**varav kvinnor:** 334

**Omsättning:** 87,2 Mkr

**Samhall Avebe AB 21**

**Adress:** Box 90118, 120 21 Stockholm

**Telefon:** 08-723 54 00

**VD:** Leif Israelsson

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Samhalls AB:s dotterbolag i Stockholms län

**Anställda:** 3 242

**varav kvinnor:** 1 372

**Omsättning:** 183 Mkr

**Samhall Bohusgruppen AB 21**

**Adress:** Box 3, 431 21 Mölndal

**Telefon:** 031-86 68 00

**VD:** Bengt Nyman

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Samhall AB:s dotterbolag i Göteborgs och Bohus län

**Anställda:** 1 981

**varav kvinnor:** 821

**Omsättning:** 229 Mkr

**Samhall Dala AB 21**

**Adress:** Box 10023, 781 10 Borlänge

**Telefon:** 0243-542 00

**VD:** Yngve Lindfors

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Samhall AB:s dotterbolag i Kopparbergs län

**Anställda:** 1 313

**varav kvinnor:** 451

**Omsättning:** 135,5 Mkr

**Samhall DalVäst AB 21**

**Adress:** Box 520, 501 08 Borås

**Telefon:** 033-17 72 00

**VD:** Kent Andréasson

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Samhall AB:s dotterbolag i Älvsborgs län

**Anställda:** 1 720

**varav kvinnor:** 863

**Omsättning:** 168,5 Mkr

**Samhall Erress AB 21**

**Adress:** Box 707, 683 01 Hagfors

**Telefon:** 0563-172 30

**VD:** Ulf Helsing

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Samhall AB:s dotterbolag i Värmlands län

**Anställda:** 1 098

**varav kvinnor:** 431

**Omsättning:** 141 Mkr

**Samhall Exellan AB 21**

**Adress:** Box 6095, 800 06 Gävle

**Telefon:** 026-60 71 70

**VD:** Rune Viktorsson

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Samhall AB:s dotterbolag i Gävleborgs län

**Anställda:** 1 135

**varav kvinnor:** 476

**Omsättning:** 108,2 Mkr

**Samhall i F-län AB 21**

**Adress:** Box 927, 571 29 Nässjö

**Telefon:** 0380-743 20

**VD:** Lena Olving-Öhberg

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Samhall AB:s dotterbolag i Jönköpings län

**Anställda:** 1 266

**varav kvinnor:** 514

**Omsättning:** 149 Mkr

**Samhall Formel AB 21**

**Adress:** Box 50070, 951 05 Luleå

**Telefon:** 0920-368 00

**VD:** Bengt Gustafsson

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

Verksamhet: Samhall AB:s dotterbolag i  
Norrbottens län  
Anställda: 1 431  
varav kvinnor: 571  
Omsättning: 132 Mkr

**Samhall i G-län AB** 21  
Adress: Box 3084, 350 33 Växjö  
Telefon: 0470-358 00  
VD: Gösta Skärilind  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Samhall AB:s dotterbolag i Kro-  
nobergs län  
Anställda: 775  
varav kvinnor: 320  
Omsättning: 94,5 Mkr

**Samhall Gute AB** 21  
Adress: Box 1044, 621 21 Visby  
Telefon: 0498-27 80 20  
VD: Lars Roxström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Samhall AB:s dotterbolag i Got-  
lands län  
Anställda: 401  
varav kvinnor: 153  
Omsättning: 57,3 Mkr

**Samhall IDC AB** 21  
Adress: Box 3164, 350 43 Växjö  
Telefon: 0470-358 80  
VD: Anders Zachrisson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Utveckling och marknadsföring  
av ergonomiskt anpassade arbetsplatsut-  
rustningar  
Anställda: 17  
varav kvinnor: 4  
Omsättning: 21,8 Mkr

**Samhall Informationsteknik AB** 21  
Adress: Box 733, 391 27 Kalmar  
Telefon: 0480-421 90  
VD: Jan Petersson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Dokumenthantering och arkiv-  
tjänster  
Anställda: 5  
varav kvinnor: 2  
Omsättning: 17 Mkr

**Samhall Interiör AB** 21  
Adress: Box 44, 146 21 Tullinge  
Telefon: 08-607 01 00  
VD: Ingemar Ovanmo  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Marknadsföring av Samhallkon-  
cernens egna produkter inom interiörområ-  
det  
Anställda: 3  
varav kvinnor: 2  
Omsättning: 6,9 Mkr

**Samhall JHP AB** 21  
Adress: Box 385, 831 25 Östersund  
Telefon: 063-15 17 00  
VD: Sten-Erik Forzelius  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Samhall AB:s dotterbolag i  
Jämtlands län  
Anställda: 1 115  
varav kvinnor: 358  
Omsättning: 149 Mkr

**Samhall Kalmarsund AB** 21  
Adress: Box 733, 391 27 Kalmar  
Telefon: 0480-420 00  
VD: Hans Österberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Samhall AB:s dotterbolag i Kal-  
mar län  
Anställda: 1 122  
varav kvinnor: 396  
Omsättning: 155 Mkr

**Samhall Klintland AB** 21  
Adress: Box 1232, 581 12 Linköping  
Telefon: 013-20 03 00  
VD: Roland Borgström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Samhall AB:s dotterbolag i Ös-  
tergötlands län  
Anställda: 1 258  
varav kvinnor: 513  
Omsättning: 195,5 Mkr

**Samhall i K-län AB** 21  
Adress: Box 512, 371 23 Karlskrona  
Telefon: 0455-280 90  
VD: Gösta Skärilind

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Samhall AB:s dotterbolag i Blekinge län  
 Anställda: 783  
 varav kvinnor: 334  
 Omsättning: 84 Mkr

**Samhall i L-län AB** 21  
 Adress: Box 511, 291 25 Kristianstad  
 Telefon: 044-18 85 00  
 VD: Boo Nelson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Samhall AB:s dotterbolag i Kristianstads län  
 Anställda: 804  
 varav kvinnor: 309  
 Omsättning: 81,7 Mkr

**Samhall Lumatic AB** 21  
 Adress: Box 4114, 300 04 Halmstad  
 Telefon: 035-15 13 00  
 VD: Bengt Nyman

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Samhall AB:s dotterbolag i Hallands län  
 Anställda: 656  
 varav kvinnor: 331  
 Omsättning: 68,7 Mkr

**Samhall Midland AB** 21  
 Adress: Box 214, 871 25 Härnösand  
 Telefon: 0611-220 20  
 VD: Rolf Swärd

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Samhall AB:s dotterbolag i Västernorrlands län  
 Anställda: 1 030  
 varav kvinnor: 380  
 Omsättning: 95,7 Mkr

**Samhall i M-län AB** 21  
 Adress: Box 506, 201 25 Malmö  
 Telefon: 040-718 00  
 VD: Peter Sehlstedt

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Samhall AB:s dotterbolag i Malmöhus län  
 Anställda: 2 455  
 varav kvinnor: 1 095  
 Omsättning: 169,3 Mkr

**Samhall Office AB** 21  
 Adress: Box 1135, 701 11 Örebro  
 Telefon: 019-10 00 80

VD: Arne Eklund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Marknadsföring och försäljning av kontorsutrustning.  
 Anställda: 2  
 varav kvinnor: 2  
 Omsättning: 17 Mkr

**Samhall Rehab AB** 21  
 Adress: Engelbrektsgratan 15, 211 33 Malmö  
 Telefon: 040-30 50 50  
 VD: Bo Lilje

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Utveckling och marknadsföring av tekniska hjälpmedel för handikappade  
 Anställda: 12  
 varav kvinnor: 3  
 Omsättning: 41 Mkr

**Samhall i R-län AB** 21  
 Adress: Box 412, 542 24 Mariestad  
 Telefon: 0501-195 70

VD: Per Wigren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Samhall AB:s dotterbolag i Skaraborgs län  
 Anställda: 821  
 varav kvinnor: 380  
 Omsättning: 105,7 Mkr

**Samhall Safac AB** 21  
 Adress: Risbergsgatan 2, 931 36 Skellefteå  
 Telefon: 0910-382 80

VD: Barry Rudholm  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Samhall AB:s dotterbolag i Västerbottens län  
 Anställda: 1 100  
 varav kvinnor: 467  
 Omsättning: 137,2 Mkr

**Samhall Stalan AB** 21  
 Adress: Box 103, 701 42 Örebro  
 Telefon: 019-17 77 00

VD: Per-Wictor Borghede  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%

**Verksamhet:** Samhall AB:s dotterbolag i Örebro län  
**Anställda:** 970  
**varav kvinnor:** 465  
**Omsättning:** 72,6 Mkr

**Samhall Teko AB 21**  
**Adress:** Box 676, 501 09 Borås  
**Telefon:** 033-17 72 90  
**VD:** Kent Andréasson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Marknadsföring av textilprodukter till kommuner och landsting  
**Anställda:** 2  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 1,7 Mkr

**Samhall Trading AB 21**  
**Adress:** Box 44, 146 21 Tullinge  
**Telefon:** 08-607 01 00  
**VD:** Ingvar Ovanmo  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Moderbolag i Samhall Trading-koncernen samt lagerservice  
**Anställda:** 3  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 1,7 Mkr

**Samhall Upsam AB 21**  
**Adress:** Box 345, 751 06 Uppsala  
**Telefon:** 018-15 23 60  
**VD:** Wille Sannegård  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Samhall AB:s dotterbolag i Uppsala län  
**Anställda:** 630  
**varav kvinnor:** 219  
**Omsättning:** 51,7 Mkr

**Samhall WMP AB 21**  
**Adress:** Box 12045, 720 12 Västcrås  
**Telefon:** 021-15 46 00  
**VD:** Gunnar Jansson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%  
**Verksamhet:** Samhall AB:s dotterbolag i Västmanlands län  
**Anställda:** 1 013  
**varav kvinnor:** 495  
**Omsättning:** 89,9 Mkr

**Scancem Chemicals A/S 3**  
**Adress:** P O Box 106, N-1473 Skårer, Norge  
**Telefon:** 00947-2 97 09 80  
**VD:** Reidar Hope  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 1,7%  
**Verksamhet:** Trading av byggkemiska produkter  
**Anställda:** 7  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 42,7 Mkr

**SAS Gruppen 38**  
**Adress:** 161 87 Bromma  
**Telefon:** 08-797 00 00  
**VD:** Jan Carlzon  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 21,4%  
**Verksamhet:** Flygtrafikrörelse  
**Anställda:** 38 940  
**varav kvinnor:** 16 590  
**Omsättning:** 32 286 Mkr

**Securum Fastigheter AB 27**  
**Adress:** 105 71 Stockholm  
**Telefon:** 08-676 95 00  
**VD:** Håkan Lennersand  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 99,5%  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning  
**Anställda:** 1  
**Omsättning:** 7 Mkr

**AB Sektionen 11**  
**Adress:** c/o AB Svensk Exportkredit, Box 16368, 103 27 Stockholm  
**Telefon:** 08-613 83 00  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 57,5%  
**Verksamhet:** Bolaget äger den fastighet, där AB Exportkredit bedriver sin verksamhet

**SEMKO AB 8**  
**Adress:** Box 1103, 164 22 Kista  
**Telefon:** 08-750 00 00  
**VD:** Bertil Sjöberg  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 51%  
**Verksamhet:** Proving och certifiering av elektriskt materiel  
**Anställda:** 235  
**varav kvinnor:** 42  
**Omsättning:** 119,4 Mkr

**SEMKO Fastigheter AB 8**

Adress: Box 1103, 164 22 Kista

Telefon: 08-750 00 00

Statens andel av aktiekapitalet: 51%

Verksamhet: Fastighetsförvaltning

Omsättning: 7,5 Mkr

**SGAB Mineral AB 3**

Adress: Box 801, 951 28 Luleå

Telefon: 0920-603 00

VD: Lars-Göran Ohlsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Bedriva konsultverksamhet inom prospektering

Omsättning: 47 Mkr

**SGAB, Sveriges Geologiska AB 3**

Adress: Box 801, 951 28 Luleå

Telefon: 0920-603 00

VD: Lars Ransgart

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Bedriva konsultverksamhet inom geologiområdet, företaget under avveckling

Anställda: 327

varav kvinnor: 53

Omsättning: 190 Mkr

**Shape International AB 17**

Adress: Tunavägen 290, 781 35 Borlänge

Telefon: 0243-550 20

VD: Per Johnsen

Statens andel av aktiekapitalet: 27,1%

Verksamhet: Gjutning av speciallegeringar av metaller genom lågtrycksgjutning

Anställda: 9

varav kvinnor: 2

Omsättning: 5 Mkr

**SIB-Invest 3**

Adress: c/o Fortia, Engelbrektsplan 2, 114 34 Stockholm

Telefon: 08-679 60 20

VD: Per Tegnér

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Aktie- och kapitalförvaltning

**SJ, se Statens järnvägar****SJ-Invest AB 50**

Adress: 105 50 Stockholm

Telefon: 08-762 40 70

VD: Peter Antonsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Finansiering och anskaffande av inventarier, järnvägsmateriel och bussar

Omsättning: 62 Mkr

**Sjöfartsverket 47**

Postadress: 601 78 Norrköping

Telefon: 011-19 10 00

GD: Kaj Janérus

Verksamhet: Driver den statliga lots-, farleds-, isbrytnings- och sjökarteverksamheten; leder arbetet för sjöräddning samt har tillsyn över sjösäkerheten

Anställda: 1 202

varav kvinnor: 176

Omsättning: 860 Mkr

**Skandinaviska Raffinaderi AB, Scanraff 7**

Adress: Box 10004, 453 00 Lysekil

Telefon: 0523-604 60

VD: Lars Nelson

Statens andel av aktiekapitalet: 18,8%

Verksamhet: Raffinering av råolja

Anställda: 611

varav kvinnor: 40

Omsättning: 538,5 Mkr

**SKD AF Data AB 30**

Adress: Box 4040, 171 04 Solna

Telefon: 08-705 80 20

VD: Gösta Fröléen

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Finansieringsverksamhet

Omsättning: 22 Mkr

**SKDföretagen AB 30**

Adress: Box 4040, 171 04 Solna

Telefon: 08-705 80 00

VD: Mats Hentzel

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Holdingbolag, konsultverksamhet inom AU/ADB-området, servicebyråverksamhet

Anställda: 840

varav kvinnor: 264

Omsättning: 1 034 Mkr

**SKD Konferensservice AB 30**

Adress: Box 4037, 171 04 Solna  
 Telefon: 08-705 80 80  
 VD: Christina Tannlund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Bedriver konferensservice samt konsultverksamhet inom konferens- och hotellområdet  
 Anställda:  
 varav kvinnor: 7  
 Omsättning: 4,4 Mkr

**SKD LänsData AB 30**

Adress: Box 4040, 171 04 Solna  
 Telefon: 08-705 80 30  
 VD: Tomas Borg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: utveckling och förvaltning av ADB-system för länsstyrelserna  
 Anställda: 2  
 varav kvinnor: 2  
 Omsättning: 3 Mkr

**SKD Systematisk PA AB 30**

Adress: Box 4040, 171 04 Solna  
 Telefon: 08-705 80 61  
 VD: Nils Norberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Utredning PA  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 1 Mkr

**STADAB AB 30**

Adress: Box 4114, 171 04 Solna  
 Telefon: 08-705 81 00  
 VD: Göran Svensson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljning av persondatorer och programvaror  
 Anställda: 97  
 varav kvinnor: 24  
 Omsättning: 268 Mkr

**AB Skånebrännerier 35**

Adress: Ugerupsvägen 103,  
 291 91 Kristianstad  
 Telefon: 044-23 63 00  
 VD: Carl Gustaf Körnell  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Tillverkning av råsprit  
 Anställda: 68  
 Omsättning: 224 Mkr

**Solem S A 3**

Adress: Mertert, B.P. Wasserbillig no 21,  
 Grand Duché de Luxemburg  
 Telefon: 00919-352 757 91-92  
 VD: Patrik Letellier  
 Statens andel av aktiekapitalet: 13%  
 Verksamhet: Säcktillverkning  
 Anställda: 36  
 varav kvinnor: 16  
 Omsättning: 25,0 Mkr

**Sorbinvest AB 22**

Adress: Trädgårdsgatan 8, 931 31 Skellefteå  
 Telefon: 0910-174 00  
 VD: Lennart Wahlberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 38,7%  
 Verksamhet: Äga och utveckla företag i Norra Sverige  
 Anställda: 598  
 varav kvinnor: 89  
 Omsättning: 444,6 Mkr

**SOS-Alarmering AB, SOSAB 53**

Adress: Box 1258, 171 24 Solna  
 Telefon: 08-624 01 00  
 VD: Karl-Egon Lindberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: SOS-tjänst, brandkårs- och ambulansalarmering m.m. åt stat, kommun och landsting  
 Anställda: 862  
 varav kvinnor: 535  
 Omsättning: 389 Mkr

**SSAB Oxelösund AB 3**

Adress: 613 80 Oxelösund  
 Telefon: 0155-540 00  
 VD: Torsten Sandin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%  
 Verksamhet: Tillverkning av grovplåt  
 Anställda: 2 799  
 varav kvinnor: 555  
 Omsättning: 2 970 Mkr

**SSAB Svenskt Stål AB 3**

Adress: Box 16344, 103 26 Stockholm  
 Telefon: 08-789 25 00  
 VD: Leif Gustafsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%  
 Verksamhet: Stålrörelse  
 Anställda: 11 403  
 Omsättning: 13 763 Mkr

**SSAB Svensk Stål A/S, Danmark 3**

Adress: Mitchellsgade 9, DK-1568 Köpen-  
 hamn V, Danmark  
 Telefon: 00945-33 13 20 01  
 VD: Steffen Jönsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%  
 Verksamhet: Försäljning av stålprodukter  
 Anställda: 10  
 Omsättning: 6 Mkr

**SSAB Swedish Steel B.V., Holland 3**

Adress: Box 131, NL 6640 AC Beuningen,  
 Holland  
 Telefon: 00931-889 776 444  
 VD: Alex Coenen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%  
 Verksamhet: Försäljning av stål-  
 produkter  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 11 Mkr

**SSAB Swedish Steel GmbH, Tyskland 3**

Adress: Mörsenbroicher Weg 200, W-4000  
 Düsseldorf 30, Tyskland

Telefon: 00949-211 61008-0

VD: Gudmar Säljemar  
 Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%  
 Verksamhet: Försäljning av stålprodukter  
 Anställda: 16  
 Omsättning: 132 Mkr

**SSAB Swedish Steel S.A./N.V., Belgien 3**

Adress: Place de l'Université BP 9, B-1348  
 Louvain la Neuve, Belgien  
 Telefon: 00932-10 45 12 56  
 VD: Christer Nordström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%  
 Verksamhet: Försäljning av stålprodukter  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 13 Mkr

**SSAB Tunnbrå AB 3**

Adress: 781 84 Borlänge  
 Telefon: 0243-700 00  
 VD: Åke Sander  
 Statens andel av aktiekapitalet 47,8%  
 Verksamhet: Tillverkning av varm- och kall-  
 valsad samt metalliserad och plastbelagd  
 tunnbrå  
 Anställda: 5 168  
 varav kvinnor: 606  
 Omsättning: 6 171 Mkr

**SSC Satellitbild AB 12**

Adress: Box 816, 981 28 Kiruna  
 Telefon: 0980-121 40  
 VD: Lars Bjerkesjö  
 Statens andel av aktiekapitalet: 90%  
 Verksamhet: Mottaga, bearbeta och sälja data  
 från fjärranalysatelliter  
 Anställda: 61  
 varav kvinnor: 20  
 Omsättning: 52,2 Mkr

**SSPA Maritime Consulting AB 9**

Adress: Box 24001, 400 22 Göteborg  
 Telefon: 031-63 95 00  
 VD: Hans Broberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Konsulttjänster inom det marin-  
 tekniska området

Anställda: 71  
varav kvinnor: 9  
Omsättning: 42,6 Mkr

**Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB 31**

Adress: Box 7543, 103 93 Stockholm  
Telefon: 08-614 43 00  
VD: Sune Jussil  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Kreditgivning till bostäder  
Anställda: 55  
varav kvinnor: 27  
Omslutning: 100 032 Mkr

**Statens Järnvägar (SJ) 48**

Adress: 105 50 Stockholm  
Telefon: 08-762 20 00  
GD: Stig Larsson  
Verksamhet: Person- och godstrafik  
Anställda: 34 025  
varav kvinnor: 8 650  
Omsättning: 22 298 Mkr

**AB Statsgruvor 3**

Adress: Yxsjöberg, 772 94 Grängesberg  
Telefon: 0240-610 15  
VD: Peter Zeidler  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Gruvbrytning av wolfram  
Anställda: 4  
varav kvinnor: 1  
Omsättning: 0,2 Mkr

**Statskonsult AB 30**

Adress: Box 4040, 171 04 Solna  
Telefon: 705 82 00  
VD: Börje Nilstam  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Holdingbolag  
Anställda: 114  
Omsättning: 91 Mkr

**STRI AB 13**

Adress: Box 707, 771 80 Ludvika  
Telefon: 0240-820 00  
VD: Eskil Albertsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 25%  
Verksamhet: Forskning och utveckling inom kraftöverföring

Anställda: 27  
varav kvinnor: 4  
Omsättning: 25,7 Mkr

**Studsvik AB 13**

Adress: 611 82 Nyköping  
Telefon: 0155-22 10 00  
VD: Töive Kivikas  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Studsvik AB är ett specialistföretag inom kärn-, material- och energiteknik  
Anställda: 736  
varav kvinnor: 197  
Omsättning: 514,2 Mkr

**Studsvik Fastigheter AB 13**

Adress: 611 82 Nyköping  
Telefon: 0155-22 10 00  
VD: Owe Åkerlund  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Anställda: 43  
varav kvinnor: 6  
Omsättning: 64 Mkr

**SuperKOM HB 30**

Adress: Box 4040, 171 04 Solna  
Telefon: 08-705 80 35  
VD: Tomas Borg  
Statens andel: 50%  
Verksamhet: Konferens- och meddelandesystem  
Anställda: 3  
Omsättning: 1 Mkr

**AB Svelast 49**

Adress: Box 70349, 107 23 Stockholm  
Telefon: 08-762 33 35  
VD: Hans O. Eriksson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Lastbilstrafik  
Anställda: 611  
varav kvinnor: 19  
Omsättning: 369 Mkr

**AB Svensk Anläggningsprovning 10**

Adress: Box 49306, 100 28 Stockholm  
Telefon: 08-617 40 00  
VD: Nils-Erik Zetterwall

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Obligatorisk kontroll av tryck-  
 kärl, cisterner, containers, lyftanordningar,  
 maskindrivna portar och maskiner  
 Anställda: 628  
 varav kvinnor: 123  
 Omsättning: 331 Mkr

**Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB)** 57  
 Adress: Box 904, 692 29 Kumla  
 Telefon: 019-30 51 00  
 VD: Jörgen Nordin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 9,9 %  
 Verksamhet: Omhändertagande och behand-  
 ling av miljöfarligt avfall  
 Anställda: 95  
 varav kvinnor: 17  
 Omsättning: 148,5 Mkr

**AB Svensk Bilprovning** 39  
 Adress: Box 508, 162 15 Vällingby  
 Telefon: 08-759 21 00  
 VD: Kurt Hugosson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 52%  
 Verksamhet: Teknisk fordonskontroll  
 Anställda: 2 357  
 varav kvinnor: 688  
 Omsättning: 1 032 Mkr

**AB Svensk Exportkredit** 11, 27  
 Adress: Box 16368, 103 27 Stockholm  
 Telefon: 08-613 83 00  
 VD: Bo Marking  
 Statens andel av aktiekapitalet: 60% \*  
 Verksamhet: Kreditinstitut vars uppgift är att  
 stödja svensk export av varor och tjänster  
 Anställda: 76  
 varav kvinnor: 35  
 Omslutning: 79 596,5 Mkr  
 \* 50 % av aktierna innehas av staten direkt, 10  
 % innehas av Nordbanken. Samverkan mellan  
 staten och de övriga aktieägarna baseras på ett  
 konsortialavtal

**Svensk Grundämnesanalys AB** 3  
 Adress: Box 801, 901 28 Luleå  
 Telefon: 0920-603 00  
 VD: Christer Pontér  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Analysring av grundämnen och  
 därmed förenlig verksamhet  
 Anställda: 14  
 varav kvinnor: 5  
 Omsättning: 9 Mkr

**Svensk Kärnbränslehantering AB** 13  
 Adress: Box 5864, 102 48 Stockholm  
 Telefon: 08-665 28 00  
 VD: Sten Bjurström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 58%  
 Verksamhet: Utveckling, planering, byggande  
 och drift av anläggningar och system för  
 hantering och förvaring av använt kärn-  
 bränsle och radioaktivt avfall  
 Anställda: 64  
 varav kvinnor: 22  
 Omsättning: 1 036 Mkr

**Svensk Rundradio AB** 56  
 Adress: Box 17666, 118 92 Stockholm  
 Telefon: 08-707 45 00  
 VD: Waldemar Persson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Rundradio

**Svensk Stål A/S, Norge** 3  
 Adress: Postboks 340, N-1301 Sandvika,  
 Norge  
 Telefon: 00947-2 13 16 50  
 VD: Rolf Kaalstad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%  
 Verksamhet: Försäljning av stålprodukter  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 6 Mkr

**Svenska Datacentralen DC AB** 30  
 Adress: 851 83, Sundsvall  
 Telefon: 060-16 87 00  
 VD: Rolf Backlund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Dataservicebyrå; dataproduk-  
 tion, kommunikations- och tekniktjänster  
 Anställda: 160  
 varav kvinnor: 50  
 Omsättning: 121 Mkr

**Svenska Kraftnät 15**

Adress: Box 526, 162 15 Vällingby  
 Telefon: 08-739 78 00  
 GD: Kjell Jansson  
 Verksamhet: Förvalta storkraftnätet

**Svenska Lagerhus AB 32**

Adress: Box 7354, 103 90 Stockholm  
 Telefon: 08-23 01 75  
 VD: Anders Fyrenius  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Beredskapslagring samt förvaring av arkiv och datamedia och därmed sammanhängande tjänster  
 Anställda: 36  
 varav kvinnor: 3  
 Omsättning: 36,7 Mkr

**Svenska Nordbanken A.S., Oslo 27**

Adress: Postbox 1917, Vika N-0124 Oslo, Norge  
 Telefon: 00947-2 42 37 12  
 VD: Björn Haggren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 99,5%  
 Verksamhet: Bank  
 Anställda: 40  
 varav kvinnor: 14  
 Omslutning: 1 100 Mkr

**Svenska Oljegrossister AB 7**

Adress: 112 91 Stockholm  
 Telefon: 08-737 10 00  
 VD: Gunnar Nermark  
 Statens andel av aktiekapitalet: 24%  
 Verksamhet: Försäljning av oljeprodukter  
 Anställda: 15  
 varav kvinnor: 5  
 Omsättning: 74,5 Mkr

**Svenska Penninglotteriet AB 33**

Adress: 621 80 Visby  
 Telefon: 0498-26 35 00  
 VD: Leif Forsberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Lotteriverksamhet  
 Anställda: 156  
 varav kvinnor: 109  
 Omsättning: 3 675 Mkr

**Svenska Petroleum Exploration AB 7**

Adress: Box 30074, 104 25 Stockholm  
 Telefon: 08-737 15 00  
 VD: Pelle Anderson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 24%  
 Verksamhet: Oljeprospektering  
 Anställda: 34  
 varav kvinnor: 13  
 Omsättning: 949,3 Mkr

**Svenska rymdaktiebolaget 12**

Adress: Box 4207, 171 04 Solna  
 Telefon: 08-627 62 00  
 VD: Lennart Lübeck  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vetenskaplig och teknisk verksamhet  
 Anställda: 329  
 varav kvinnor: 76  
 Omsättning: 333,5 Mkr

**Svenska Statens Språkresor AB 62**

Adress: Box 2017, 103 11 Stockholm  
 Telefon: 08-24 68 25  
 VD: Ulf Garmelius  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Språkutbildning utomlands  
 Anställda: 25  
 varav kvinnor: 22  
 Omsättning: 153 Mkr

**Oy Svenskt Stål AB, Finland 3**

Adress: Fredriksgatan 63A 11, SF-00100 Helsingfors 10, Finland  
 Telefon: 009358-0 693 23 77  
 VD: Tapani Peltonen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%  
 Verksamhet: Försäljning av stålprodukter  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 16 Mkr

**Statens Hundskola – Sveriges Hundcenter AB 59**

Adress: Övergård, PI 7015, 881 93 Sollcfttä  
 Telefon: 0620-121 00  
 VD: Lars G. Ohlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 70%  
 Verksamhet: Hundskola

**Swebus Gruppen AB 49**

Adress: Kungsgatan 29, 111 56 Stockholm

Telefon: 08-762 35 00

VD: Kjell Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Lokal, regional samt långväga  
busstrafik

Anställda: 4 560

Omsättning: 2 631 Mkr

**Swedair AB 38**

Adress: Box 33, 190 45 Stocholm-Arlanda

Telefon: 08-797 94 00

VD: Carsten Lundahl

Statens andel av aktiekapitalet: 39%

Verksamhet: Flygtrafikrörelse

Anställda: 502

varav kvinnor: 148

Omsättning: 379 Mkr

**Swedavia AB 43**

Adress: 601 79 Norrköping

Telefon: 011-19 20 00

VD: John Kårbro

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Export av konsulttjänster inom  
luftfarten

Anställda: 16

varav kvinnor: 1

Omsättning: 15,9 Mkr

**AB Swedcarrier 49**

Adress: Box 255, 101 25 Stockholm

Telefon: 08-762 20 00

VD: Gunnar Malm

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Land- och sjötransporter, sam-  
manhållande bolag åt SJ:s dotterdotterbo-  
lag

Anställda: 15 611

varav kvinnor: 4 371

Omsättning: 14 609 Mkr

**Swederail AB 50**

Adress: 105 50 Stockholm

Telefon: 08-762 37 80

VD: Bo Marklund

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Konsulttjänster

Anställda: 7

varav kvinnor: 2

Omsättning: 20 Mkr

**Swedish National Road Consulting AB  
(SweRoad) 40**

Adress: Box 4202, 171 04 Solna

Telefon: 08-757 69 80

VD: Christer Mansjö

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Konsultverksamhet i utlandet

Anställda: 100

varav kvinnor: 14

Omsättning: 63.6 Mkr

**Swedish Steel Inc., USA 3**Adress: 200 Corporate Center Drive, Suite  
340, Coraopolis, PA 15108-3186, USA

Telefon: 0091-412 269 21 20

VD: Ralph K. Kelley

Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%

Verksamhet: Försäljning av stålprodukter

Anställda: 5

Omsättning: 12 Mkr

**Swedish Steel Ltd., England 3**Adress: de Salis Court, de Salis Drive Hamp-  
ton Lovett, Droitwich Worchestershire WR  
9 OWE, England

Telefon: 00944-905 795 794

VD: Lars Pegers

Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%

Verksamhet: Försäljning av stålprodukter

Anställda: 12

Omsättning: 54 Mkr

**Swedish Steel S.A., Frankrike 3**Adress: 114 Avenue Charles de Gaulle, F-925  
22 Neuilly sur Seine, Cedex, Frankrike

Telefon: 00933-1 47 45 36 30

VD: Christer Nordström

Statens andel av aktiekapitalet: 47,8%

Verksamhet: Försäljning av stålprodukter

Anställda: 10

Omsättning: 23 Mkr

**Swedish Telecom International AB 53**

Adress: Box 70362, 107 24 Stockholm

Telefon: 08-700 60 00

VD: Viesturs Vucins

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Att utveckla och marknadsföra internationella teletjänster  
 Anställda: 95  
 varav kvinnor: 33  
 Omsättning: 267 Mkr

**Swedpaper Holding B.V.** 3  
 Adress: Foppingadreef 22, PO Box 283, 1000 EA Amsterdam, Nederländerna  
 Telefon: 00931-20 28 63 82  
 VD: Sven Eric Lundström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50,9%  
 Verksamhet: Finansverksamhet

**Swedpost Consulting AB** 46  
 Adress: Box 1121, 111 81 Stockholm  
 Telefon: 08-20 96 60  
 VD: Bo Klevborn  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Internationell marknadsföring av konsulttjänster inom området postalt kunnande och postala produkter  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 1,6 Mkr

**Swedtel AB** 53  
 Adress: Box 3538, 103 69 Stockholm  
 Telefon: 08-781 05 20  
 VD: Tf. Rune Nyman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Konsultverksamhet inom telekommunikationsområdet, främst utvecklingsländerna och ofta i samarbete med SIDA  
 Anställda: 108  
 varav kvinnor: 18  
 Omsättning: 113 Mkr

**SweFerry** 49  
 Adress: Box 43, 252 78 Helsingborg  
 Telefon: 042-18 62 00  
 VD: Gunnar Östin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Färjetrafik mellan Sverige, Danmark och Tyskland  
 Anställda: 1 603  
 varav kvinnor: 774  
 Omsättning: 1 539 Mkr

**Systembolaget AB** 33  
 Adress: 103 84 Stockholm  
 Telefon: 08-789 35 00  
 VD: Gabriel Romanus  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Detaljhandelsförsäljning av vin, sprit, starköl och lättdrycker  
 Anställda: 2 638  
 varav kvinnor: 1 928  
 Omsättning: 19 852 Mkr

**Såifa Drivmedel AB** 7  
 Adress: Strandbergsgatan 12, 112 91 Stockholm  
 Telefon: 08-737 16 50  
 VD: Bertil Ericson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 24%  
 Verksamhet: Försäljning av dieselbrännolja  
 Anställda: 20  
 varav kvinnor: 7  
 Omsättning: 180,4 Mkr

**Söderfors Kraft AB** 13  
 Adress: c/o Vattenfall Mellansverige, Box 24, 810 71 Älvkarleby  
 Telefon: 026-881 00  
 VD: Rolf Blondell  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Omsättning: 24 Mkr

**Sörmlands Grafiska AB** 38  
 Adress: Box 385, 641 23 Katrineholm  
 Telefon: 0150-549 74  
 VD: Ulf Persson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 22%  
 Verksamhet: Tryckerirörelse  
 Anställda: 465  
 varav kvinnor: 138  
 Omsättning: 380 Mkr

**A/S Taraldsvik** 3  
 Adress: Box 314, N-8501 Narvik, Norge  
 Telefon: 00947-82 410 20  
 VD: Björn Solvang  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 0,7 Mkr

**Teaterdata AB** 54

Adress: Box 5037, 102 41 Stockholm  
 Telefon: 08-665 61 00  
 VD: Gunnar Nyberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 65%  
 Verksamhet: Datatjänster  
 Omsättning: 1,7 Mkr

**TEDIM AB** 53

Adress: Finlandsgatan 14, 164 75 Kista  
 Telefon: 08-632 00 11  
 VD: Sten Carlqvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 49%  
 Verksamhet: Konsulter med inriktning EDI  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 1,5 Mkr

**Telecommand Plc.** 53

Adress: Basingstoke RG24 One Hampshire,  
 England  
 Telefon: 00944-256 477 477  
 VD: Lee Hardy  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Att utveckla, konstruera och  
 sälja växlar som gör det möjligt att koppla  
 samman och få kontroll över kommunika-  
 tion av olika slag – radio, data, telefoni och  
 röst  
 Anställda: 109  
 varav kvinnor: 19  
 Omsättning: 96 Mkr

**Telefinans AB** 53

Adress: Box 7754, 103 96 Stockholm  
 Telefon: 08-781 06 30  
 VD: Lars E. Jonsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Finansiering av telekommunika-  
 tionssystem och terminaler  
 Anställda: 175  
 varav kvinor: 91  
 Omsättning: 2 282 Mkr

**Teleinvest AB** 53

Adress: Box 7507, 103 92 Stockholm  
 Telefon: 08-781 05 00  
 VD: Ingemar Wahlström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Moderbolag inom Teleinvest-  
 koncernen; äger, förvaltar aktier och fastig-  
 heter och svarar för televerkskoncernens  
 upplåning  
 Anställda: 7 369  
 varav kvinnor: 2 905  
 Omsättning: 9 578 Mkr

**Tele Larm AB** 53

Adress: Box 38033, 100 64 Stockholm  
 Telefon: 08-58 70 00  
 VD: Anders Gylder  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Utveckling, försäljning, installa-  
 tion och underhåll av säkerhetssystem  
 Anställda: 700  
 varav kvinnor: 122  
 Omsättning: 595 Mkr

**TeleMedia Svenska AB** 53

Adress: Klara Norra Kyrkogata 33,  
 111 22 Stockholm  
 Telefon: 08-667 71 00  
 VD: Torvald Bohlin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Att med aktuell nummerinfor-  
 mation som bas; utveckla och sälja målgrup-  
 panpassade informationsprodukter och  
 marknadsplatser i olika media  
 Anställda: 1 236  
 varav kvinnor: 793  
 Omsättning: 1 485 Mkr

**TeleProjektinvest AB** 53

Adress: Box 7507, 103 92 Stockholm  
 Telefon: 08-781 05 11  
 VD: Bengt Ording  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Att genom ägande och på annat  
 sätt deltaga i uppbyggnad av och vidmakt-  
 hållande av företag på lokal, regional och  
 rikstäckande nivå som driver verksamhet  
 och har anknytning till tele- och datakom-  
 munikation  
 Omsättning: 0,5 Mkr

**Telesoft Inc.** 53

Adress: San Diego, CA 92121-9891 USA  
 Telefon: 0091-619 457 27 00  
 VD: Ben Goodwin

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Att utveckla och sälja produkter-  
 /verktyg som underlättar och är produktivi-  
 tetshöjande vid framställning av program-  
 vara för datorer inom ADA-området och  
 mera allmänt inom man-maskingrännsett

Anställda: 218  
 varav kvinnor: 63  
 Omsättning: 122 Mkr

**Televerket 51**  
 Adress: 123 86 Farsta  
 Telefon: 08-713 10 00  
 GD: Tony Hagström  
 Verksamhet: Telekommunikation  
 Anställda: 48 002  
 varav kvinnor: 19 435  
 Omsättning: 34 419 Mkr

**Televerket Data 53**  
 Adress: Box 164, 136 23 Haninge  
 Telefon: 08-707 10 00  
 VD: Mikael von Otter  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Leverantör av databehandlings-  
 tjänster  
 Anställda: 1 063  
 varav kvinnor: 493  
 Omsättning: 574 Mkr

**Teli AB 53**  
 Adress: 149 80 Nynäshamn  
 Telefon: 0752-620 00  
 VD: Benny Ström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Utveckling, marknadsföring, in-  
 köp av produkter och tjänster samt försälj-  
 ning inom telekommunikationsområdet  
 Anställda: 2 508  
 varav kvinnor: 986  
 Omsättning: 2 154 Mkr

**Telia Research AB 54**  
 Adress: Rudsjöterassen 2,  
 136 80 Västerhaninge  
 Telefon: 08-707 54 00  
 VD: Östen Mäkitalo  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Forsknings- och utvecklingsbo-  
 lag  
 Anställda: 578  
 varav kvinnor: 108  
 Omsättning: 283 Mkr

**Telub AB 3**  
 Adress: 351 80 Växjö  
 Telefon: 0470-420 00  
 VD: Kenth-Åke Jönsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Teknisk konsultverksamhet  
 inom främst telekommunikation, informa-  
 tionsbehandling, radar och logistics  
 Anställda: 1 479  
 varav kvinnor: 216  
 Omsättning: 834 Mkr

**TGOG AB 49**  
 Adress: Järnvägsplan, 631 92 Eskilstuna  
 Telefon: 016-13 75 85  
 VD: Curt Bylund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Underhåll samt om- och nybygg-  
 nation av järnvägsmaterial, gods- och per-  
 sontrafik  
 Anställda: 286  
 Omsättning: 1 217 Mkr

**Thermo Guard AB 20**  
 Adress: Torpslingan 17, 951 56 Luleå  
 Telefon: 0920-103 93  
 VD: Ingemar Westin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 59,1%  
 Verksamhet: Licensupplåtelse av patenterad  
 teknik för eliminering av frysskador i vat-  
 tenledningaro och värmebatterier  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0,5 Mkr

**Tibnor AB 3**  
 Adress: Box 4501, 102 65 Stockholm  
 Telefon: 08-702 40 00  
 VD: Sven Bergman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40,8%  
 Verksamhet: Stålgrossisthandel  
 Anställda: 2 097  
 varav kvinnor: 487  
 Omsättning: 4 970 Mkr

**Tidningstjänst AB 46**

Adress: Box 1121, 111 81 Stockholm  
 Telefon: 08-21 07 93  
 VD: Karl Erik Nordström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tidningsdistribution, transporter  
 Anställda: 1 582  
 varav kvinnor: 861  
 Omsättning: 480 Mkr

**Tietonovo OY 30**

Adress: Tehtaankatu 27-29 D, Pl. 170, 00150,  
 Helsingfors, Finland  
 Telefon: 009358-0 65 88 00  
 VD: Seppo Mäkelä  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Dataservicebyråverksamhet  
 Anställda: 9  
 varav kvinnor: 6

**AB Tipstjänst 34**

Adress: 106 10 Stockholm  
 Telefon: 08-757 77 00  
 VD: Richard Frigren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Spelverksamhet  
 Anställda: 408  
 varav kvinnor: 278  
 Omsättning: 6 003 Mkr

**AB Tipstjänst Servicecenter 34**

Adress: 106 10 Stockholm  
 Telefon: 08-757 77 00  
 VD: Lars Gunnar Björklund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Mottagning av spel samt information om AB Tipstjänsts produkter  
 Anställda: 6  
 varav kvinnor: 6  
 Omsättning: 1,2 Mkr

**AB Trafikrestauranger 49**

Adress: Box 746, 101 35 Stockholm  
 Telefon: 08-613 62 00  
 VD: Per Jönsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Service i anslutning till tågresor och hotell

Anställda: 1 147  
 varav kvinnor: 746  
 Omsättning: 540 Mkr

**AB Tranås Kuranstalt 59**

Adress: 573 81 Tranås  
 Telefon: 0140-691 00  
 VD: Jan-Eric Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Sjukvård inom socialförsäkringen  
 Anställda: 174  
 varav kvinnor: 138  
 Omsättning: 66,3 Mkr

**Trelleborgs Lagerhus AB 32**

Adress: c/o Svenska Lagerhus AB, Box 7354,  
 103 90 Stockholm  
 Telefon: 0410-174 44  
 VD: Anders Fyrenius  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Omhändertagande och lagring av oljeväxtfrö  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 1,8 Mkr\*  
 \* Avser 6 månader

**Trelleborgs Olje AB 7**

Adress: Oljehamnen, 231 00 Trelleborg  
 Telefon: 0410-410 30  
 VD: Bo Carlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 24%  
 Verksamhet: Försäljning och distribution av petroleumprodukter  
 Anställda: 5  
 varav kvinnor: 1  
 Omsättning: 22,7 Mkr

**Trollhätte Kanalverk 16**

Adress: 461 88 Trollhättan  
 Telefon: 0520-885 00  
 GD: Torkel Sölve  
 Verksamhet: Ansvar för kanaler, slussar och farleder mellan Göteborg och Väneren samt för Säffle kanal  
 Anställda: 165  
 Omsättning: 87 Mkr

**Troponor Invest AB 23**

Adress: Skeppsbron 15, Box 212, 871 25 Härnösand

Telefon: 0611-232 95

VD: Torsten Strandberg

Statens andel av aktiekapitalet: 41,9%

Verksamhet: Tillföra riskkapital till näringsverksamhet i Västernorrlands och Jämtlands län

Anställda: 2

varav kvinnor: 1

Omsättning: 7,4 Mkr\*

\* Avser 16 månader

**AB Tumba Bruk 1**

Adress: 147 82 Tumba

Telefon: 0753-695 00

VD: Bengt Åke Berg

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Pappersbruk, värdetryckeri samt mynttillverkning

Anställda: 484

varav kvinnor: 194

Omsättning: 545 Mkr

**Uddcomb AB 18**

Adress: Villa Wega, Brunnsparken, 372 36 Ronneby

Telefon: 0457-262 00

VD: Christer Åhs

Statens andel av aktiekapitalet: 57,1%

Verksamhet: Äga och förvalta fastigheter och värdepapper, utföra projektleveranser för offshore- och kärnkraftsindustrin samt kvalificerade legoarbeten till tung verkstadsindustri

Omsättning: 3,0 Mkr

**Utvecklings AB Laven 4**

Adress: Box 103, 772 01 Grängesberg

Telefon: 0240-214 00

VD: Per Aronsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Lokal utvecklingsverksamhet, vilken skall främja industrilokalisering till orten Grängesberg

Anställda: 5

varav kvinnor: 1

Omsättning: 8 Mkr

**Utvecklings AB Skeppsankaret 24**

Adress: Thure Carlssons väg 5, 294 00 Sölvesborg

Telefon: 0456-151 90

VD: Tomas Adaktusson

Statens andel av aktiekapitalet: 25%

Verksamhet: Industriell verksamhet och fastighetsförvaltning inom Blekinge län i syfte att stimulera utvecklingen i regionen

Anställda: 79

Omsättning: 41,3 Mkr

**Vattenfall AB 13**

Adress: 162 87 Vällingby

Telefon: 08-739 50 00

VD: Carl-Erik Nyquist

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Produktion och distribution av elkraft

Anställda: 10 105

varav kvinnor: 1 940

Omsättning: 21 941 Mkr

**Vattenfall Bränsle AB 13**

Adress: 162 87 Vällingby

Telefon: 08-739 50 00

VD: Stig Sandklef

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Uraninköp, konvertering, anrikning – färdigtbränsle – produkt

Anställda: 47

varav kvinnor: 19

**Vattenfall Data AB 13**

Adress: 162 87 Vällingby

Telefon: 08-730 50 00

VD: Jan Hugsén

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Utveckla och marknadsföra dataproducter och tjänster inom och utom Vattenfall-koncernen

Anställda: 140

varav kvinnor: 39

Omsättning: 9,1 Mkr

**Vattenfall Energialternativ AB 13**

Adress: Vattenfall AB, 162 87 Vällingby

Telefon: 08-739 50 00

VD: Göran Apelqvist

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Initiera och bedriva utvecklings-  
 verksamhet i egen regi

**Vattenfall Energiverksholding AB 13**

Adress: 162 87 Vällingby

Telefon: 739 50 00

VD: Nils-Åke Alvarsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Förvaltningsbolag för energi-  
 och värmeverk

Anställda: 685

Omsättning: 1 911 Mkr

**Vattenfall Engineering AB 13**

Adress: Box 529, 162 15 Vällingby

Telefon: 08-739 60 00

VD: Rolf Falkenberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Konsult- och entreprenadverk-  
 samhet

Anställda: 1 826

Omsättning: 1 841 Mkr

**Vattenfall Fastigheter AB 13**

Adress: Trädgårdsgatan 7, 852 31 Sundsvall

Telefon: 060-12 17 00

VD: Owe Åkerlund

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Arbeta som Vattenfalls fastig-  
 hetsbolag med i huvudsak intern marknad

Anställda: 20

**Vattenfall Naturgas AB 13**

Adress: Box 12530, 102 29 Stockholm

Telefon: 08-617 22 00

VD: Ulf Landby

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Anskaffa, transportera och sälja  
 naturgas

Anställda: 23

varav kvinnor: 3

Omsättning: 678,3 Mkr

**Vattenfall Support AB 13**

Adress: 162 87 Vällingby

Telefon: 08-739 50 00

VD: Karin Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Bedriver verksamhet inom per-  
 sonalservice – kontorservice – media/in-  
 formation – företagspresentation

Anställda: 170

varav kvinnor: 92

**Vattenfall Treasury AB 13**

Adress: 162 87 Vällingby

Telefon: 08-739 50 00

VD: Ann Ahlberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Finansverksamhet

Anställda: 7

varav kvinnor: 3

**Vattenfall Östsverige Service AB 13**

Adress: Box 940, 591 29 Motala

Telefon: 0141-272 20

VD: Anders Vikman

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Konsultverksamhet

Omsättning: 14,5 Mkr

**Vendator Telemarketing AB 46**

Adress: Box 45234, 104 30 Stockholm

Telefon: 08-789 62 70

VD: Rick Ericsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Telemarketingverksamhet

Anställda: 42

varav kvinnor: 22

Omsättning: 12,2 Mkr

**Vergo AB 3**

Adress: Box 8327, 402 79 Göteborg

Telefon: 031-65 86 70

VD: Lars-Åke Björkman

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Ledningsverksamhet och admi-  
 nistrativa tjänster

Anställda: 77

varav kvinnor: 0

Omsättning: 34 Mkr

**Villa Wega Bil och Maskin AB 18**

Adress: Villa Wega, Brunnsparken,

372 36 Ronneby

Telefon: 0457-262 00

VD: Christer Åhs

Statens andel av aktiekapitalet: 57,1%  
 Verksamhet: Idka handel med samt hyra ut bilar och maskiner  
 Omsättning: 0,4 Mkr

**V&S Vin & Sprit AB 35**  
 Adress: Box 47319, 100 74 Stockholm  
 Telefon: 08-744 70 00  
 VD: Egon Jacobsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Import, tillverkning, tappning, lagring och distribution av vin och sprit, export av sprit, import och distribution av starköl och alkoholfria drycker  
 Anställda: 1 006  
 Omsättning: 3 687 Mkr

**Vinica Nord AB 61**  
 Adress: c/o Systembolaget, 103 84 Stockholm  
 Telefon: 08-789 35 00  
 VD: Gunnar Lindblad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 21,9 Mkr

**VISAB Värmecenter i Sverige AB 7**  
 Adress: Box 2534, 403 17 Göteborg  
 Telefon: 031-17 47 00  
 VD: Jan Ewertsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 24%  
 Verksamhet: Försäljning och distribution av petroleumprodukter  
 Anställda: 21  
 varav kvinnor: 10  
 Omsättning: 326,6 Mkr

**VPCs Kontoförande Institut VKI AB 36**  
 Adress: 171 18 Solna  
 Telefon: 08-799 06 00  
 VD: Magnus Fridman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Serviceverksamhet enligt aktiekontolagen (1989:827), kontoförande institut  
 Anställda: 10  
 varav kvinnor: 4  
 Omsättning: 2,0 Mkr

**Värdepapperscentralen VPC AB 36**  
 Adress: 171 18 Solna  
 Telefon: 08-799 06 00  
 VD: Anders Reveman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Serviceverksamhet enligt lag (1989:829) om VPC  
 Anställda: 150  
 varav kvinnor: 69  
 Omsättning: 325 Mkr

**Värmecenter i Sörmland AB 7**  
 Adress: Jägmästarvägen 6, 635 02 Eskilstuna  
 Telefon: 016-11 03 25  
 Statens andel av aktiekapitalet: 24%  
 Verksamhet: Försäljning och distribution av petroleumprodukter  
 Anställda: 4  
 varav kvinnor: 1  
 Omsättning: 4,2 Mkr

**Växjö PA-Konsult AB 25**  
 Adress: Box 3132, 350 43 Växjö  
 Telefon: 0470-317 00  
 VD: Kenneth Eriksson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Utveckling, marknadsföring och underhåll av lönesystem för medelstora och stora företag  
 Anställda: 60  
 varav kvinnor: 18  
 Omsättning: 77 Mkr

**Wellkarton AG Swisswell 3**  
 Adress: Industriestrasse 1, CH-4313, Möhlin, Schweiz  
 Telefon: 00941-61 88 23 81  
 VD: Peter Riegenbach  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning av wellpapp  
 Anställda: 203  
 varav kvinnor: 38  
 Omsättning: 209 Mkr

**Z-Invest AB 3**  
 Adress: Prästgatan 31 B, 831 31 Östersund  
 Telefon: 063-13 20 40  
 VD: Bengt A. Dahl  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Regionalt investmentbolag

Anställda: 11  
varav kvinnor: 1  
Omsättning: 5,2 Mkr

**Zenit Shipping AB** 14  
Adress: Box 8327, 402 79 Göteborg  
Telefon: 031-65 86 70  
VD: Harald Molander  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Shipping  
Omsättning: 35,6 Mkr

**Zenit Shipping A/S** 14  
Adress: c/o K.A. Winsvold, Haslevangen 3A,  
0580 Oslo 5, Norge  
Telefon: 00947-2 37 55 35  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Shipping

**Zenit Tank AB** 14  
Adress: c/o Zenit Shipping AB, Box 8327,  
402 79 Göteborg  
Telefon: 031-65 86 70  
VD: Harald Molander  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Shipping

**Örebro Pappersbruk AB** 3  
Adress: Box 926, 701 30 Örebro  
Telefon: 019-30 45 00  
VD: Olav Ålkärr  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning av plastbelagt pap-  
per och kartong  
Anställda: 192  
varav kvinnor: 35  
Omsättning: 533 Mkr

**Innehåll**

Regeringens skrivelse .....	3
Den statliga företagssektorn .....	6
De statliga företagen .....	11

**Företagsbeskrivningar**

AB Aerotransport (ABA) .....	13
Apoteksbolaget AB .....	14
Assi AB .....	16
Bergslagens Teknikutvecklings AB .....	17
Blickingen AB .....	18
AB Bostadsgaranti .....	19
Celsius Industrier AB .....	20
Cementa AB .....	21
Domän AB .....	22
Företagskapital AB .....	23
Förvaltningsaktiebolaget Fortia i likvidation .....	23
Grängesbergs Gruvor AB .....	24
AB Göta kanalbolag .....	25
AB Industri kredit .....	26
Kasernen Fastighets AB .....	26
Kungliga Dramatiska Teatern AB .....	27
Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan) .....	27
AB Kurortsverksamhet .....	28
Lantbrukskredit AB .....	29
Luffartsverket .....	30
Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB) .....	32
Ncb AB .....	33
Nordbanken .....	35
Nordiska Satellitaktiebolaget .....	37
Norrlandscenter AB .....	37
OK Petroleum AB .....	38
Postverket .....	39
Procordia AB .....	41
Rödallen AB .....	42
Samhall AB .....	43
SEMKO AB .....	44
SGAB, Sveriges Geologiska AB .....	45
SIB-Invest AB .....	46
Sjöfartsverket .....	46
SKDFöretagen AB .....	47
Sorbinvest AB .....	48
SSAB Svenskt Stål AB .....	49
SSPA Maritime Consulting AB .....	51
Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB .....	52
Statens Hundskola – Sveriges Hundcenter AB .....	53

Statens Järnvägar (SJ) .....	53	Skr. 1992/93:20
Svallöf AB .....	55	
AB Svensk Anläggningsprovning .....	55	
Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB) .....	56	
AB Svensk Bilprovning .....	57	
AB Svensk Exportkredit .....	58	
Svensk Rundradio AB .....	59	
Svenska Lagerhus AB .....	60	
Svenska Penninglotteriet AB .....	61	
Svenska rymdaktiebolaget .....	62	
Svenska Statens Språkresor AB .....	62	
Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) .....	63	
Systembolaget AB .....	64	
Televerket .....	65	
AB Tipstjänst .....	67	
Troponor Invest AB .....	68	
AB Tumba Bruk .....	68	
Utvecklings AB Skeppsankaret .....	69	
Vattenvall AB .....	69	
V&S Vin & Sprit AB .....	71	
Värdepapperscentralen VPC AB .....	72	
Zenit Shipping AB .....	73	
<b>Styrelser .....</b>	<b>74</b>	
<b>Namnregister på styrelseledamöter, suppleanter m.fl. ....</b>	<b>98</b>	
<b>Juridiskt register .....</b>	<b>128</b>	
<b>Alfabetiskt register .....</b>	<b>133</b>	