



Appunti universitari

Tesi di laurea

Cartoleria e cancelleria

Stampa file e fotocopie

Print on demand

Rilegature

NUMERO: 2236A

ANNO: 2017

A P P U N T I

STUDENTE: Tosti Michela

MATERIA: Logistica - Teoria - Prof. Zotteri

Il presente lavoro nasce dall'impegno dell'autore ed è distribuito in accordo con il Centro Appunti.

Tutti i diritti sono riservati. È vietata qualsiasi riproduzione, copia totale o parziale, dei contenuti inseriti nel presente volume, ivi inclusa la memorizzazione, rielaborazione, diffusione o distribuzione dei contenuti stessi mediante qualunque supporto magnetico o cartaceo, piattaforma tecnologica o rete telematica, senza previa autorizzazione scritta dell'autore.

**ATTENZIONE: QUESTI APPUNTI SONO FATTI DA STUDENTIE NON SONO STATI VISIONATI DAL DOCENTE.
IL NOME DEL PROFESSORE, SERVE SOLO PER IDENTIFICARE IL CORSO.**

LOGISTICA

LEZIONE 1 06/03/2017

CASO I

Data una AZIENDA con 3 punti di produzione e 100 punti di consegna (negozi)

Prodotti: Luogo Produz: Costo: Peso: Domanda per ogni negozio

COMPUTER \rightarrow GREEN BAY \rightarrow 200 \$/pez \rightarrow 5 lbs/pez \rightarrow 10 pez/GS

TV+MONITOR \rightarrow INDIANAPOLIS \rightarrow 400 \$/pez \rightarrow 10 lbs/pez \rightarrow 10 pez/GS

MOBILI \rightarrow DENVER \rightarrow 100 \$/pez \rightarrow 30 lbs/pez \rightarrow 10 pez/GS

COSTO CAPITALE 906 /GS \rightarrow anno: 250 GS

COSTO TRASPORTO 1 \$/MILE

capacità camion 1 t = 30000 lbs

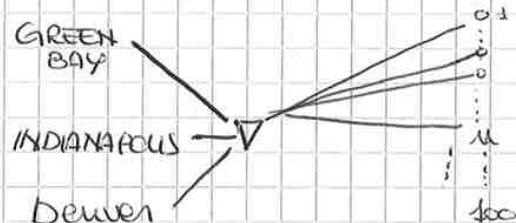
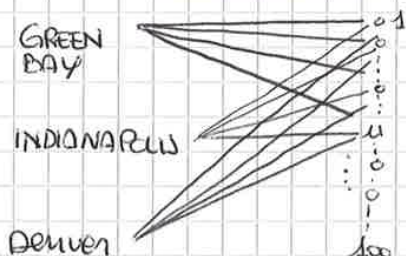
due possibili strategie:

① Full TRUCK LOAD (FTL)
↳ DIRECT DELIVERIES

② Full TRUCK LOAD (FTL)
↳ CENTRAL WAREHOUSE

I camion viaggiano pieni per tutte le città, e in questo caso specifico viaggiano direttamente dal centro di produzione al negozio

I camion viaggiano pieni per alcune città, e in questo caso si muove prima da GB e IND e da DEN e poi ai negozi.



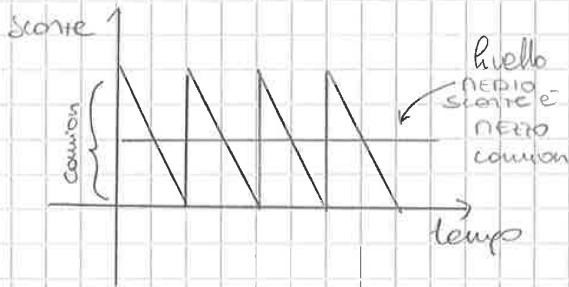
NOTA: in questo caso, poiché i camion sono pieni per vedere qual'è il costo di trasporto quando solo le distanze.

Così, a primo impatto capisco che il costo di trasporto > lo si ha nel caso ② perché deve fare più strada.

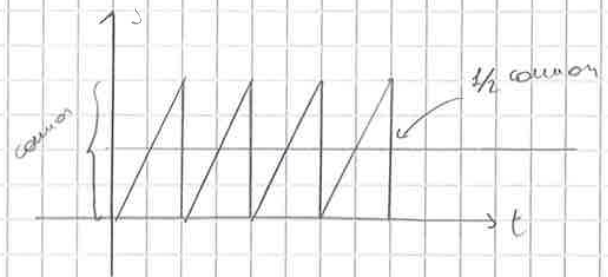
Altri dati: DISTANZA INPIANTO - NEGOZIO 10^3 MILE
DISTANZA GB \rightarrow IND 400 miglia
DISTANZA GB \rightarrow DEN 1100 miglia
DISTANZA DEN \rightarrow IND 1100 miglia

COSTO MAGAZZINO

SCORTE NEGOZI



Scorte Impianti



MA SOLUZIONE A CASA: (CORRETTO R)

$$GB \rightarrow (100n + 1 \text{ impianto}) \cdot 300 \text{ \$/pz} \cdot \left(\frac{6000}{2}\right) \text{ pz} \cdot 0,06 \text{ \%/gg} \cdot 250 \text{ gg/anno} = 136 \text{ M\$/A}$$

NB: Medio
Prenzi che occupano poco spazio

$$Ino \rightarrow (100n + 1 \text{ impianto}) \cdot 400 \text{ d/pz} \cdot \frac{3000}{2} \text{ pz} \cdot 0,06 \text{ \%/gg} \cdot 250 \text{ gg/anno} = 9,01 \text{ M\$/A}$$

$$D \rightarrow (100n + 1 \text{ impianto}) \cdot 100 \text{ \$/pz} \cdot \frac{1000}{2} \text{ pz} \cdot 0,06 \text{ \%/gg} \cdot 250 \text{ gg/anno} = 0,757 \text{ M\$/A}$$

$$\text{COSTO MG} \rightarrow 136 + 9,01 + 0,757 = 23,367 \text{ M\$/Anno}$$

Cambio del computer

Lezione 2

07/03/2017

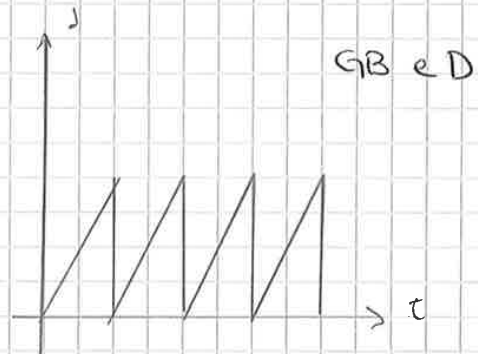
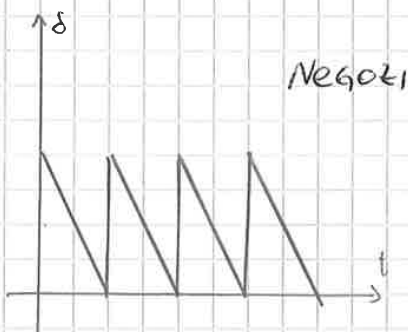
A primo impatto nel caso 2) anno-costi minimi perché il costo principale da gestire è il costo di mantenimento a MG; il 2° lo gestisco meglio perché sì, ho un MG in più, ma gli altri 100 saranno MOLTO PENO pieni.

NOTO: AD UN CENTO PUNTO DOVREMO ESSERE IN GRADO DI RISOLVERE IL 1° IMPATTO, SENZA CALCOLO.

Adesso svolgiamo i calcoli per il 2° caso tenendo ben presente che:

COSTO MAGAZZINO

ha le seguenti curve:



COSTI DI TRASPORTO

o MG CENTRALE \rightarrow NEGOZI

dato prima calcolare il numero di camion/anno

$$545 \text{ BUNDLE} \rightarrow \frac{545}{10 \text{ pezzi/gg}} = 54,5 \text{ gg} \text{ durata di 1 camion}$$

$$\frac{250}{54,5} = 4,58 \text{ N}^\circ \text{ camion/anno}$$

$$\rightarrow 4,58 \text{ camion/anno} \cdot 100 \text{ n} \cdot 1 \text{ \$/miglio} \cdot 10^3 \text{ miglia} = 458 \text{ k\$}/y$$

NOTA: lo potrei vedere a occhio perché deve essere uguale al costo \pm

o GB \rightarrow I

$$400 \text{ miglia/comun} \cdot 1 \text{ \$/miglio} \cdot 4 \text{ camion/anno} = 16 \text{ k\$}/y$$

dato da: $\frac{1 \text{ truck}}{6 \text{ gg}} \cdot 250 \text{ g/y}$
 \downarrow
 domanda di negozi

o D \rightarrow I

$$1100 \text{ miglia/comun} \cdot 1 \text{ \$/miglio} \cdot 250 \text{ camion/anno} = 275 \text{ k\$}/y$$

\rightarrow dato da: $\frac{1 \text{ truck}}{4 \text{ gg}} \cdot 250 \text{ g/y}$

$$C_{\text{TRASPORTO TOT}} = 458 + 275 + 16 = 750 \text{ k\$}/y$$

	C _{TRASP}	C _{MG}	C _{TOT}
FTL + DIRECT	458 k\$/y	23,3 M\$/y	23,8 M\$/y
FTL + CW	750 k\$/y	5 M\$/y	5,75 M\$/y

NOTA:

nel MG centrale ho $\frac{Q_{in}}{2} + \frac{Q_{out}}{2}$

Osservo un costo di movimento notevolmente abbattuto perché, messo insieme pezzi con caratteristiche complementari, i nobili aiutano a riempire i camion e i pc più economici aggiungono valore.

Denver:

$$C_{TOT}(Q_0^*) = C_{trasp} + C_{MG}$$

$$C_{TOT}(Q_0^*) = \frac{d \cdot y_{TOT}}{Q_0} \cdot A + \frac{Q_0}{2} h \text{ locations} \quad (\text{uguale ai precedenti})$$

$$Q_0^* = \sqrt{\frac{2 \cdot 2500 \frac{\text{pz}}{\text{y}} \cdot 1000 \cdot 1000 \frac{\$}{\text{truck}}}{15\% \cdot 100 \cdot 101 \cdot n}} = 574,48 \text{ u/truck}$$

↑
COSTO UNITARIO

NOTA: dei pz sono di più perché il valore UNITARIO è molto <, quindi ci disturba meno che siano pieni i camion.

COSTI TOTALI (Trasporto (DIRECT LTL) + MAGAZZINO)

→ Sostituisci le quantità ottimali nelle formule del costo totale

GREEN BAY

$$C_{TOT}(GB) = \frac{(2500 \cdot 100) \frac{\text{pz}}{\text{y}} \cdot 1000 \frac{\$}{\text{truck}}}{331 \text{ pz/truck}} + \frac{331 \text{ pz} \cdot 15\% / 100 \frac{\$}{\text{pz}} \cdot 101 \text{ locations}}{2}$$

COSTO TRASPORTO COSTO MG

$$C_{TOT}(GB) = 755,287 \text{ K}\$/\text{y} + 752,197 \text{ K}\$/\text{y}$$

$$C_{TOT}(GB) = 1,51 \text{ M}\$/\text{y}$$

INDIANAPOLIS

$$C_{TOT}(I) = \frac{(2500 \cdot 100) \frac{\text{pz}}{\text{y}} \cdot 1000 \frac{\$}{\text{truck}}}{406} + \frac{406 \text{ pz} \cdot 15\% / 100 \frac{\$}{\text{pz}} \cdot 101 \text{ locations}}{2}$$

COSTO TRASPORTO COSTO MG

$$C_{TOT}(I) = 1,23 \text{ M}\$/\text{y} + 1,23 \text{ M}\$/\text{y}$$

$$C_{TOT}(I) = 2,46 \text{ M}\$/\text{y}$$

Denver

$$C_{TOT}(D) = \frac{(2500 \cdot 100) \frac{\text{pz}}{\text{y}} \cdot 1000 \frac{\$}{\text{truck}}}{574 \text{ u/truck}} + \frac{574 \text{ pz} \cdot 15\% / 100 \frac{\$}{\text{pz}} \cdot 101 \text{ locations}}{2}$$

COSTO TRASPORTO COSTO MG

$$C_{TOT}(D) = 435,5 \text{ K}\$/\text{y} + 434,8 \text{ K}\$/\text{y}$$

$$C_{TOT}(D) = 869,9 \text{ K}\$/\text{y}$$

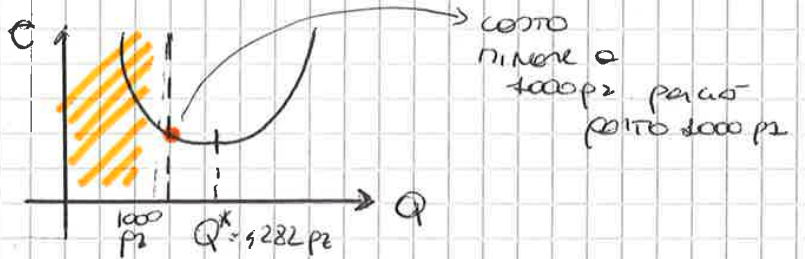
Deuren Ripeto lo STESSO processo

$$Q_D^* = \sqrt{\frac{1100 \cdot 10 \cdot 100 \cdot 250}{100 \cdot 15\%}} = 6282 \text{ pezzi/truck}$$

NOTA bene: qui abbiamo un problema perché il camion può portare al max 30000 libbre \rightarrow quindi essendo che i pezzi pesano 30 lb ho un peso max trasportabile di 1000 pz/truck
 \rightarrow Decido in questo caso di portare il max (1000 pz) perché non è conveniente portare meno in quanto quindi ad aumentare il costo

Attenzione!

Ovviamente non posso ovviamente fare un camion portare più camion insieme perché il costo di trasporto lo sto considerando su 1 camion solo.



\rightarrow Altro caso da notare, per fare il Q^* non guardo la porzione di Indianapolis, né quelle dei negozi, perché il N° dei pezzi che escono in 1 anno devono essere quelli e prescrivere se come escono da I.

Sostituisco nella formula del C_{TOT} e TROVO:

$$C_{TR} = \frac{1000}{2} \cdot e \cdot 15\% \cdot 100 = 15 \text{ k\$/y}$$

$$C_{TR} = 1100 \cdot \frac{250000}{1000} = 275 \text{ k\$/y}$$

↑
distanza e
di 1100

Indianapolis: Creo un bundle da 4 pezzi per ogni tipo

$$C_{TOT} = \frac{Q_{BUNDLE} \cdot 100 \cdot h}{2} + A \cdot \frac{Q_{BUNDLE} \cdot 100}{Q_{BUNDLE}}$$

(del bundle) (costo di Bundle in 1 anno)

$$Q^* = \sqrt{\frac{2A \cdot 100 \cdot d_m}{h \cdot 100}} = \sqrt{\frac{2 \cdot 1000 \cdot 250000 \cdot 100}{100 \cdot 15\% \cdot 3200 \text{ €/bundle}}} = 166 \text{ Bundle/truck}$$

NOTA: 166, ... la base perché le funzione di costo e piatto INTORNO all'ottimo
 \rightarrow molte ragioni: ne porto 1 volta 166 e 1 volta 167

100 \$ + 400 \$ + 400 \$ + 300 \$
 prezzo dei pezzi che compongo il Bundle

NOTA: Vincolo copiare rispettato

logistica → si occupa di far arrivare alle persone le cose che **non producono** → infatti serve per colmare le **distanze tra luogo di produzione e di consumo**

→ esistono oggi delle forze che risolvono le complessità del **problema logistico** (anche se come contro, aumentano l'importanza del problema di produzione → Km 0)

possibile soluzione: stampare tutto in 3D

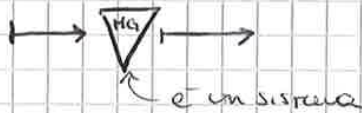
noi ci occuperemo solo di **logistica gestionale** ovvero di decisioni logistiche non delle tecnologie logistiche

es: come è fatto il camello che porta i pallet **NO**
- quanti pallet mettere in riga **SI**

vediamo le: **variabili da considerare in un problema logistico**

1° cosa PRESENTA MAGAZZINO

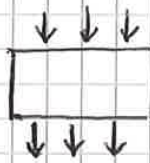
→ luogo di accumulo per una **filiera logistica**



Sono MG: negozi, **TRANSPOINT**, MG van e propri.

punto di incontro
in cui non entrano i consumatori, la merce arriva e viene subito caricata su un altro camion **NO STOCK PERCHÉ NO scaffali**

Piante visive dall'alto:



TRANSPOINT → ha bisogno di tanta superficie e poco pavimento

Nota: Flussi → CF
Stock → SP

TRANSPOINT
→ tanto flusso e poco stock quindi tanto pavimento
→ Transpoint sono tipicamente compatti

TIPICI DI SISTEMI DI MG → **Struttura Reti logistiche**

(di solito, in quanto, gli SKU sono diversi da MG a MG ed hanno costi di giacenza ≠) (da pg 24 libro ISA)



sempre per sinagorizzamento o altri stabili motivi

LINEARE

OGNI magazzino ha al più un cliente e 1 fornitore (no di cui nessuno al sistema)

Attenzione: la natura prima, o componente o PF si chiama **ITEM o SKU**

Dobbiamo capire i livelli di performance e la rilevanza delle performance

Lezione 3

14/03/2017

A) PERFORMANCE (da pg 31)

1° QUALITÀ
 Contrasto, almeno parità con i costi d'acquisto

TARGA: performance che il prodotto dovrebbe erogare in condizioni ideali e perfette: es. consumo di Km
CONFORMITÀ: fa sì che nel tempo ciascun pro-nautenga la qualità di TARGA che dovrebbe avere → es. continuare a consumare x nel tempo.
 c'è conformità anche se, per es. non amiamo coll. rotli del produttore

2° SERVIZIO

disponibilità prodotti → se domanda non soddisfatta potrebbe min-nanzi all'acquisto potrebbero partire
 ↳ include non comprare o addirittura che si penale o cambia negozio
 ↳ servizi d'assistenza
 ↳ PUNTUALITÀ → il cliente può essere spinto a scegliere aziende con maggiore puntualità (sempre valutando i costi)

3° Delivery Lead Time (velocità) tempo di consegna richiesto al cliente
 ↳ VA CONTRO AI COSTI

(Pg 31)

↳ avere DLT bassi
 non è gratis avere per elaborare
 i tempi spendi di più → alcuni oggi cercano di offrire una strategia per la quale, il cliente aspetta molto ma paghi molto meno.
 più è grande più complica la gestione di distribuzione di SKU e la necessità di SS → ne spinge il consumatore a preferire rete Détaillier perché può avere più scelta

4° ASSORTIMENTO → può guidare la scelta dei consumatori (Pg 32)

es: libri (settor particolare perché i titoli NUOVI NON arrivano e so sostituire i vecchi)
 L'assortimento quasi → ovviamente Assortimento importante se ben organizzato
 lunga coda di prodotti bloccando

NOTA: fenomeno vendite online **LONGTAIL** → vendendo online le filiere non possono tenere un PT vendendo ma tutto nel NG → se di un libro ne vendi 20 copie ma in negozio ma però mandare 1000 6000, le tengo in NG e le vendo ONLINE, conviene

Notazione scorte → elevato se ho tanti flussi e poco stock ovvero se il NG si riempie e svuota rapidamente

$$\frac{\text{Flussi}}{\text{Stock}} = \text{IT Inventory Turns} \rightarrow \frac{\text{Flussi}}{\text{Inventory}} \text{ (curva di costo del consumo)}$$

↳ mostra dei libri ha IT Bassi

6° COSTO → le aziende tendono a volutarlo più attentamente delle altre

MARGINALE: generatore e le ty , è la derivata della funzione e segna quanto costa in più produrre 1 unità in più
 $\frac{\Delta \text{costo}}{\Delta \text{quantità}}$ = rapporto incrementale → INFINITESIMALE SE DISTRIBUZIONE CONTINUA

VARIABILE
 Costo che dipende dalla quantità prodotta

es: MP

FISSO
 Costo che non dipende dalla quantità prodotta
 → **COSTO AFFONDATO** → o imprevisto o AMMORTAMENTO (nel breve periodo)
 dipende quando, perché prima del fine una pianificazione NETWORK MA perciò nel lungo periodo è variabile

Attenzione: 2 cose

1) esempio: ho 1 biglietto pagato 100 € per un concerto e un biglietto che ho vinto per un altro concerto, in entrambi le date sono relativi ma da più fornito per quello pagato 100 anche se NON DOVREBBE perché è un costo già AFFONDATO e non dovrebbe influenzare.

2) COSTO variabile/FISSO che è un costo che ha ogni volta che succede una determinata ATTIVITÀ

$$C = \begin{cases} F + cx & x > 0 \\ 0 & x = 0 \end{cases}$$

Costo Fisso setup o trasporto
 x = costo variabile setup
 x = ordine

È UN COSTO FISSO rispetto alle dimensioni del lotto ma non è un COSTO AFFONDATO (SUNK)

Quindi entrambi sono volutati in base all'orizzonte temporale e anche dalla strategia dell'azienda che può scegliere di fissare o variabile i costi variabili e viceversa

esempio: se faccio in affitto il posto pallet pagando in base al n° di pallet, il costo che avevo detto essere fisso ovvero quello di MG, diventa variabile

LINEARI / NON LINEARI

Non lineari sono molto complicati e a volte li approssimiamo con dei lineari



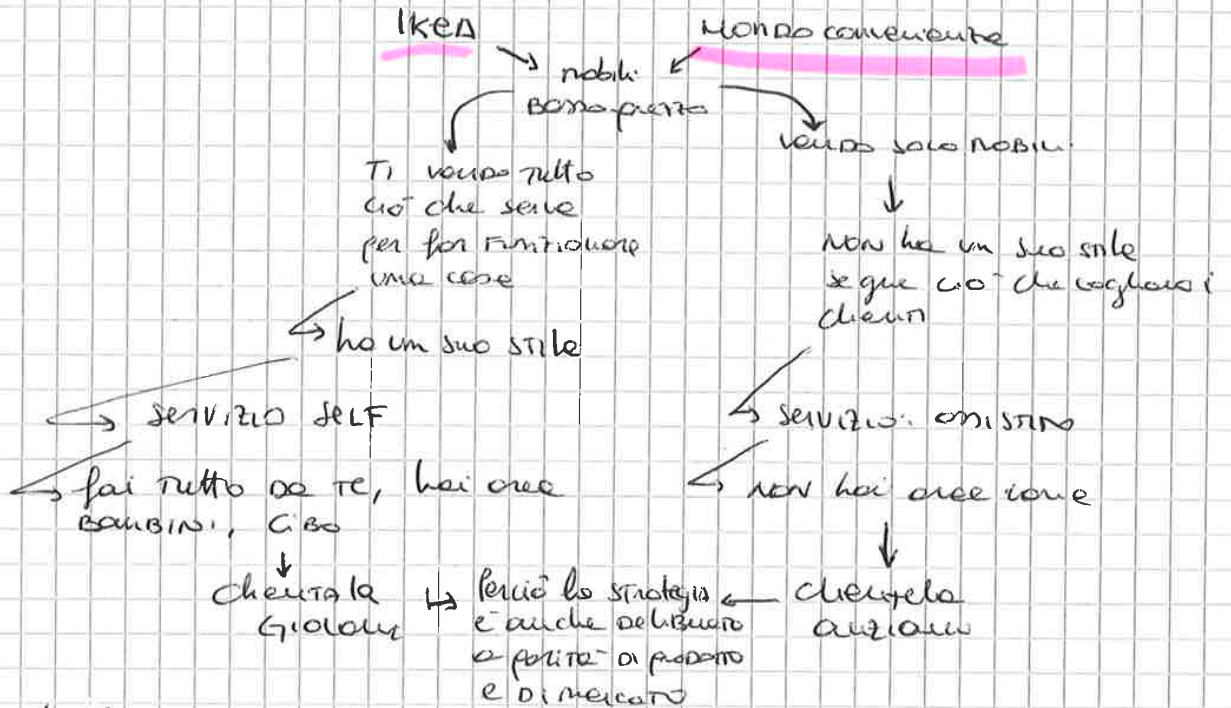
Costo fisso è in definitiva quello in cui incami per il semplice motivo di aver preso una decisione quindi anche se non sono SUNK

c) STRATEGIA

↳ decisione delle priorità

17

esempio: 2 aziende nello stesso settore, con stessi costi, che si muovono con strategie molto diverse e che funzionano entrambe



NOTA: tra le aziende sopravvivono solo se HAI eccellente o strategie o esecuzione, o entrambe

↳ Ci sono tantissime strategie che non funzionano e alcune che funzionano

↳ per funzionare devono essere eseguite bene, adattarsi ad un range di consumatori e devono essere internamente coerenti es: o tutto self o tutto servizio

d) SCORTE

↳ In una filiera logistica abbiamo scorte che hanno un costo e soddisfano funzioni. È possibile ridurre il bisogno di scorte ma devo ridurre il bisogno e non il livello

1°) ciclo

↳ modellizzate da EOQ



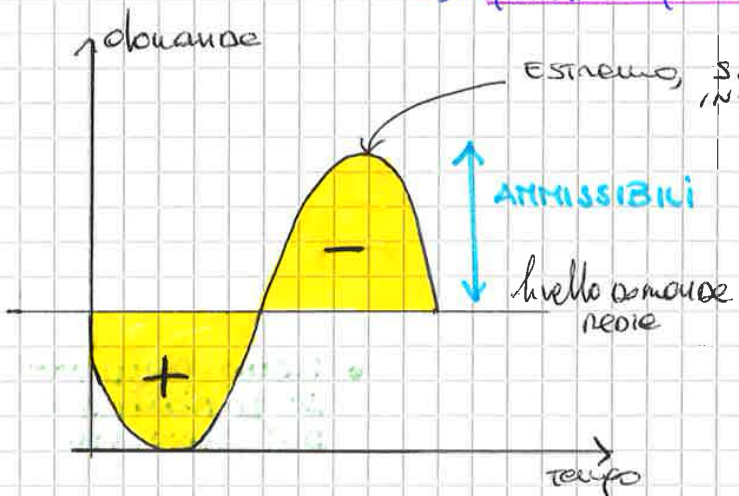
$$C_{TOT} = \frac{Ad}{Q} + \frac{h}{2}Q + (cd)$$

Ad: domanda periodo
 h: costo mantenimento
 Q: quantità ordinata ogni volta (d/Q = n° ordini)
 c: costo unitario
 d: costo di acquisto per le quantità

4°) SCORTA STAGIONALE (pg 12 ^{libro} Italiano)

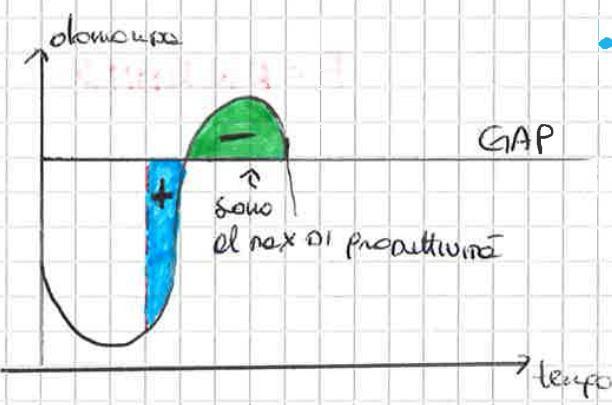
↳ data di limitate capacità produttiva

↳ le costi per coprire picchi stagionali di domanda
 ↳ permettono perciò di non dimensionare la produzione sui picchi di domanda



↳ Estremo, scorte dimensionate sulla domanda media
 ↳ investimenti tutti in scorte stagionali
 (accumulo in un periodo per coprire il periodo di picco)

• aree uguali nelle previsioni



• aree diverse

↳ tra accumulo scorte il più possibile vicino al picco, per non parare di pietas.
 ↳ punto di incasso dei 2 estremi elevati pure

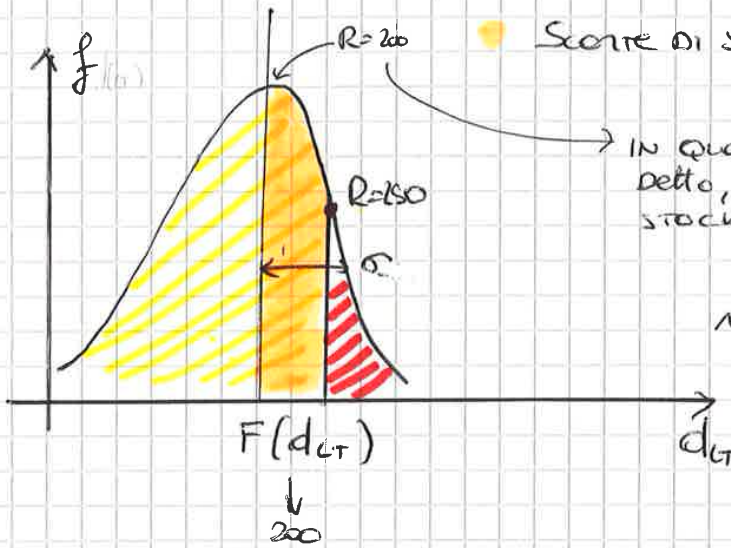
↳ problema di diversa stagionalità tra domanda e produzione



Attenzione: possono essere necessarie perché c'è variazione di domanda (o di produzione) nel tempo

• Permettono di disaccoppiare la stagionalità della produzione da quella della domanda ↳ per farne e meno peso investire in capacità produttive

Devo coprire la distribuzione della probabilità della domanda nel LT



Scorte di sicurezza

IN QUESTO caso, come abbiamo detto, il caso su 2 si genera STOCK OUT
 LSF (livello servizio) = 50%

NOTA: LIVELLO SERVIZIO = % delle volte in cui NON HO STOCK OUT

$LSI_{250} > LSI_{200}$

STO fissando R=200 e vedo e vedo il livello di servizio
 ma faccio il contrario, ACCETTO rischio del 5% (ovvero ho LSF 95%)
 $\alpha = 0.05 \quad 1 - \alpha \rightarrow 0.95$

Dobbiamo trovare R con $\alpha = 0.05$ e $1 - \alpha = 0.95$
 alto servizio alta domanda

per trovare sulla normale il valore α corrisponde 0.95 e 0.05

$R = E(d_{LT}) + z_{1-\alpha} \cdot \sigma$
 $R = E(d_{LT}) = z_{1-\alpha} \cdot \sigma = SS$

se pongo R=200 ho livello servizio 50%
 Scorte di sicurezza quanto in quanto o fine settimana

A volte, le variabili sono create non dai clienti, ma da procedure di gestione delle scorte o da pratiche commerciali che inducono variabili solo nella catena di produzione. Esempio tipico: campagne promozionali che creano scatti improvvisi per questi prodotti di consumo, se non prevedibili sono $k=SS$. Alcuni applicano every day low price.
 per evitare questo probl.

Picco: SS dipende da:

- 2) dal livello di servizio
 - 1) dal livello di incertezza
- se ho poche (o non le ho) se ottengo livello di servizio o se incertezza ≈ 0 o acciaio $LT \rightarrow 0$
 quanto è più importante servire subito in un hrs e invece per un hrs, è più importante le qualità

NOTA: QUESTO L'ELENCO delle scorte che VOGLIAMO AVERE FORCIE?

- 1) quelle che non vogliamo avere, frutto di azioni del passato \rightarrow SCORTE MORTE (cassa rotta, antiquariato, scaputo...)
- 2) scorte non logistiche \rightarrow fatte a gestione passiva

es: Pila di libri best seller in ingrosso non significa che li venderemo tutti nei prossimi giorni. No, se abbiamo in QUANTITÀ

R
COZO A

lezione 4²³
20/03/2017

massimo profitto perché i 3 prodotti hanno prezzi diversi

RICAVI - COSTI

$$\max \sum_{j=1}^3 P_j y_j - \sum_{i=1}^5 C_i x_i$$

Ricavi: P_j (prezzo del gestore prodotto) y_j (quantità prodotta del componente j-esimo)
 Costi: C_i (costo unitario componenti) x_i (quantità prodotta del componente i-esimo)

Vincoli: (st)

$$\sum_{i=1}^5 T_{im} x_i \leq L_m \quad \forall m$$

T_{im} : quantità prodotta del componente i
 L_m : capacità produttiva della macchina m
 $\forall m$: per ogni componente i da ogni macchina m

sono nel tempo, tempo che rimane in serbatoio prima del tempo disponibile nelle macchine

Vincolo di capacità produttiva

$$\sum_{j=1}^3 G_{i,j} (y_j) \leq x_i \quad \forall i$$

$G_{i,j}$: n° componenti che richiede j
 x_i : capacità produttiva
 y_j : prodotto

A questo pt si vuole tutte le capacità produttive e quella che rimane, però in senso vincolo che impedisce di produrre + delle d_j

non per esserbato di senza essere materiali

non per essere

vincolo di PFS: la somma non potrebbe vendere più di quanto richiede il mercato

domanda minima (assoluta minima)

~~$\sum_j y_j \leq \sum_j d_j$~~

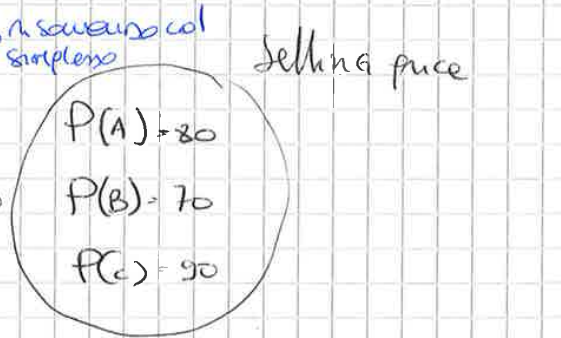
perché inserendo questo sarebbe come dire che se si chiedono 20 mele e 20 pere io gli posso dare 20 pere.

$x_i, y_j \geq 0$

Vincoli di non negatività

OBTENIAMO i risultati (OUTPUT)

$x_1 = 116,67$ $x_2 = 116,67$
 $x_3 = 26,67$ $x_4 = 0$ $x_5 = 90,00$
 $y_1 = 26,67$ $y_2 = 0$ $y_3 = 90$



A_2 ha il margine minore
 prima notazione per cui decide di non venderlo

con le pare i margini

es: A_2 : $C_1 \quad C_2 \quad C_3 \quad C_4 \quad C_5$
 $1 \cdot 20 \quad 1 \cdot 30 \quad 1 \cdot 10 \quad 0 \quad 0$
 $20 + 30 + 10 = 60$ venduto 80
 $80 - 60 = 20$

$$\sum_{j=1}^s G_{ij} y_j^s \leq x_i \quad \forall i, j, s$$

↳ NO perché proprio il vincolo per ciascun prodotto

Non negatività: $x_i \geq 0 \quad \forall i$
 $y_{j,s} \geq 0 \quad \forall j, s$

risultati

$x_1 = 115,71$	$x_2 = 115,71$		
$x_3 = 52,86$	$x_4 = 2,86$	$x_5 = 62,86$	
$y_1^1 = 52,8$	$y_2^1 = \emptyset$	$y_3^1 = 62,84$	Programmi di produzione
$y_1^2 = 80$	$y_2^2 = 2,86$	$y_3^2 = 62,86$	Programmi omologhi Scenario 1
$y_1^3 = 52,86$	$y_2^3 = 2,86$	$y_3^3 = 60$	Scenario 2
			Scenario 3

↳ per noi prodotte 62,86
 ma, ne vengono richieste 60 (vedi tabella)
 perciò sfruttato 12,86 per il 2°

↳ non quantono 2,86 e l'uso

↳ STO USANDO i 52,86 di x_3

x_1 e $x_2 = 115,71$

$x_3 + x_4 + x_5 = 118,58$ ↳ in questa soluzione non tutto è usato tutto ciò che produce infatti viene 2,86

$\Pi_{maximo} = 288,71$

Attenzione!!
 Better via componenti specifici che cercare poco, NON i generici.

NOTA:
 Cerco sempre di soddisfare la domanda del 3, anche se in S_1 non riesco perché sono limitato da $x_5 = 62,86$ perciò non riesco a fare 80

↳ poi focalisco 1 e poi 2

Abbiamo imparato ad anticipare il modo di scansioni futuri

Costo FANOSO: 'HP' ha un centro in germania dove arrivano stampanti senza fili e Manuale (colle a na)
 ↳ Qui è HP personalizza le stampanti per il singolo mercato
 ↳ VANTAGGIO: stampante con 4 nuclei e così poteva essere fungibile in più nazioni quindi, se solo o scendere la domanda non avevano problemi. Anche se costo MG centrale è, ho >> guadagno.

NOTA: Costo di produzione → HARD \$ ↗ conviene aumentare HARD e diminuire SOFT
 Perite di domanda → soft \$ ↘

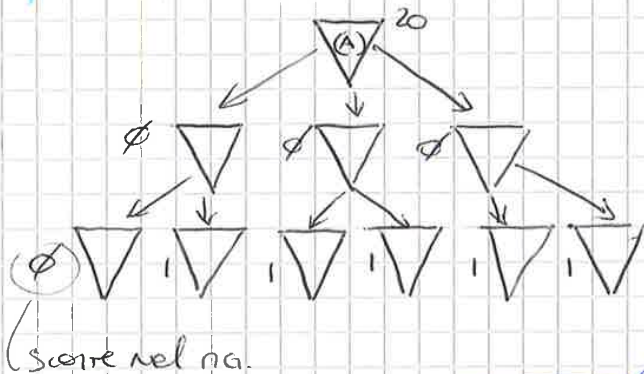
SCELTA MG IN 4 NODI → Scare di tipo diverso

- Al centro no i low clienti (bouceurmo)
- netto MG vicino a ogni carta
- netto MG vicino al cliente più grande

nella corea logistica ho anche

FLUSSI INFORMATIVI + DIRITI DECISIONALI

flussi informativi (pg 27)



Tienero nutrivello

↳ Sebbene io abbia 40 MG conviene che le INFO convergano in un pt

↳ Scare si deve deciden la merce da nonare

↳ Due si caratteri ne hanno un unico
 nei singoli MG
 vedono solo che a loro stessi manca la merce perciò la tengono tutte per loro.

Decisore UNICO
 ↳ nella teoria è riguro!

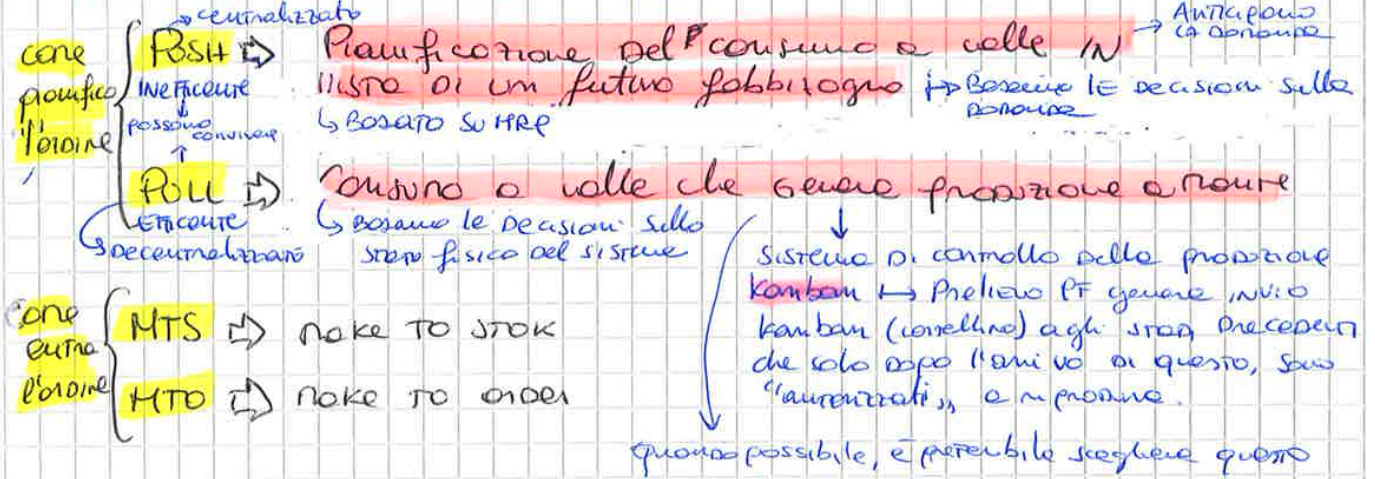
(A) è in grado di avere una visione generale e non nonare tutta in un UNICO NEGOTIO

CREO
 valore portare l'INFO all'apice, no per chi?

PROBLEMI: ① INFO difficile da raccogliere
 ② perché devo condividere la mia INFO?

esempio
 Bouille (vedicoro Bouille)
 Se carotain dice a Bouille che il suo paese sono le più vuote a Torino, c'è il rischio che Bouille non si coop e le dia anche a lei

APPROCCI DECISIONALI (Pg 33)



ATTENZIONE: punto in cui si emula l'ordine: **ORDER DE COUPLING POINT** PT DI DISACCOPPIAMENTO

ALFIERI

Occupamento

(Pg 39)

Lezione 5
21/03/2017

PROGETTO DI RETI (DESIGN) → capito parzialmente di ogni progetto da zero, di solito capito all'apertura della fabbrica
↳ POI HO RIPROGETTAZIONI

Noi occupiamo la domanda nota per il centro di distribuzione

↳ ma quando fanno i negozi, la domanda dipende da dove li metto (es: A TORINO o FUORI TORINO a km di volo) e dal **RAGGIO LOGISTICO** quindi da quanto il cliente è reattivo ad andare.

↳ questo problema non lo si affronta NEI CENTRI DI DISTRIBUZIONE perché: ↳ o il NG rifornisce tranquillamente negozi in altre regioni o perché il cliente non tende ad andare in negozi in altre regioni

Noi vediamo problemi di collegamento dei PT (trasporto) e posizionamento di centri intermedi → QUINDI NO RAGGIO LOGISTICO

UTILITÀ POSIZIONAMENTO NODI INTERMEDI (Pg 40)

Considerazione: non servono ad ottimizzare i trasporti e sono accumuli di merce → SONO UN COSTO

↳ perché decido di tenerli?

A) accorgiamo LT visto dal cliente (non sempre)

B) è più **efficiente** un singolo NG che un Amg per ogni **DEALER** (negotio)

- ↳ 2 TA:
- B.1) Economie di scala: il NG centrale ha meno scorte dei singoli negozi
 - B.2) Riduzione incertezza: spendo meno A FOR SÌ che la incertezza si elimina

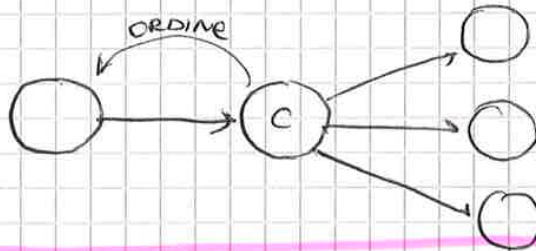
C_{TOT} Distribuito = $\sum_{i=1}^n \text{cost}_{TOT}(i) = \sqrt{2A d_1 h} + \sqrt{2A d_2 h} + \dots + h z_{(1-\alpha)} \sigma_1 + h z_{(1-\alpha)} \sigma_2 \dots$

↳ avere assieme i costi unitari

= $\sqrt{2Ah} \left(\sum_{i=1}^n \sqrt{d_i} \right) + h z_{(1-\alpha)} \sum_{i=1}^n \sigma_i$

Situazione ③ (Pg 41)

Ademo: **INSERSCO CENTRO DI DISTRIBUZIONE INTERMEDIO**



D₁ ← variabili casuali.

D₂

D₃

C_{TOT} Centralizzato (SUL N. 91 consideri) = $\sqrt{2A d h} + h z_{(1-\alpha)} \tilde{\sigma}$

ma: $\tilde{d} = E[D_1 + D_2 \dots D_n]$ ↳ a prescindere dal fatto che le domande siano indipendenti o meno la somma corrisponde alla somma dei valori attesi

↑
valore atteso

↓
= $E[D_1] + E[D_2] + \dots$
d₁ + d₂ + ...

diventa: $\sqrt{2Ah(d_1 + d_2 \dots)}$

inoltre: $\tilde{\sigma} = \sqrt{\text{var}(D_1 + D_2 \dots)}$ ↳ in questo caso è indispensabile specificare che le d siano INDIPENDENTI!

↓
 $\sqrt{\text{var}(D_1) + \text{var}(D_2) \dots} = \sqrt{\sigma_1^2 + \sigma_2^2 \dots}$

diventa: $h z_{(1-\alpha)} \sqrt{\sigma_1^2 + \sigma_2^2 \dots}$

perciò:

COSTO TOT. centralizzato

= $\sqrt{2Ah} \sqrt{\sum_{i=1}^n d_i} + h z_{(1-\alpha)} \sqrt{\sum_{i=1}^n \sigma_i^2}$

perché con il Distribution centre (DC)

domanda indipendente: tende ad abbassare le variabili

correlata negativamente: mi abbassa notevolmente le variabili

correlata positivamente: non crea costi, è uguale

perché il DC è vantaggioso con le operazioni fatte

Attenzione: Nodi intermedi $\left\{ \begin{array}{l} \text{Centri Distribuzione (HO NA)} \\ \text{TRANSIT POINT (NO NA)} \end{array} \right.$

Progetto di Reti

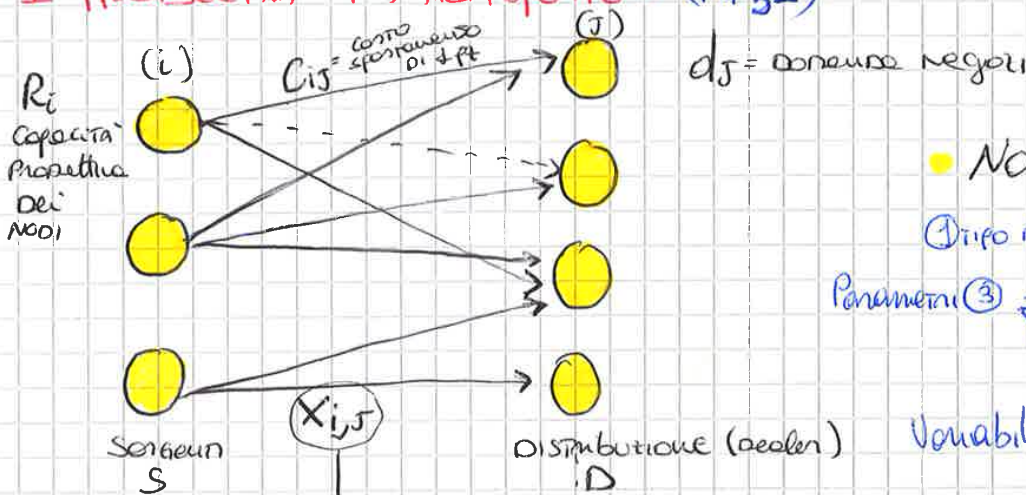
DEFINIZIONE Rete: insieme di NODI collegati da archi (come i graph) (na i nodi e gli archi hanno attributi: costi, tempi, ...)

↓
Grafo con info aggiuntive

Problema rete logistica

flussi di rete

I PROBLEMA \rightarrow TRASPORTO (Pg 53)



- NODI
- ① tipo di problema
- Parametri ③ $\left\{ \begin{array}{l} C_{ij} \text{ (trasporto)} \\ d_j \\ R_i \text{ (capacità impianti)} \end{array} \right.$
- Variabili ① X_{ij} (QTA trasportata)

UNICA variabile (tutti gli altri sono parametri)
↳ QTA che trasportiamo dal centro i al negozio j

ASSUNZIONI:

- o NONO PRODOTTO
- o STATICO (programma solo breve periodo \rightarrow NO NA)
- o domanda da soddisfare completamente

il problema consiste nel cercare di soddisfare tutte le domande PL con il minor costo di trasporto possibile

Funzione Obiettivo:
$$\min \sum_{i \in S} \sum_{j \in D} C_{ij} X_{ij}$$

vincoli: (st)

$$\sum_{i \in S} X_{i,j,t} = d_{j,t} \quad \forall j \in D, \forall t \in P$$

versione 1 $\Rightarrow \sum_{j \in D} \sum_{t \in P} X_{i,j,t} \leq R_i \quad \forall i \in S$

↳ se ho uno stabilimento che ha la stessa capacità condivisa su tutti i prodotti (ovvero per esempio una sola macchina che fa tutto)

versione 2 $\Rightarrow \sum_{j \in D} X_{i,j,t} \leq R_{i,t} \quad \forall i \in S, \forall t \in P$

$$X_{i,j,t} \geq 0 \quad \forall j \in D, \forall i \in S, \forall t \in P$$

ESTENDO IL COLO A MULTIPERODO (HO NG) ESANE!!!

Ho una macchina o qui prodotta la capacità R non cambia solo in base all'impianto ma anche in base al periodo

$$\min \sum_{j \in D} \sum_{t \in P} \sum_{i \in S} C_{i,j,t} \cdot X_{i,j,t}$$

costo unitario tempo?

costo(S)

$$\sum_{i \in S} X_{i,j,t} = d_{j,t} \quad \forall j \in D, \forall t \in P$$

(Autonomia)

Perché i nodi non hanno n.g. Tutto quello che arriva se ne deve andare:

$$\sum_{i \in S} X_{i,k,e} = \sum_{j \in D} Y_{k,j,e}$$

$\forall k \in C$ ciò che arriva = ciò che esce
 $\forall e \in I$

Tutta la roba che arriva da $i \in k \in e$ = alla roba che non va da $k \in j$.

$$\sum_{i \in S} \sum_{e \in I} V_e X_{i,k,e} \leq H_k$$

$\forall k \in C$

max volume non neutrale

max capacità volumetrica che può stare nel n.g. k esimo

$$X_{i,k,e} \geq 0 \quad \forall i \in S, \forall k \in C, \forall e \in I$$

$$Y_{k,j,e} \geq 0 \quad \forall j \in D, \forall k \in C, \forall e \in I$$

o Posso estendere il multiperiodo
 o è escluso x e y frazionarie si arrotondano

lezione 6 27/03

INCAPACITAZIONE

Il modello visto

se ho tutti gli archi soluzione inammissibile se: $\sum R_i < \sum d_j$
 \hookrightarrow inammissibile totale

se non ho tutti gli archi
 \hookrightarrow inammissibile parziale

\rightarrow se voglio produrre e trasportare in tempi diversi devo avere n.g.
 \hookrightarrow MULTIPERIODO

\rightarrow abbiamo imposto $X_{ij} \geq 0$, ma se noi pensassimo a delle macchine manifatturiere e non di produrre dovremmo trasportare pezzi interi. quindi impongo $X_{ij} \geq 0 \in \mathbb{Z}^+$ ma comunque ho sempre numeri molto elevati e forse approssimare
 \hookrightarrow Notare se ho parametri interi questi ci danno una soluzione intera anche se misti con il semplice \rightarrow quindi viene intera anche se l'ho imposta semplicemente ≥ 0

Il modello visto

la complementarietà del multi periodo mi obbliga ad aggiungere pezzi diversi \rightarrow per questo abbiamo introdotto le capacità necessarie per un singolo periodo

\rightarrow quelli definiti con \in è perché non ho n.g. quindi non posso produrre di più di quello che viene.

Nota: Parametri $\textcircled{1}$

- P_{ik} = costo produzione
- C_{ik} = costo trasporto volumetrico
- q_{kj} = costo trasporto
- $V_{i,e}$ = capacità richiesta
- V_e = volume unitario
- R_i = capacità impianto
- d_j = domanda
- $V_{i,k}$ = Max capacità (vol)
- $W_{j,k}$ = max capacità (vol)
- H_k = max volume non neutrale

variabili $\textcircled{2}$

$$X_{i,k,e} \geq 0$$

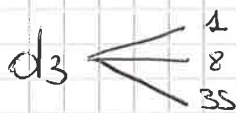
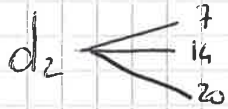
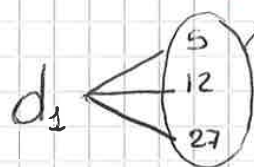
$$Y_{i,k,e} \geq 0$$

RISOLVO: **divido il costo di apertura per l'ammortamento ovvero il tempo per cui penso sia valida la decisione**
 ↳ **funzione di Anticipazione** **ovvero il costo operativo che la mia decisione sostenga**
 ↳ **STO ANTICIPANDO COSTI FUTURI**

↳ è ragionevole pensare di prevedere la domanda con breve anticipo
 ↳ ma io ho tempi di realizzazione, perciò la previsione delle domande è a LUNGO PERIODO

↳ perciò, data la FUNZIONE DI ANTICIPAZIONE la domanda non potrà più considerarsi prevedibile

DEFINISCO: **Scenari di discretizzazione della (S) previsionale futura** ↳ **ognuno ha una probabilità π^s**



↳ Scenari:

Scenari	Probabilità
$S_1 (5, 7, 1)$	0,3
$S_2 (12, 14, 8)$	0,5
$S_3 (27, 20, 35)$	0,1
$S_4 (5, 14, 1)$	0,05
$S_5 (5, 7, 35)$	0,01

d_{jS} = **Domanda nel periodo j nello scenario S** ecc...

NON sappiamo quale scenario si verificherà, ma in ogni caso dobbiamo posizionare in modo tale che, nessuno di questi vada sempre bene (o meglio sia accettabile) ↳ soluzione **ROBUSTA** (ovvero ottima a volte, per caso)

↳ perciò si fa un modello che vada bene in tutti.

• **Scenari**

$$\text{Min} \sum_{i \in S} C_i y_i + \sum_{s \in S} \left[\pi^s \sum_{i \in S} \sum_{j \in D} C_{ij} x_{ij}^s \right]$$

↳ **P** che accada un certo scenario

NOTA: le decisioni di apertura impattano pesantemente sulle decisioni in un primo stadio. Condizioni di mercato, quelle di produzione ovente no contingenti alle realizzazioni dello scenario S .

$$\text{st. } \begin{cases} \sum_{i \in S} x_{ij}^s = d_{jS} & \forall j \in D, \forall s \in S \\ \sum_{j \in D} x_{ij}^s \leq R_i y_i & \forall i \in S, \forall s \in S \\ x_{ij}^s \geq 0 & \forall i \in S, \forall j \in D, \forall s \in S \end{cases}$$

↳ perciò variabili x_{ij}^s si collocano ad un 2° livello decisionale
 $y_i \in \{0,1\} \forall i \in S$

Devo rendere **FLESSIBILE** il modello e dirgli che può sistemare dei costi, non soddisfare tutta la domanda.

(Pg 57)

La funzione obiettivo deve avere una forte in più situazione in cui non soddisfa necessariamente tutta la d

$$\min \sum_{i \in S} c_i y_i + \sum_{i \in S} \left[\pi_i \sum_{j \in D} c_{ij} x_{ij} \right] + \sum_{j \in D} \pi_j \left[\sum_{i \in S} \beta_j z_j \right]$$

uguali a prima

penalità di non soddisfacimento

forte non soddisfolto

→ costo BACK ORDER

s.t

Vincolo capacità $\sum_{j \in D} x_{ij} \leq R_i y_i \quad \forall i \in S, \theta_i$ (usuale a prima)

$\sum_{i \in S} x_{ij} + z_j = d_j \quad \forall j \in D, \nu_j$ **Nuovo!**

SERVITO BO
NON FATTO NON FATTO

$x_{ij} \geq 0 \quad \forall i, \theta_i, \nu_j$ (usuale a prima)

$z_j \geq 0 \quad \forall j, \nu_j$ **Nuovo!**

$y_i \in \{0, 1\} \quad \forall i$

NUOVO!!

IDEM NEL PROBLEMA DI TRASPORTO

(non c'è del libro)

Gli sto dando la possibilità di non soddisfare parte di domanda, anche se non è detto che succeda

$\min \sum_{i, j \in N} c_{ij} x_{ij} + \sum_{j \in D} \beta_j z_j$ **Nuovo!!**

s.t (tutti uguali) +

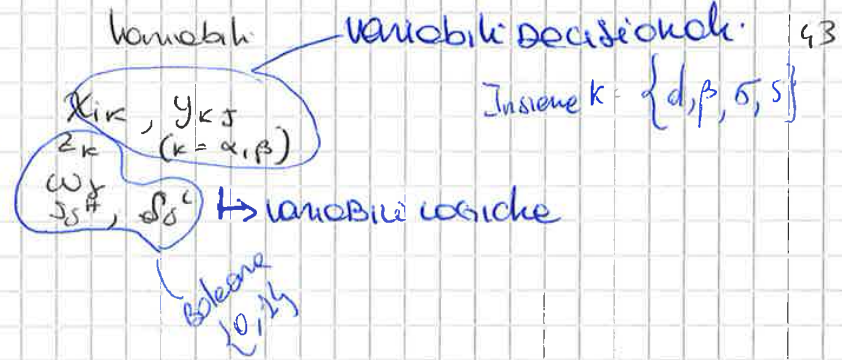
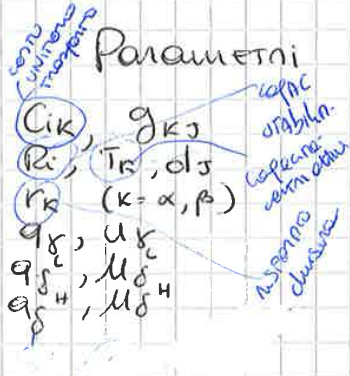
$\sum_{i \in S} x_{ij} + z_j = d_j \quad \forall j \in D$ **Nuovo!**

$z_j \geq 0 \quad \forall j, \nu_j$

costo BO, ovvero costo del non soddisfacimento

Attenzione!

se la politica originale è che prima devo cercare di produrre tutto ciò che posso, anche se acquistando mi costerebbe meno, prima posso sempre l'aggiungere, poi, se non è ammissibile lo insolo con l'aggiunta



OBBIETTIVO: quanti centri INTENDI avere se vuoi soddisfare la domanda interamente a costo minimo?

IN più: - NON voglio più di 3 mg INTENDI legato all'espansione

FO

$$\text{Min } q_{\delta}^L w_{\delta} + q_{\delta}^L s_{\delta}^L + q_{\delta}^H s_{\delta}^H - \sum_{k=\alpha, \beta} r_k (1 - z_k) + \sum_{i \in S} \sum_{k \in C} C_{ik} x_{ik} + \sum_{k \in C} \sum_{j \in D} g_{kj} y_{kj}$$

(se tengo aperto vale 1 se $1-1=0$ non aperto)
(risparmio)
legato ai flussi

eventuale chiusura centri \rightarrow segno \ominus perché è un risparmio

parte strategica operativa
 se ci fossero sciami starebbero qui \rightarrow costo di trasporto

s.t. $\sum_{k \in C} y_{kj} = d_j \quad \forall j \in D$ vincolo domanda

$\sum_{k \in C} x_{ik} \leq R_i \quad \forall i \in S$ vincolo capacità

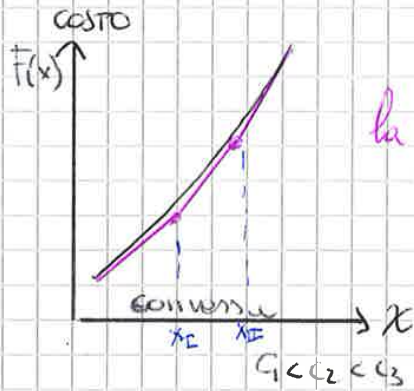
$\sum_{i \in S} x_{ik} = \sum_{j \in D} y_{kj} \quad \forall k \in C$ nel singolo periodo quello che entra esce

NOO α, β capacità Kenne
 $\sum_{i \in S} x_{ik} \leq T_k \cdot z_k$ quello che entra non può essere $>$ di quello che può uscire
 $k = \alpha, \beta$

NOO δ chiuso o no
 $\sum_{i \in S} x_{ik} \leq T_k + U_k w_k \quad k = \delta$ non posso chiudere facile capacità super $\neq 0$
 \rightarrow c'è sempre perché non posso chiudere

NOO s
 $\sum_{i \in S} x_{ik} \leq M_k^L s_k^L + M_k^H s_k^H \quad k = s$ se aperto con una certa capacità deve essere \geq di quanto previsto
 $s_{\delta}^L + s_{\delta}^H \leq 1$ o aperto o chiuso o non aperto

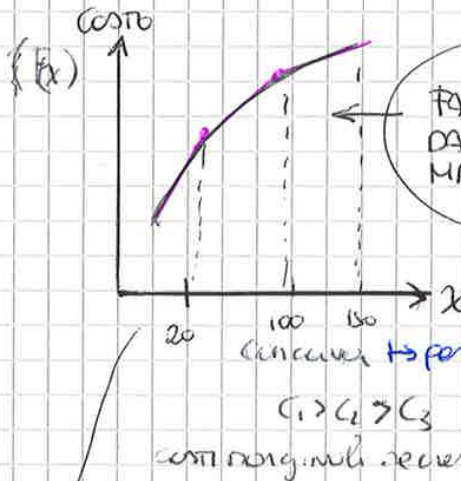
INTRODUZIONE ECONOMIE DI SCALE si significa ottimizzare una funzione obiettivo non lineare



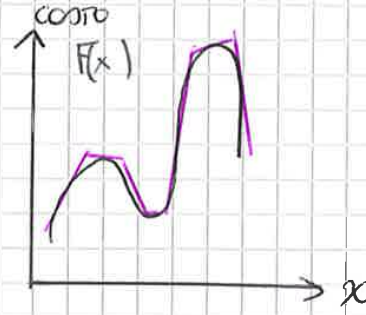
costi marginali crescenti
 la linea non è retta
 le pare

FACILE DA MINIMIZZARE

CERCO DI AVERE UNA FUNZIONE LINEARE E RETTA



FACILE DA MASSIMIZZARE



per valori di β tipo 0,3 e 0,5
 $c_1 > c_2 > c_3$
 costi marginali decrescenti

NON È FACILE FARE IL CONTINUO

NOTA: Più gli intervalli sono piccoli, più lo spettato segue la curva vero, più parliamo di DEMO STONO

perché fa sì che prendo i costi dopo senza aver saturato quelli prima

esempio: continuo meno dopo i 150 e ne voglio 70 mi convenirebbe per minimizzare prendere solo tra i 100 e 150 e le altre 70 tra 20 e 100, ma non posso perché prima avrei saturato quelli prima

→ MINIMIZZAZIONE - CONCAVA
 → MASSIMIZZAZIONE - CONVESSA

lezione 7 (fine)

28/03/2017

Modelli con costi non lineari

la difficoltà sta nel fatto che il modello deve costi lineari. Se i costi sono lineari, loro convenientemente trasportare attraverso un centro di distribuzione e trasportare direttamente

COSTO LINEARE → COSTO INDIPENDENTE DAL VOLUME TRASPORTATO

ECONOMIE DI SCALE → COSTO NON LINEARE → è la dipendenza del costo di trasporto rispetto al volume di trasporto

es: ORDINO quintali di carne
 camion più grossi per volumi più grandi, i camion più grandi mi costano di più, anche se di per sé i pedoni di carne in grandi quantità costano meno

In sostanza, y_3 è attivata solo se y_1 e y_2 sono saturati
 Coefficiente di C_3 solo se prima ho pagato C_1 e C_2

Il problema sorge con l'algoritmo delle concaeve, perché, questo, inizierebbe a usare per prima la variabile più economica (coefficiente) y_3 ma questo non va bene in questo caso (vedi più avanti (4))

Si come devo minimizzare questo:

$$\min C_1 y_1 + C_2 y_2 + C_3 y_3$$

Le y sono nuove variabili che ho solo nella f.o. e NON in altri vincoli, questo perché i costi sono crescenti

Es: supponiamo di stimare le quantità (40)

$$\rightarrow x = y_1 + y_2 + y_3$$

$$\rightarrow 40 = 40 + 0 + 0$$

$$\rightarrow 80 = 50 + 30 + 0$$

Saturato y_1 e poi a y_2

Attenzione! Sono costi di trasporto, non di qualità, però le robe

↓
 pagato pag di più

Caso Concavo

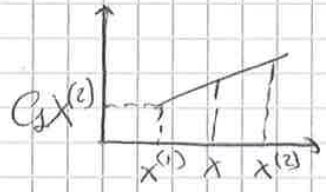
Risultato

Con la concavo non posso dire $\min y_1 C_1 + y_2 C_2 + y_3 C_3$ perché: essendo $C_3 > C_2 > C_1$ mi conviene prendere il minore, y_3 quando C_3 buono: cosa faccio?

Es: 50 unità $\min \begin{vmatrix} C_1 y_1 & C_2 y_2 & C_3 y_3 \\ 0 & 0 & 50 \end{vmatrix}$

Per avere 50 e C_3 devo prima comprare y_1 e C_1 e y_2 e C_2

Già che prima avevo questo problema ma lo si poteva risolvere, nel caso di costi crescenti, qui però le cose cambiano:



Volgo definire i PT di questo segmento con la combinazione convessa lineare dei 2 estremi.

$$x = \lambda x^{(1)} + (1 - \lambda) x^{(2)}$$

$$0 \leq \lambda \leq 1$$


Costo: $f(x) = \lambda C_1 x^{(1)} + (1 - \lambda) C_2 x^{(2)}$

parte convessa del segmento

Se $S_1 = 1$ allora $S_2, S_3 = 0$: si attivano al più λ_1 e λ_2 ⁴⁹

Ho sempre un solo S cioè un solo segmento tra quelli colorati ed ho 2 λ

Se $\lambda_0 \neq 0$ e $\lambda_1 \neq 0$ allora le loro somme mi deve dare 1 e sono nell'intervallo.
 perche' $\sum_{i=0}^3 \lambda_i = 1$

Scegli λ  anche i costi di cui devo fare la combo lineare.

per ogni x che definisco

① **Branch & Bound** \rightarrow perche' al continuo dei trasporti, qui ho unabile intero

RIASSUMENDO

Nel caso di una combinazione convessa ho valori continui e non discreti $\lambda_2 = 0,2$ o $\lambda_3 = 0,8$ le bene, basta avere due valori di λ la cui somma sia 1 (es: $\lambda_3 = 0$ e $\lambda_2 = 1$)

\rightarrow Se vuoi **massimizzare** una **convessa** o **minimizzare** una **concava** NON rimani nel lineare

\sim Provere a pensare un modello di trasporto, immaginiamo di avere una funzione convessa (facile) e dei costi non lineari.

ERRORE DI PREVISIONE

S3

e_t time bucket

$$e_t = Y_t - F_t$$

errore di previsione per il periodo t

osservazione di domanda recente

previsione per il periodo t

Errore = Domanda - previsione

Misure dell'errore
 per: - vedere se non c'è un bias
 - Previsione il periodo
 - usarlo come espressione delle variabili della domanda

Bisogna definire le variabili

- > $F_{t,h}$
- > Y_t
- > $e_t = Y_t - F_t$

$Y_t = \text{domanda al tempo } t$

$e_t > 0$ sottovalutato la domanda

$e_t < 0$ sopravvalutato la domanda

$F_{t,h}$ → non è la previsione del periodo t , ma è la previsione fatta nel periodo t per il periodo $t+h$

F_t → previsione fatta per il periodo t (oggi)



nota!

$F_{t+4} = F_{t,4}$ al tempo t prevedo per il periodo $t+4$

Se oggi è t , le 2 coincidono

Ma! Buttone via la previsione F_t

es: t.b = 1 mese (Pg 74)
 orizzonte = 12 mesi

A gennaio 2017 prevedo fino a gennaio 2018. Siccome ho un t.b = 1 mese, prevedo sì fino a gennaio 2018 però, ogni mese vado a aggiornare

↓
 Dicembre 2017 Anno aggiornato 12 volte

È logico che, se quando novembre la mia previsione è più attendibile, però a me interessa prevedere bene su un orizzonte di 12 mesi, voglio capire di quanto ho sbagliato se prendo un anno pieno.

(F_t) → è sottoscritta fino al mese prima → più buona della realtà

Deve essere quello che mi serve quando è stata fatta la previsione
l'errore e_t lo fai a calcolare usando la previsione di 12 mesi fa, non la previsione aggiornata al mese prima.

Se siamo in un caso senza sostanziale e sostanziale sono a posto, ma one che ho previsto bene

Attenzione: Dipende dal contesto, però, è più facile sistemare problemi di Bias piuttosto che problemi di accuratezza

ERRORE QUADRATICO MEDIO (root mean square error)

(pg 26) (vedilo pg 27)

$$RMSE = \sqrt{\frac{1}{n} \sum_{t=1}^n e_t^2}$$

→ Misura Accuratezza

Nel Men, se ho 3 errori da 3 e 3 errori da 1 è la stessa cosa, neutro nel RMSE vero o penalizzare molto gli errori grandi

Quindi se ho deciso di far pesare molto gli errori grandi, perché in quel caso se li commetto pago caro

- Anche l'RMSE come il MAD misura l'accuratezza → **non è corretto di MAD**

- Il MAD considera tutti gli errori grandi, invece di RMSE **enfatica** gli errori piccoli (pesa) (perché non "pesa")

Le misure di errore quindi giocano il metodo di previsione oppure chi ha fatto la previsione

Essenzialmente, qui si danno dei pesi quindi, a differenza dell'MAD, non si fa una previsione che comporti errori uniformi nel tempo ma una più esatta in generale, con solo dei piccoli di errore

PROBLEMI DI ME / MAD / RMSE

- Misurano gli errori di previsione con la stessa scala della domanda
- tutti e 3 presentano 3 misure **assolute** di errore
- **le due in rosso danno gli errori** → sono influenzati dall'unità di misura (sempre che questi non siano troppo elevati)

L'RMSE prende senso se rapportato alla domanda → se domanda = 0 non lo posso usare

Attenzione: il valore dell'RMSE deve essere sempre rapportato alla domanda

es: $0 < D < 3$ RMSE = 1 è grande

$10000 < D < 25000$ RMSE = 1 è piccolissimo

allora introduciamo 2 misure di errore **relative** al caso di domanda

MPE e MAPE (Mean Percentage Error e Mean Absolute Percentage Error)

ME → $MPE = \frac{1}{n} \sum_{t=1}^n \frac{e_t}{y_t}$ **Deviazione Percentuale**

esempio: y_t è il denominatore un'incertezza nell'errore relativo alla domanda

MAD → $MAPE = \frac{1}{n} \sum_{t=1}^n \left(\frac{|e_t|}{y_t} \right)$ **Accuratezza Percentuale**

Problema: non posso usare se domanda = 0

Problema: **funziona male se domanda molto variabile**

→ Numeri più piccoli non influenzati dalla scala

Attenzione: così facendo, però, sono più accurato con una buona domanda che con una piccola domanda interessante. Caso **investimenti di stock** e non si su D oltre

$$MAPEM (F_t=2) < MAPEM (F_t=1)$$

S7

Sono portato a sovrastimare, per questo motivo, se l'azienda paga/giudica il previsionista in base al errore il previsionista è portato a sovrastimare

Misure di errore % (P&B)

$$ME\% = \frac{1}{n} \sum_{t=1}^n \frac{e_t}{\bar{y}}$$

$$\bar{y} = \frac{1}{n} \sum_{t=1}^n y_t$$

↳ rapporto BIAS non è RISE delle domande reali (\bar{y})

↳ Sono se le domande e bene

$$MAD\% = \frac{1}{n} \sum_{t=1}^n \frac{|e_t|}{\bar{y}}$$

$$ANSE\% = \sqrt{\frac{1}{n} \sum_{t=1}^n \frac{e_t^2}{\bar{y}}}$$

Misuriamo la qualità degli OUTPUT di un metodo previsionale in relazione alle domande reali

per capire se il fenomeno è curato bene

$$F_t = y_{t-1}$$

Se prendo l'errore dal mio metodo, poi prendo l'errore del metodo base e compono

$$e_t = y_t - F_t$$

$$\text{ma siccome } F_t = y_{t-1}$$

$$\text{allora } e_t = y_t - y_{t-1}$$

In questo modo lo confronto e valuto la qualità delle previsioni rispetto alle variabili delle domande

Sarebbe opportuno avere a disposizione delle tecniche che non valutino solo la bontà delle previsioni, ma anche capaci di misurare se si sarebbe potuto effettuare una previsione migliore, e questa è la migliore

la statistica di Theil (P&B)

Serve per mettere in relazione l'accuratezza della previsione con le variabili delle domande

la statistica

$$\left(\frac{F_{t+1} - y_{t+1}}{y_{t+1}} \right)^2$$

questa misura di errore è utile per valutare il mio metodo e un me di quanto in rapporto con il metodo base

$Y_1 \ Y_2 \ Y_3 \ Y_4 \ Y_5 \ Y_6$

59

scelgo i primi tre per settare i parametri

Attenzione! questi 3 parametri non posso più usarli per testare l'output

Previsioni $\rightarrow F_1 \ F_2 \ F_3 \ F_4 \ F_5 \ F_6$

finigo di dire: non lo conosco se è realizzato l'anno scorso, allora uso la media mobile e poi lo confronto con le realizzazioni.

Voglio prevedere F_4 , ma sono in F_3 , finigo di non conoscere da F_4 e F_6

- 1) STIMARE I PARAMETRI
- 2) USO ALGORITMO
- 3) PREVEDO



Più dati uso per inizializzare l'algoritmo e più l'algoritmo sarà buono, però avevo nuovi dati per testare che vada bene.

Per essere certo dell'accuratezza dell'algoritmo dovrai avere un TEST SAMPLE GRANDE.

Ad esempio: se ho 50 dati di domanda mi conviene usare 5 per fittoare e 5 per testare

Attenzione! i dati di 50 anni fa non sono ottenibili come i dati di 5/2 anni fa. questo perché il fenomeno cambia

Tutti gli algoritmi richiedono inizializzazione e test, più ne uso per inizializzare meno me ne restano per testare

ALGORITMO \Rightarrow MEDIA MOBILE (pg 85)

assunzione \rightarrow Avere domanda stazionaria

Prevedo il futuro come media della domanda storica (nota, la domanda è costante con 3 determinati componenti) dove la domanda è costante: (es. stabile, stagionalità, ecc...)

$$Y_t = \underbrace{E(d_t)}_{\bar{d}} + \underbrace{\epsilon_t}_{\epsilon_t}$$

$$E(\epsilon_t) = 0$$

domanda attesa, parametro stocastico $\rightarrow \bar{d} \quad \epsilon_t$

$I = n^{\circ}$ di osservazioni $\rightarrow n^{\circ}$ di y ^{usate x generare le previsioni, si dicono conosciute} 63

$n = 1^{\circ}$ t di cui conosco y ad esempio (2)

B_t è la media (in questo caso) delle ultime 10 osservazioni

Se io osservo la previsione anno B_{t+1} allora:

B_{t+1} sarà la stessa previsione di $t+1$
in avanti e la previsione in t se ne va

è la media delle domande note ed è poi a tutte le previsioni future.

$K =$ dove sono io - Intervallo/Finestra + 1
a prevedere di domande note

TEST S ample \rightarrow Testiamo l'algoritmo della media mobile

FIT $k=3 \rightarrow$ TEST



$K=3$
 $K=8$

ricorda che: $B_t = F_{t+1}$

con $K=3$ ~~ho~~ fino a $B_3 = F_{3+1} = F_4$
 $B_8 = F_{8+1} = F_9$

INIZIALIZZO: scegliere un t che mi da 1° B e il 1° F
essendo $B = F_{t+1}$

Più accurata è la previsione meno dati mi mancano per testare l'algoritmo

Il K oltre a servire per decidere quali dati usare per FIT e quali per TEST. Sene anche perché:

Più il K è piccolo più il nostro algoritmo riesce a reagire in fretta ai picchi.

$k=2$ (FIG 3.5 P 89)
 $k=6$ (FIG 3.7 P 89)

Nota: il K lo da FIT e TEST nel FIT
e lo da TEST e TEST nel TEST
(* VEDI PG 89)

(p. 86) K = numero di osservazioni usate per generare la previsione
 \rightarrow deve tenere presente del trade OFF tra
 - capacità del metodo di filtrare il rumore
 - capacità del metodo di reagire prontamente ad incrementi o decrementi

Riprendendo la previsione

lezione 8 63
03/04/2012

abbiamo visto: media mobile (quattro osservazioni considerate insieme e previsione in un dg di un valore uguale alla media delle k prime osservazioni)

abbiamo discusso come scegliere 'k'

k piccolo: più reattivo ma mi dà previsione che si allontanano dall'ipotesi del medio \rightarrow meno peso al medio
k grande: reattivo, tiene tutto il medio

II ALGORITMO SEMPLIFICATO ESPOSIZIONE semplice (Pg 88)

- Non aggiunge nessuna assunzione e nessun elemento che non permette di enunciare qualcosa non stazionaria
- La parte non stazionaria come nella media mobile

$$B_t = F_{t,h} \rightarrow \text{identico per ogni } h$$

base line

$B_{t-1} = F_{t-1,h}$ previsione di tutto fatto per oggi
 $B_t = F_{t,h}$ previsione per domani, dopodomani, ecc...

$$B_t = F_{t+1} = F_{t+2} = F_{t+3} \dots$$

$$B_t = \alpha \left(\frac{y_t}{t} \right) + (1-\alpha) B_{t-1}$$

base line, mette in somma pesata l'ultima osservazione disponibile con la previsione fatta ieri. \rightarrow ovvero aggiunge le previsioni fatte con le ultime osservazioni

$F_{t,h} = \alpha y_t + (1-\alpha) F_{t-1,h}$

$$0 < \alpha < 1$$

α determina reattività modello di oggi
previsione di oggi è uguale alle osservazioni di ieri
previsione giorni futuri è uguale alla previsione di oggi
se $\alpha = 1 \rightarrow$ lo smorza esp. diretto = media mobile

α è il parametro (come dico 'k' per la media mobile) \rightarrow opposto a k

$\alpha = 0$ previsione precedente non viene alterata dall'osserv. delle domande

α grande \rightarrow corrisponde a \rightarrow k piccolo

più peso all'ultima osservazione, meno peso alle precedenti e viceversa

$$B_0 = \frac{\sum y_t}{n}$$

$$B_{t-1} = \alpha \left(\frac{y_{t-1}}{t-1} \right) + (1-\alpha) B_{t-2}$$

ultima previsione fatta

$$B_{t-2} = \alpha y_{t-2} + (1-\alpha) B_{t-3}$$

ma sostituisco:

$$B_t = \alpha y_t + (1-\alpha) \cdot [\alpha y_{t-1} + (1-\alpha) B_{t-2}] = \alpha y_t + (1-\alpha) \alpha y_{t-1} + (1-\alpha)^2 [\alpha y_{t-2} + (1-\alpha) B_{t-3}]$$

$$= \alpha y_t + (1-\alpha) \alpha y_{t-1} + (1-\alpha)^2 \alpha y_{t-2} + (1-\alpha)^3 B_{t-3}$$

$(1-\alpha)^2 \rightarrow (1-\alpha)^3 \rightarrow$ con l'esponenziale semplice penalizzo sempre più le osservazioni vecchie. infatti le y_{t-2} e y_{t-3} più tempo le vecchie più moltiplicate x il peso

Tracking Signal → lo uso per scegliere α

(pg 96) 65

$$T_{st} = \alpha' \frac{e_t}{y_t} + (1-\alpha') T_{st-1}$$

$$0 \leq \alpha' \leq 1$$

$$-1 \leq T_{st} \leq 1$$

È una:
media
spontanea
degli errori
verificati nei
periodi precedenti

consegue l'errore → se $|T_{st}| \approx 0$ → fosse essere marcimoro
giocando tempo on elipasi ma non ha BIAS (e deviare)

Se invece la domanda
inizia ad aumentare

Di serie per sapere quando
alzare e abbassare α nello sport semplice

Bella attento allo
o più o meno, quindi,
(diminuisco α) → no
BIAS

$|T_{st}| \geq 0$ sto scegliendo sempre nello stesso lato,
ho BIAS e aumento α , gli errori hanno tutti lo stesso
segno e tendono a
spararsi

$$\alpha = |T_{st}| \cdot \alpha$$

serve per NORMALIZZARE, perché potrei superare
1, e uso α per riportare nel range 0,1
perché $0 < \alpha < 1$

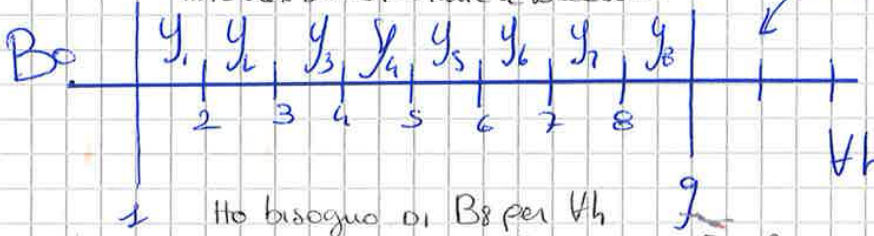
non scelgo
 α né α'

ho scelto α' ora devo inizializzare B_0

suppongo di avere 8 periodi passati

INIZIALIZZAZIONE SPORT. EXP. SEMPLICE

(pg 96) Il metodo ha bisogno di 1 previsione
iniziale e rimanere tutte le successive



obbligo
provocare da y

in t_0
(sono in $T=8$
devo prevedere
da $T=9$)

Ho bisogno di B_8 per t_h

per trovare $F_8 = B_8$ cioè la base line calcolata in
 $B_8 = F_8, y = F_8, 10 = F_8, 11$ cioè per t_h

$$y_t = B_8 = F_9 = F_{10}$$

$$B_8 = \alpha y_8 + (1-\alpha) B_7$$

$$B_7 = \alpha y_7 + (1-\alpha) B_6$$

$$B_6 = \alpha y_6 + (1-\alpha) B_5$$

netto per B_8 un valore che
suppongo io ma che comunque
ha un peso.

↓
 B_8 lo faccio con 3+ metodi
(vedi pg dopo)

$$y_{t-1} B_1 = \alpha y_1 + (1-\alpha) B_0$$

io netto
prima dell'inizio
delle osservazioni
disponibili

$$B_t = y_t \rightarrow B_{t-I} = y_{t-I}$$

Considero anche la situazione in cui ho poco dati a disposizione ma li ritengo troppo vecchi.

Se considero affidabili per esempio gli ultimi 3 anni, il mio B_t è l'ultimo dicembre prima dei 3 anni.

(III Metodo pag prima)

$$B_{t-I} = \sum_{k=t-I+1}^{t-I+l} y_k / e$$

No $\frac{NB}{US177}$
 NB $\frac{NB}{US177}$
 NB $\frac{NB}{US177}$

NB $\frac{NB}{US177}$ → **avanzato del TIT simple** → **obbligati per inizializzare I**
 NB $\frac{NB}{US177}$ → **Se $I = l$ non ho dati per risolvere l'occurrenza**

NB $\frac{NB}{US177}$ → **dati per inizializzare**
 NB $\frac{NB}{US177}$ → **non ho dati per risolvere l'occurrenza**

NB $\frac{NB}{US177}$ → **I-l TEST simple**

Se lo stato si trova sicuro e risolvere l'occurrenza deve essere tot dati

Se i dati su cui ho a risolvere l'occurrenza sono l'errore

(pg 93)

RICAPITOLANDO

- 1) Inizializzazione = 0. Confronto previsioni giornaliere per i primi periodi, N° di periodi per i quali le previsioni e dello stato di riferimento è dello stato di riferimento.
- 2) Inizializzazione non più inferno di livello di presenza ma basate sulle singole osservazioni dal livello di partenza che è probabile si discosti signo fluttuazione del suo livello medio.
- 3) Soluzione di inizializzazione di migliore qualità nel caso di valori α bassi perché il compito è più difficile e più ampio.

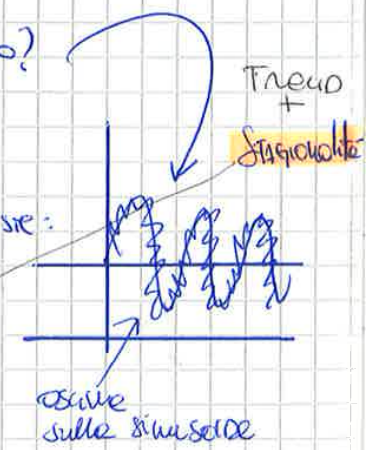
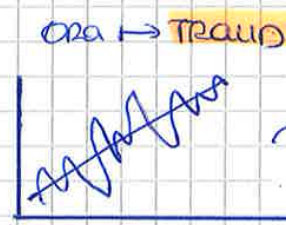
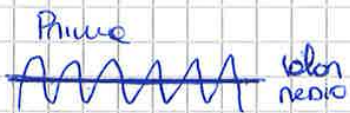
NB $\frac{NB}{US177}$ → **l'attuale qui di Rio misurare la borse della previsione solo dell'11esimo periodo neutro nel 2° caso del 2° periodo**

nello **sauro** **exponential simple**

Problemi? (vedi pg 135) → **effetti, inizializzazione**

abbiamo avuto le **romance stazionarie** e in questo caso

de par le **romance** è effetto di tendenza, oscilla attorno ad una retta



oppure oscilla attorno ad un valore medio che non esiste:

è la sinusoida

ATTENZIONE: IL TENDINE A TENDI DEPENDE DA β NE INCLUSE B CHE DEPENDE DA α
 ↳ se α piccolo cresce poco ed io do' poco peso all'osservazione più recente, il modello rimane ± immobile $0 < \alpha < \beta < 1$

$\alpha \rightarrow 0$ a presunzione sul β , ho sempre $(B_t - B_{t-1}) = T_t \Rightarrow$ se α piccolo β non cresce
 Niente

il tutto in modo off cose variabili \rightarrow β diventa INUTILE ed incluso
 il processo di inseguimento preciso nella domanda

piccolo spazio nero
 o grande spazio negativo
 piccolo spazio il cambiamento con un sistema
 grande spazio il solito sistema

inizializzazione: solo forte per T_0 e T_1

INIZIALIZZAZIONE TREND

$B_0 = 0 \rightarrow$ scontare (INERZIA)

$B_0 = y_1 \rightarrow$ (INERZIA) \rightarrow problema che qui ho un trend e il trend è una retta che parte da $x=1$ quindi si servono alcuni 2 dati di osservazione



$T_0 = (y_2 - y_1)$
 ↳ si servono 2 dati perché il trend è ± una retta
 IN realtà si sono usati 2 dati di osservazione
 ↳ VINCIO principio di NON intercambiabilità
 ↳ in realtà si sono usati 2 dati di osservazione
 ↳ FIT sample

$$T_0 = \frac{e}{e-1} \sum_{i=2}^e (y_i - y_{i-1}) = \frac{y_2 - y_1}{e-1}$$

una volta 'brucioni' per T_0 , non li ho per verificare \rightarrow me conviene usarli anche per B_0

$$B_0 = \frac{(y_1 - T_0) + (y_2 - 2T_0)}{2}$$

NOTA: il trend e la tendenza per il singolo periodo
 ↳ quando aumenta o diminuisce la domanda per singolo periodo, nel 2° periodo è aumentata 2 volte il trend, se fosse nel 3° sarebbe 3 ecc...

$$B_t = \alpha y_t + (1-\alpha)(B_{t-1} + T_{t-1})$$

$$T_t = \beta(B_t - B_{t-1}) + (1-\beta)T_{t-1}$$

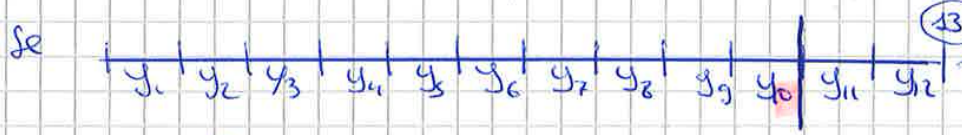
se però, più semplicemente detto $T_0 = y_2 - y_1$ posso scrivere:

$$B_0 = \frac{(y_1 - T_0) + (y_2 - 2T_0)}{2}$$

NB

$$T_0 = \frac{y_2 - y_1}{e-1}$$

senza le condizioni sotto,



$I=12$ ↳ 10 TEST

$I-l=2$ TEST T_0, B

$$T_0 = \frac{(y_2 - y_1) + (y_3 - y_2) + (y_4 - y_3) \dots + (y_{10} - y_9)}{9}$$

$$T_0 = \frac{y_{10} - y_1}{9}$$

↳ $l-1 \rightarrow 10-1$

↳ ma questo, come meglio il trend rispetto a $\frac{y_2 - y_1}{2}$?
 ↳ le var. di picco di domanda possono essere, e loro che ho solo 2 dati ma sono le var.

Dai dati devo capire quando si ripete il processo

↳ (stagione) e lo devo dividere in tanti T Bucket (TB)

↓
vincolatore
del processo

↓
tutti quanto voglio preciso il
processo

STAGIONALITÀ (S)

Facciamo il **multiplicative** → (A cosa estendere all'ADDITIVO)

B_t livello medio annuale

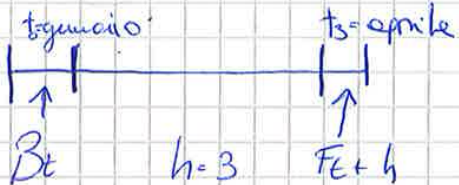
S_t **(stagionalità)** FATTORE DI STAGIONALITÀ

1° cosa: IDENTIFICARE la durata della stagione!

$$F_{t,h} = B_t \cdot S_{t+h-S}$$

$h \leq S$

B_t è il TB del mese considerato nell'anno prima

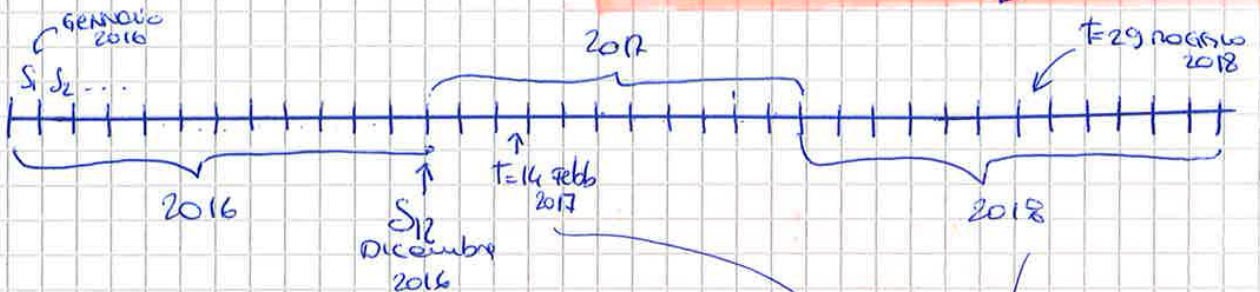


Usare stagionalità Annuale con TB mensile, non ha valore generale

la formula funziona se e solo se $h \leq S$ → gennaio 2017 precedo non oltre gennaio 2018

Se voglio prevedere a gen 2017 per aprile 2018 } ovvero per prevedere un outcome che eccede la singola stagione

↳ $h > S$ → $F_{t,h} = B_t \cdot S_{t+h - \left[\frac{h-1}{S} + 1 \right] S}$



- $t = 1, \dots, 12$ 1° stagione (2016)
- $t = 13 \dots 24$ 2° stagione (2017)
- $t = 25 \dots 36$ 3° stagione (2018)

se sono qui voglio prevedere per maggio 2018

ultimo coeff disponibile per aprile e quello di maggio 2018

$t = 29$ $h_1 = 14 + 15 \rightarrow 12$

↳ $S_{2016} = S_5$

$F_{14,15} = F_{14+15} = F_{29} = B_{14} \cdot S_5 \rightarrow F_{14,15} = B_t [14+15] - \left[\frac{15-1}{12} \right] 12 = 1$

nella formula o prima

INIZIALIZZAZIONE

(pg 108)

y_t

lezione 73
04/04/2017

- esponenziale semplice \rightarrow almeno 1 dato per INIZIARE B_0
- trend \rightarrow almeno 2 \rightarrow T_0 e B_0 (servono 2 dati perché ho 2 parametri)
- stagionalità \rightarrow almeno 5 dati

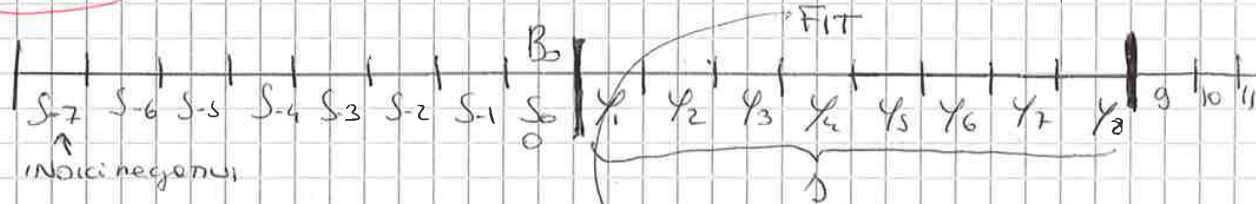
Però se INIZIATO per INIZIALIZZAZIONE $\Delta t B_0$ valore, perciò sarebbe $\Delta t = 1$, ma ne servono 5, perché?

↳ COEFF DI STAGIONALITÀ MEDIO: $\bar{S} = \frac{\sum_{j=1}^5 S_j}{5}$ ↳ quanto si allontanano IN SO IN GIÙ le domande rispetto alle base line

\bar{S} NON TANTO $\neq 1$, anno $0, \dots, 4, \dots$
↑ stagiano ↑ stagiano

↳ da cui: $\bar{S} \approx 1$ e però così un gross di libere; perciò mi bastano 5 dati

esempio: Suppongo 8 stagioni \rightarrow 8 TB \rightarrow 2 usi (8 settimane)



S_j = quanto %neure l'osservazione si discosta dalla media

↳ il uso per INIZIALIZZAZIONE e non li posso più usare per lettura
 ↳ 5 dati per INIZIALIZZAZIONE B_0

$B_0 = \sum_{j=1}^5 \frac{Y_j}{S_j}$

Domanda oscilla, ha una base line due e la media delle domande

$S_{1-8} = S_{-7} = \frac{Y_1}{B_0}$

$S_{1-7} = S_{-6} = \frac{Y_2}{B_0}$

⋮

$S_{1-1} = S_0 = \frac{Y_8}{B_0}$

$S_{j-d} = \frac{Y_j}{B_0}$ per $j=1 \dots 8$

Se adono tutto settimana 4 e settimana 5

77

$h-1 \rightarrow$ prendo il gg prima

$F_{35,1} = F_{35+1} = F_{36} \rightarrow$ non prendo settimana 6

$= B_{35} \cdot S_{29} = 63,48 \cdot 0,5983 = 37,98$

↳ si può fare con le settimane 4 e 5 dove lo

le y e le posso

facile confrontare con gli F

N° giorni che il giornalista si aspetta di vendere non prendi 36

$F_{22} = F_{21,1} = B_{21} \cdot S_{15}$
 (63,64) (non prendi prima di)

$F_{23} = B_{22} \cdot S_{16} = 62,83 \cdot 0,5382$

$F_{24} = B_{23} \cdot S_{17}$

però calcolare fino a B_{23} e S_{17}

$B_0 = 63,33$

$B_t = \alpha \frac{Y_t}{S_{t-1}} + (1-\alpha) B_{t-1}$

$B_1 = \alpha \cdot \frac{Y_1}{S_{1-1}} + (1-\alpha) B_0 = \alpha \frac{Y_1}{S_0} + (1-\alpha) B_0$

$B_2 = \alpha \cdot \frac{Y_2}{S_{2-1}} + (1-\alpha) B_1 = \alpha \frac{Y_2}{S_1} + (1-\alpha) B_1$

$B_3 = \alpha \frac{Y_3}{S_{3-1}} + (1-\alpha) B_2 = \alpha \frac{Y_3}{S_2} + (1-\alpha) B_2$

$S_t = \gamma \frac{Y_t}{B_t} + (1-\gamma) S_{t-1}$

$S_1 = \gamma \cdot \frac{Y_1}{B_1} + (1-\gamma) S_{1-1}$

Posso usare le previsioni anche per calcolare l'errore



SOLO TEST SAMPLE

IMPORTANTISSIMO

$e_{22} = Y_{22} - F_{22} = 36 - 41,25 = -5,25$

(soluz. pg 153 libro in inglese sono tutte in inglese perché considero $F-Y$)

STAGIONALITÀ + TREND

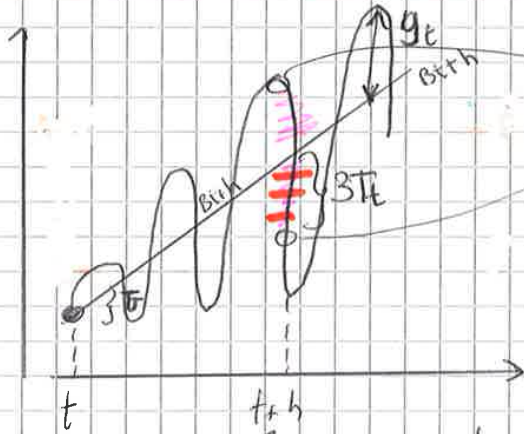
(Pg. 110)

79

Algoritmo di previsione più generale
 ↳ posso avere fenomeni con entrambi ma con il tempo possono avere 1 o l'altro (fluttuazioni stagionali)

$$F_{t,h} = F_{t+h} = (B_t + hT_t) S_{t+h-s} \quad h \leq s$$

$$F_{t,h} = F_{t+h} = (B_t + hT_t) S_{t+h - \left[\frac{h-1}{s} + 1 \right] \cdot s} \quad h > s$$



COEFF. DI STAGIONALITÀ
 che mi dice quanto
 sta sopra o sotto

formule ricorsive

3 Parametri!

una → $B_t = \alpha \frac{Y_t}{S_{t-s}} + (1-\alpha)(B_{t-1} + T_{t-1}) \quad 0 \leq \alpha \leq 1$

$T_t = \beta(B_t - B_{t-1}) + (1-\beta)T_{t-1} \quad 0 \leq \beta \leq 1$

non
 usare

$S_t = \delta \left(\frac{Y_t}{B_t} \right) + (1-\delta) S_{t-s} \quad 0 \leq \delta \leq 1$

Devo stare $s+2$ → no per il ragionamento di prima
 ne devo inizializzare $s+2$

$s-1$ per inizializzare S_t
 2 per inizializzare T_t } $s-1+2 = s+1$

per
 Inizializzare
 Trend +
 stagionalità

Faccio la media dei 2 lunedì

8)

$$B_0 = \left[\frac{(Y_1 - T_0) + (Y_2 - 2T_0)}{2} + Y_2 - 2T_0 + Y_3 - 3T_0 + Y_4 - 4T_0 + Y_5 - 5T_0 + Y_6 - 6T_0 + Y_7 - 7T_0 \right] \cdot \frac{1}{7}$$

Caso più semplice è quando ho $l = \text{numero}$ $s = \text{es}$ 7 in quel caso infatti faccio semplicemente:

diviso per 7 perché ho già fatto la media dei 2 lunedì

$$B_0 = Y_1 + 1T_0 + Y_2 - 2T_0 + Y_3 - 3T_0 + Y_4 - 4T_0 + Y_5 - 5T_0 + Y_6 - 6T_0 + Y_7 - 7T_0$$

da qui tratto le 2 formule per inizializzare B_0

Caso 1 Ho multipli interi della stagionale \rightarrow Facile

$$B_0 = \frac{\sum_{i=1}^l (Y_i - iT_0)}{l}$$

$l = k \cdot s$
multipli interi k di stagionale

Caso 2 non ho multipli interi della stagionale \rightarrow devo fare la media dei dati in più

$$B_0 = \frac{\left[\frac{(Y_{s+1} - (s+1)T_0) + (Y_1 - T_0)}{2} + \sum_{i=2}^s (Y_i - iT_0) \right]}{s}$$

NOTA:

Quando ho trend + stagionalità B_0 lo inizializzo solo per il trend

Per inizializzare B_0 portiamo all'esempio di prima $s=7$ e ho $l=8$ date quindi l non è un multiplo intero di s , di conseguenza

Caso l non multiplo di s secondo k per inizializzare B_0

$$B_{j-s} = \frac{\sum_{k=0}^{l/s-1} Y_{j+ks}}{l/s} = \frac{B_0 + (j+ks)T_0}{l/s}$$

$j=1 \dots s$
unico termine + della stagionalità

Attenzione

$l = \text{n° dati usati}$

$$s-6 = s_{j-1} = s_{s-7} = s-6$$

REGRESSIONE LINEARE SEMPLICE

Partiamo da un esempio

Prendiamo sporcamento con treno visto e approssimiamo di aere:

$$Y_t = B_0 + T_0 \cdot t \quad \rightarrow \text{domanda con treno}$$

abbiamo visto nello sporcamento con treno che $t = t_0$ quindi:

Y_t variabile dipendente
 t variabile indipendente

Tutti gli sporcamenti (metodi di previsione) visti fino ad ora dipendono solo dal tempo t .

La variabile indipendente è sempre e solo il (t)

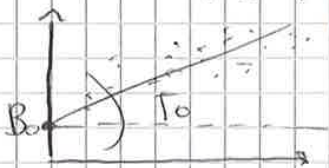
$$Y_t = B_0 + T_0 \cdot t$$

$$t = 1 \quad \rightarrow \quad Y_1$$

$$t = 2 \quad \rightarrow \quad Y_2$$

$$t = 3 \quad \rightarrow \quad Y_3$$

nel FIT SAMPLE se si prendono delle osservazioni note di domanda Y_t posso plottarle e tracciare la retta interpolante



Ho preso le Y_t note (FIT sample) le ho plottate, ho tracciato la retta interpolante, così trovo B_0 e T_0 e da qui usavo B_0 e T_0 per fare le Y_t future

Fino a qui tutto ok però ci sono 3 osservazioni molto forti.

- 1) variabile indipendente è sempre il tempo
- 2) la relazione tra vari dip e indep è lineare
- 3) Ho solo 2 variabili

Non sempre si verificano, infatti:

- 1) le variabili indipendenti possono essere non sequenziali es: pubblicato, sicuro ecc.
- 2) le relazioni non sono sempre lineari

→ e la confrontiamo con quelle pede y_i

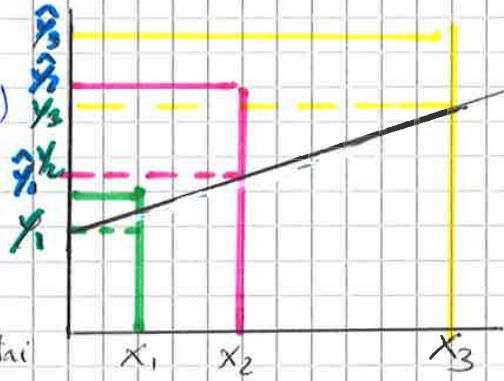
85

CONFRONTO

$$e_i = y_i - \hat{y}_i$$

↳ non sono mai = 0 perché \hat{y}_i è una stima es. e sulla retta che sta spuntando NA, non sono mai quello vero e perciò y_i saranno altri punti.

(Pg. 334 Appendice)



↳ non sulla interp
↳ sulla interp

$$\min \sum_i |e_i|$$

↳ modello univ. co che non uso

$$\min \sum_i |e_i|^2$$

↳ ci porta al metodo dei minimi quadrati, lo us.

faccio determinare (a, b) in modo che $\sum_i |e_i|^2$ sia minima

$$e_i = y_i - F(x) = y_i - \hat{y}_i = y_i - (a + bx_i)$$

È necessario considerare un errore nelle diverse osservazioni x . Tra le varie misure di errore possibili è molto utile la somma degli errori quadratici:

$$e = \sum_{i=1}^n e_i^2 = \sum_{i=1}^n (y_i - a - bx_i)^2$$

SS SCATO Quadratico

Ma voglio trovare a e b in modo da minimizzare l'errore. (Come faccio?)

LOGO MINIMIZZAZIONE

$$\min \sum_{i=1}^n e_i^2 = \sum_{i=1}^n (y_i - \hat{y}_i)^2 = \min \sum_{i=1}^n (y_i - (a + bx_i))^2$$

devo annullare le derivate parziali dell'errore e quindi fare $\frac{SS}{da}$ e $\frac{SS}{db} \rightarrow 0$

↳ sappiamo che è convessa e perciò sappiamo che ~~trovo~~ trovo il minimo anche fatto fare le derivate Π
DIMOSTRAZIONE (Pg. 335-Appendice)

$$SS = \sum_i (y_i - \hat{y}_i)^2 = \sum_i (y_i - (a + bx_i))^2$$

$$\frac{SS}{da} = \sum_i ((-1) \cdot 2(y_i - (a + bx_i))) = - \sum_i [2y_i - 2a - 2bx_i] = 0$$

$$\rightarrow \sum_i [2y_i - 2a - 2bx_i] = 0 = -2 \left[\sum_i y_i - na - b \sum_i x_i \right] = 0$$

non si cancella i

$$\sum_i y_i - a \sum_i 1 - b \sum_i x_i = 0 \rightarrow \sum_i y_i - a(n) - b \sum_i x_i = 0$$

$$[n \sum x_i y_i - \sum y_i \sum x_i] + b [(\sum x_i^2 - n \sum x_i^2)] = 0 \quad 82$$

$$b = \frac{[-n \sum x_i y_i + \sum y_i \sum x_i]}{(\sum x_i)^2 - n \sum x_i^2} = \frac{\sum y_i \sum x_i - n \sum x_i y_i}{(\sum x_i)^2 - n \sum x_i^2}$$

USATO MOLTO X ESERCIZI

Voglio far comparire \bar{x} e \bar{y} (ovvero numeri e derivati per n)

$$= \frac{\frac{\sum y_i}{n} \sum x_i - n \frac{\sum x_i y_i}{n}}{\frac{(\sum x_i)^2}{n} - n \frac{\sum x_i^2}{n}}$$

ovvero moltiplico e divido per $n \rightarrow (n/n)$

$$= \frac{\frac{n}{n} \bar{y} \sum x_i - \frac{n}{n} \sum x_i y_i}{\frac{n}{n} \frac{(\sum x_i)^2}{n} - \frac{n}{n} \sum x_i^2} = \frac{n \bar{y} \bar{x} - \sum x_i y_i}{n \bar{x}^2 - \sum x_i^2}$$

$$= \frac{\sum x_i y_i - n \bar{x} \bar{y}}{\sum x_i^2 - n (\bar{x})^2} \Rightarrow$$

$$a = \bar{y} - b \bar{x}$$

$$b = \frac{\sum x_i y_i - n \bar{x} \bar{y}}{\sum x_i^2 - n (\bar{x})^2}$$

FRANCHE + USATE

↳ ho numeratore - derivati ed
ho denominatore qt. osservati

ora voglio dare una interpretazione geometrica, per farlo devo sapere che:

$$\sum_{i=1}^n (x_i - \bar{x}) = 0 \quad \text{e lo \u00e9 anche} \quad \sum_{i=0}^n \bar{x} (y_i - \bar{y}) = 0$$

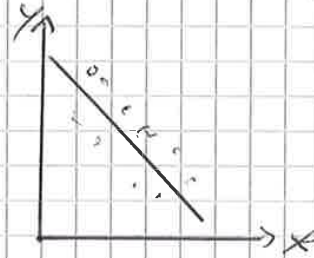
$$\sum_{i=1}^n (y_i - \bar{y}) = 0 \quad \text{e lo \u00e9 anche} \quad \sum_{i=1}^n \bar{x} (x_i - \bar{x}) = 0$$

per definizione la somma degli scarti \u00e9 0 perch\u00e9 per definizione la media vale \bar{x}

esplicito al numeratore $n \sum \frac{x_i}{n} \bar{y}$ e al denominatore $n \sum \frac{x_i}{n} \bar{x}$

Il COEFF. DI correlazione r_{xy} lo possiamo analizzare se al crescere dei valori di x , i valori di y tendono a crescere (correlazione positiva) o a decrescere (correlazione negativa) oppure non subiscono alcuna influenza (correlazione nulla)

1. Correlazione positiva \rightarrow pendenza retta \oplus $r_{xy} > 0 \uparrow x, \uparrow y$
2. Correlazione negativa \rightarrow " " \ominus $r_{xy} < 0 \uparrow x, \downarrow y$
3. Correlazione nulla \rightarrow retta $\rightarrow r_{xy} = 0$



no legge lineare tra x e y potrebbe essere cubico, geometrico, ecc.

Quindi abbiamo visto come trovare a e b che sono stime dei parametri non noti α e β

$$\begin{aligned} a &= \bar{y} - b\bar{x} \\ b &= \frac{\sum_{i=1}^n x_i y_i - n\bar{x}\bar{y}}{\sum_{i=1}^n x_i^2 - n(\bar{x})^2} \end{aligned}$$

stimate a e b verso a trovare le

$$y_i = \alpha + \beta x_i + \epsilon_i$$

a, b sono COEFF. del modello tecnico di interpolazione migliore, non variano in base al campione che voglio introdurre \rightarrow sono variabili casuali con un valore atteso ed una varianza

$$\begin{aligned} E[a] & \text{ var}[a] \\ E[b] & \text{ var}[b] \end{aligned}$$

\downarrow
ci vogliono
 $= \alpha$ e $= \beta$

variabile casuale $\leftarrow \epsilon_i \sim N(0, \sigma_{\epsilon}^2)$
errore
tutte le ϵ_i hanno questa distribuzione e sono indipendenti dalle x_i (numeri)
 $\hookrightarrow \epsilon_i$ indep. x_i
 y_i variabile casuale
 x_i variabile casuale

$$y_i = \alpha + \beta x_i + \epsilon_i$$

numeri

$$\begin{aligned} E[y_i] &= E[\alpha] + E[\beta x_i] + E[\epsilon_i] \\ &= \alpha + \beta x_i + 0 \end{aligned}$$

$$y_i \sim \text{distribuzione}(\alpha + \beta x_i, \sigma_{\epsilon})$$

$$E[y_i] = \alpha + \beta x_i$$

la media di y_i giace su una retta che non conosco perché non conosco α e β e se noi conosciamo una stima conoscendo a e b non tracciamo mai la vera retta, saremo sempre sopra o sotto

$$a = \bar{y} + b\bar{x} = \frac{\sum y_i}{n} - b \frac{\sum x_i}{n} = \frac{\sum (x + \beta x_i + \varepsilon_i)}{n} - b \frac{\sum x_i}{n}$$

Separiamo le sommatorie $\rightarrow \frac{n\alpha}{n} + \beta \frac{\sum x_i}{n} + \frac{\sum \varepsilon_i}{n} - b \frac{\sum x_i}{n} = \alpha + \frac{\sum x_i}{n} (\beta - b) + \frac{\sum \varepsilon_i}{n}$

$$E[a] = E[\alpha] + E\left[\frac{\sum x_i}{n} (\beta - b)\right] + E\left[\frac{\sum \varepsilon_i}{n}\right] = E[\alpha] + \sum E\left[\frac{x_i}{n} (\beta - b)\right]$$

$$+ \sum E\left[\frac{\varepsilon_i}{n}\right] = \alpha + \sum \frac{x_i}{n} E[\beta - b] + \sum \frac{1}{n} E[\varepsilon_i]$$

come ho detto prima ε_i

\downarrow N° lo fanno fuori
 Perché: $E[\beta] = \beta$ e $E[b] = \beta$ } $\beta - \beta = 0$

$$= E[a] = \alpha$$

STIMATORE CONSISTENTE

a e b sono in conclusione stimatori consistenti, senza bias di α e β (no deviatezze)

↳ Siamo quindi abbastanza fiduciosi nell'utilizzo del modello ovvero, se usiamo $y = a + bx$ per prevedere siamo sicuri che non faremo previsioni sistematicamente sopra o sotto la domanda.

Se ho una **retta vera e sbaglia (a)**, **le altre a la obbero**, mentre, se **sbaglia (b)** ho **diverse parabole** PG 1345-347

↳ il valore di y lo trovo sbagliato perché sto usando una retta sbagliata

↳ A scarse del n° di dati che ho sero più o meno preciso
 ↳ Se io ~~avessi~~ avessi tanti dati e trovo tutti a e b farei la media ed ottenerei una curva molto vicina alla realtà

la consistenza dimostrata precedentemente non basta a dire che la retta $a + bx$ stima con devianza accettabile lo y , ma semplicemente non commettiamo errori sistematici.

↳ Ora abbiamo ancora di capire le distribuzioni di a e b

↳ **soluzione la dispersione di a e b attorno a α e β .**

Se io sapessi α e β saprei come sono dispersi i punti, ma nella realtà non li conosco allora calcolo una stima della differenza tra α e β che rappresenterebbe una sorta di **errore di incertezza** in cui con una certa FP si può trovare α e β .
 Ovvero le statistiche che calcoleremo ora ci permetteranno di fare test di HP o **intervalli di confidenza**

$$= \frac{1}{\left(\sum_i (x_i - \bar{x})^2\right)^2} \text{var}\left(\sum_i \varepsilon_i (x_i - \bar{x})\right) = \frac{1}{\left(\sum_i (x_i - \bar{x})^2\right)^2} \sum_i \text{var}\left(\varepsilon_i (x_i - \bar{x})\right) =$$

$$= \frac{1}{\left(\sum_i (x_i - \bar{x})^2\right)^2} \sum_i \left[(x_i - \bar{x})^2 \text{var}(\varepsilon_i) \right] \Rightarrow \text{perché } \text{var}(\varepsilon_i) = \sigma_\varepsilon^2 \forall i$$

↓
lo posso fare perché è un n°

$$= \frac{\sigma_\varepsilon^2}{\left(\sum_i (x_i - \bar{x})^2\right)^2} \cdot \sum_i (x_i - \bar{x})^2 = \frac{\sigma_\varepsilon^2}{\sum_i (x_i - \bar{x})^2} \quad (\text{Pag 114})$$

$$\text{see}(b) = \sigma_\varepsilon \sqrt{\frac{1}{\sum_i (x_i - \bar{x})^2}}$$

- Se le n osservazioni si collocano sulla retta $y = \alpha + \beta x$ (tenere conto di ε_i hanno)
 - ↳ $\text{see} \approx \sigma_\varepsilon$
- se $n \rightarrow \infty$ avvicinabile a b con x

Dipende da $\frac{1}{n}$ e $\frac{\bar{x}^2}{\sum_i (x_i - \bar{x})^2}$

Il 2° termine è noto simile che $\text{see}(b)$, infatti l'errore che commettiamo della stima \hat{b} dipende dall'errore commesso su b , e l'intercetta con y

l'errore su b va a compensare l'errore su a .
 Più sottosimo β tanto più sottosimo α

Perché ho \bar{x}^2 al Numeratore? Perché è il pt in cui la retta si interseca e quella via di incognita. Tanto più è grande tanto più è l'errore che commetto su a , a fronte di un errore su b .

$$y_0 = \alpha + \beta x_0 + \varepsilon_0 \quad \hat{y}_0 = a + b x_0$$

$$\text{see}(y_0) = \sqrt{\mathbb{E}[(y - \hat{y}_0)^2]} = \sqrt{\text{var}(y_0 - \hat{y}_0)}$$

$$\mathbb{E}[(y - \hat{y}_0)^2] = \text{var}(y_0 - \hat{y}_0) + \mathbb{E}[(y_0 - \hat{y}_0)]$$

$$\mathbb{E}[(y - \hat{y}_0)] = \mathbb{E}[\alpha + \beta x_0 + \varepsilon_0 - (a + b x_0)] =$$

$$= \cancel{\mathbb{E}[\alpha]} + x_0 \cancel{\mathbb{E}[\beta]} + \mathbb{E}[\varepsilon_0] - \cancel{\mathbb{E}[a]} - x_0 \cancel{\mathbb{E}[b]} = 0$$

$$\text{var}(y_0 - \hat{y}_0) = \text{var}(\alpha + \beta x_0 + \varepsilon_0 - (a + b x_0)) = \text{var}((\alpha - a) + x_0(\beta - b) + \varepsilon_0)$$

$$= \text{var}(\alpha - a) + x_0^2 \text{var}(\beta - b) + \text{var} \varepsilon_0 + 2 \text{cov}(\alpha - a, x_0(\beta - b)) +$$

$$+ 2 \text{cov}(\alpha - a, \varepsilon_0) + 2 \text{cov}(x_0(\beta - b), \varepsilon_0)$$

$$= -\text{cov}(\bar{x}(\beta-b), x_0(\beta-b)) = -\bar{x}x_0 \text{cov}(\beta-b, \beta-b)$$

$$= -\bar{x}x_0(-1)^2 \text{var}(b-\beta) = -\bar{x}x_0 \text{See}^2(b) = \frac{-2\bar{x}x_0\sigma_B^2}{\sum_1 (x_i-\bar{x})^2}$$

$$\rightarrow \text{See}(y_0) = \sigma_E \sqrt{\frac{1}{n} + 1 + \frac{x_0^2 + \bar{x} - 2x_0\bar{x}}{\sum_1 (x_i - \bar{x})^2}}$$

Nota

$$\text{See}_{(y_0)} = \sigma_E \sqrt{1 + \frac{1}{n} + \frac{(x-\bar{x})^2}{\sum_1 (x_i - \bar{x})^2}}$$

$$\text{See}^2(y_0) = \text{var}(y_0 - \hat{y}_0) = \frac{\sigma_E^2}{n} + \frac{\sigma_E^2 \bar{x}^2}{\sum_1 (x_i - \bar{x})^2} + \frac{\sigma_E^2 x_0^2}{\sum_1 (x_i - \bar{x})^2} + \sigma_E^2 \frac{2x_0\bar{x}}{\sum_1 (x_i - \bar{x})^2}$$

Se $n \rightarrow \infty$ $\text{See}(y_0)$ tende a σ_E , la dispersione ma errore e stia e parte dalla parte casuale. Più è grande lo σ_E e più è grande la dispersione della y_0 attorno alla y stimate.

$$\hat{\sigma}_E = \sqrt{\frac{\sum_1 (y_i - \hat{y}_i)^2}{n-2}}$$

$$\hat{y}_i = a + bx_i$$

↳ lo mettiamo dentro all'altra formula

è l'errore, uso le \hat{y}_i perché è molto vicino alle y , è una lontana approssimazione alla mia retta. Poi divido per $(n-2)$ perché ho 2 e b. Se $n=2$, ho solo 2 pt, interpolo le rette facilmente servono almeno 3pt

$\text{See}(a)$ e $\text{See}(b)$ cosa possiamo fare?

Se trovo la retta di regressione $\hat{y} = a + bx$, funzione che se a e b sono molto vicini alla retta avevo se la pendenza b è \oplus , voglio che sia crescente.

Ma, a e b sono stimate di α e β , lo voglio essere sicuro che a sia pendenza \oplus o \ominus con una certa confidenza $\text{See}(a)$ e $\text{See}(b)$ servono a fornire della stima puntuale di α e β alle stime intervallate \rightarrow intervalli di confidenza o Fore test d'inf

Come faccio gli intervalli di confidenza?

$$a - t_{n-2, 1-\frac{\alpha}{2}} \text{See}(a) \leq \alpha \leq a + t_{n-2, 1-\frac{\alpha}{2}} \text{See}(a)$$

e per β :

$$b - t_{n-2, 1-\frac{\alpha}{2}} \text{See}(b) \leq \beta \leq b + t_{n-2, 1-\frac{\alpha}{2}} \text{See}(b)$$

Tstudent

standard error dell'osservazione

P-intervalli di confidenza hanno anche FUORI, (in base a come ho impostato la Tstudent)

Si intende sapere la stima degli intervalli di confidenza e se essi contengono lo 0, perché abbiamo visto che se lo contengono, soprattutto per il 'b' è un problema